

进度管理在建筑工程管理中的应用

康凌飞

河北信泽建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

摘要: 建筑工程中注重对施工进度的管理是非常必要的, 施工企业通常会重视施工质量及施工成本的管理。同时, 应明确指出, 施工进度管理与管理层同等重要。在施工过程中, 风险因素很多, 涉及大量的人员和资金开支, 对楼宇安全构成严重威胁。工程质量由工程的常规施工方法保证。为确保施工安全, 必须监督施工进度。在保证施工质量的前提下, 加强施工体系管理, 提高施工技术水平, 大大降低施工风险系数, 合理控制进度, 有利于提高经济效益和社会效益。本文主要论述了建设项目的管理和进度控制措施。

关键词: 进度管理、建筑工程管理、应用

越来越多的建设项目对各种因素产生影响, 严重阻碍工程建设, 拖慢了建设步伐。本合同规定的工期已定, 但工程进入实际施工阶段后, 在一系列因素的影响下, 它不能及时完成。同时, 为保证施工进度正常, 注重施工安全, 合理安排建材, 采用科学有效的施工方法, 加强施工进度管理。时间管理是建设项目管理中的一项重要任务。时间管理的质量对建设项目的整体利益有很大影响。需要强调的是, 建筑项目日历管理不能盲目地跟踪施工进度, 并尽可能在保证建设项目质量安全的基础上, 提高建设项目规划管理水平。

一、建筑工程管理中进度管理的相关概念

在招标过程中, 按照项目承包人与项目开发商合同工程竣工时间表, 制定科学措施, 系统合理地检查工程质量和竣工期间的总体影响, 并在最后交货阶段验收。施工效率是衡量建筑行业工作质量的重要指标。建设部高度重视提高项目管理质量, 提高经济效益, 增加建设项目数量。在存在许多不确定因素的情况下, 可以有效地制定科学合理的项目方案。施工进度表是一个不断变化的动态环节, 施工团队必须时刻对其进行监督控制。其次, 项目规划与投资、质量、安全管理和控制密不可分。考虑到工程的全部内容, 每项工程都不能按既定标准完成, 对其他工程的正常发展造成不利影响。应避免最后施工不力。为保证最终施工效果, 提高工程质量, 履行施工合同, 优化施工进度, 活动管理是保证建设投资、质量控制和安全的主要手段。

二、进度管理在建筑工程管理中的意义

1. 确保施工工期规划的科学性

施工方案管理的主要内容是: 使管理人员结合施工项目的实际情况和图纸需求, 深入分析施工项目的总体

状况, 并根据其实际情况合理规划了施工方案的专业技能和实施经验。为确保设计质量符合有关标准的要求, 经营者必须在合同规定的期限内交货。同时, 在实际施工过程中, 设施建设受到环境、人为、技术等诸多不确定因素的影响, 很容易影响施工时间。项目可能无法及时实施或充分实现预期的社会效益。科学的规划和规划可以确保施工和正常施工进度之间的适当联系。

2. 为施工成本提供保障

在建设的实际建设阶段, 建设进展很快, 投入了大量的人力、物力和财力, 提高施工成本, 保证施工质量。相反, 施工速度非常缓慢, 项目预算增加, 时间长, 不确定性增加, 导致施工成本增加, 索赔和争议对建筑项目的成本和质量控制产生不利影响。施工进度管理, 确保在合同规定的期限内完成施工, 不仅是施工质量的重要保证, 也是节约施工成本的重要保证。

3. 发挥施工最大经济效益

对建设项目管理人员来说, 他们不仅要有具体的管理知识库, 还要有相应的专业经验。更好地提高施工质量, 对施工过程实施科学合理的规范。进度经理制定科学合理的施工方案, 并在施工的具体阶段实施, 为推进工程奠定基础。设计、质量和成本控制不仅保证了机组的经济优势, 而且提高了机组的业务水平和竞争力, 提高社会效率。

4. 有助于提高管理人员的管理水平

对建筑工程进度管理工作人员来说, 不仅需要具备一定的管理知识基础, 同时还需要具备相应工作经验, 应该全面掌握施工流程及相关内容, 进而有效提高工程施工质量, 实现对施工流程的科学合理控制。进度管理人员需具备制订科学合理施工方案并将其落实到具体施

工环节的能力,除了能为工程进度、质量及成本控制夯实基础,保证单位的经济效益,更有助于增强自身业务水平和单位的竞争优势,提升社会效益。

三、建筑工程管理中进度管理面临的问题

1. 缺少健全的管理机制

一些建筑企业的管理人员缺乏解决实际问题的能力,因此,在施工过程中,很难与有关部门建立更密切的联系,也很难制定和实施综合管理方案。因此,进行与工程管理有关的建筑工程,将会构成严重障碍,可以重新启动一次或多次。此外,部分土木工程企业的管理层并没有相应的管理制度,员工的整体素质并不理想,不能对建设项目进行有效的监督管理,职责分配不明确直接影响项目的整体实施进度。由于缺乏有效的时间管理方法和相关人员,工作没有与实际情况挂钩,对时间管理缺乏重视和理解,施工过程中缺乏材料和设备,对施工项目产生了不利影响。由于有关管理人员的培训水平低,无法掌握工作进度管理知识和独特的管理方法很难实施施工进度管理系统。

2. 施工计划变更频繁

一般来说,建筑工程必须根据具体的建筑条件进行,然而,不少建筑公司却刻意忽略了建筑工程的前期准备工作。要利用施工时间,在正式开工前尽快开工建设,有的建筑公司只接受设计图纸审查,对设计图纸不够重视。在实际施工过程中,往往会出现工程与施工项目不匹配的情况,需要临时修改图纸,直接影响施工进度管理。这也会降低监管者的工作效率,改变设计,浪费人力,公司的物质和财力资源,影响建筑公司的整体利益。

3. 原材料的管理不得当

目前,一些建筑企业采用传统的强制管理方式,实现了管理的进步,这不利于解决实际问题。举例来说,一些建筑公司已采取强制措施,解决工人罢工的问题,并在不愿意和叛逆的情况下继续工作。同时,建筑工程进度的管理既受原材料的影响,也受财政资源的影响,主要是由于建筑公司管理控制不足,导致原材料和资金的浪费。同时,由于建筑署与渠务署缺乏共识,以致在财务采购阶段出现问题,以及原材料。妥善管理和监测科学进展将有助于避免项目资金使用与预算之间的严重矛盾。这样,只有科学合理地运用进度管理制度,才能控制建筑企业的投资支出,避免浪费材料和设备,最大限度地控制企业的成本平衡。

4. 难以把控施工因素见得关系

在土木工程中,进度、质量和成本不是独立的,而

是相互关联的。项目费用比率意味着随着项目执行速度的加快,费用将会增加。进展与质量的关系。施工条件发生了变化,影响了施工质量。建筑物的三个部分之间没有真正的平衡。有些公司很重视质量,也有些公司更看重成本或速度,但没有详细考虑三个方面。如果进展缓慢,承包商会将加快施工进度,这需要额外的资金。如果你不想把钱投入成本,质量就会下降。如果质量达不到标准,业主、监督员和检查员将不获认可,必须重新启动。这项工程未能及时完成,造成恶性循环。因此,进展越来越缓慢,访问成本越来越高。

四、进度管理在建筑管理中的有效应用

1. 建立相应的管理机制

施工企业需要充分认识时间管理的重要性,提高时间管理水平,促进管理过程的优化。加强施工项目进度管理,施工单位应当将施工进度管理纳入项目经理职责,提高施工进度管理的专业性和科学性,专门成立施工进度管理组织,提高其思想性和工作方法。根据项目施工过程的总体情况和项目的总体情况,设计项目经理对项目实施情况的报告制度,通过召开项目进度报告会,切实解决进度控制问题。加强负责项目管理的部门之间的组织结构、协调与合作,并明确执行过程管理的职能权限。施工企业要积极引进先进的施工进度管理设备,引进先进的管理理念,吸引专业进度管理人员,通过内部培训和外部选拔,提高整体施工进度管理水平。

2. 增强工程进度的计划编制与交底工作的有效应用

设计人员密切关注时间管理中最重要连接。规划和方案制定要体现建设项目总体规划的宏观导向。在规划过程中,所有设计人员都能有效地控制主项目和子项目的流程、项目和时间节点。通过情景和网络图,所有设计人员都能清楚地了解项目不同施工阶段的专业技术潜力,劳动力需求分配、资源利用、工程建设总体进度。在规划时,员工应充分考虑施工过程中可能出现的所有不可预见的情况和不可控制的要素,并制定预防措施,尽量减少因工作时间不合理而造成的经济损失。日历是根据实用性、灵活性和可行性的原则编制的。员工应结合工作进度控制、资源管理和节约成本,实现员工之间的最佳性价比,材料和财务。各单位要按照工程进度,合理设计施工管理方案和路线图,明确施工责任,施工监理单位,了解整个工程计划,这已成为实施联合措施的共同标准。在实施计划前,技术人员必须提供技术知识,了解技术图纸和图纸的内容。项目高级管理人员要了解项目,协调其各个方面,优化人才结构,在创造有

利的国内外环境的基础上工作。设计人员逐步肢解工程总体进度,制定月度和日度计划,充分提供工程准备和良好的技术基础。

3. 细化工程实践进度管理

完善的时间表管理计划,主要包括年度、季度、月、周施工计划,为项目建设总体规划的制定提供了依据。建筑公司制定施工总体规划、砌块施工方案和部分施工方案。全球计划不可能成为建设项目的实际方向。为了满足施工项目的需要,公司只能进一步制定项目管理计划。建筑事务处负责制订施工方案,其管理难以明确。此外,鉴于建筑地盘存在不少不明朗因素,工程时间表应更详细。同时为周、月、季、年计划提供有效保障,建设公司要制定具体的短期实施计划,进一步加强建设项目进度管理,什么是管理和控制项目规划的最有效方法。审计员应尽可能描述项目,特别是它与每一个建筑项目的关系,并提供详细的指导。改善分工。换言之,某些建设项目的施工责任和内容,必须交由主管人员负责,使每一位建筑工人都知道自己的职责和任务,并能提高建筑的整体效益。奖惩制度明确奖惩制度,对员工的优秀表现给予充分奖励,增强相关员工的积极性。

4. 严格管理资金与物资的运行

在施工过程中,各单位应提前做好各种材料、零部件和设备,实施严格的质量控制,并进行抽查,保证施工进度。根据初步制定的《施工进度管理手册》,建设部正在进行施工工作,优化建筑材料配送系统,对采购的材料进行详细登记,提供质量,充分满足施工需求。用于工程建设的设备质量与工程建设进度密切相关。也可以说,设备质量直接影响工程施工进度,施工现场的进度取决于悬挂控制。塔式起重机的管理关系到塔式起重机的物理稳定性、安装和使用,以及团队是否持有适当的驾驶证书。设计人员应对现场各类机械设备进行严格细致的检查,确保车间职责的履行。为每一种工作和每一个阶段招聘专业管理人员。机械设备的操作应严格按照标准进行,以确保现场施工人员的最大安全。建筑项目通常是大型投资项目,资金来源。毫无疑问,在设施建设过程中,许多艰巨的任务需要一定的技术支持。第一,涉及不同管理单位的任务,必须确保进度管理完成,沟通和信息交流渠道畅通,要实时跟踪部门工作进度,有效经济地控制和浪费资源。第二,主管监督部门要加强对建设项目施工过程中的因素的控制和管理。创

造安全和稳定的财政环境。

5. 创新施工进度管理方式

首先,设计模式是过程模式。在施工过程中,称职的技术人员和项目经理密切配合,相互促进,科学合理配置施工人员和设备,保证施工的连续性和平衡性。有效调节施工时间,提高整个设施的施工效率。第二,整个施工过程必须透明。积极引进最先进的工程和信息科技,特别是建筑和IT技术。为了充分发挥他们的优势,确保整个施工过程的透明度,他们必须立即调整施工方案。此外,承建商亦须充分监察建筑工程的进度,确保工程进度得到及时的管理。最后,对BIM技术应给予应有的重视。如今,建筑技术越来越困难和复杂。建筑公司将充分利用BIM技术管理施工进度,充分利用BIM和科技的能力,合理规划和设计建设项目。为项目人员提供信息共享平台。根据具体施工情况及时调整施工内容并进行改进,确保施工准时。

五、结束语

从以上的研究可见,更有效地规划和管理建设项目,不但会提高管理水平,但也将有助于在整个项目中塑造行业的良好形象。充分考虑施工现场施工部门的具体情况,视施工状况而定。施工必须严格按计划进行,以确保如期完成。在合同规定的期限内完成本项目的施工工作,保证施工质量。

参考文献:

- [1]建筑工程全过程项目管理方法及措施实践研究[C]//2021年10月建筑科技与管理学术交流会论文集.[出版者不详],2021:155-156.DOI:10.26914/c.cnkihy.2021.052064.
- [2]浅谈建筑电气安装工程施工进度管理[C]//2020年9月建筑科技与管理学术交流会论文集.[出版者不详],2020:92-93.DOI:10.26914/c.cnkihy.2020.022655.
- [3]建筑施工进度管理的重要性和控制方法分析[C]//2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程一).[出版者不详],2020:551-559.DOI:10.26914/c.cnkihy.2020.013391.
- [4]建筑工程施工管理的进度管理与控制研究[C]//2019年7月建筑科技与管理学术交流会论文集.[出版者不详],2019:219-221.
- [5]建筑工程全过程项目管理方法及措施实践研究[C]//2021年10月建筑科技与管理学术交流会论文集.[出版者不详],2021:155-156.DOI:10.26914/c.cnkihy.2021.052064.