

# 工贸企业安全生产管理的新思考

段明红

中粮麦芽(江阴)有限公司 江苏 无锡 214000

**摘要:** 工贸企业是近年来新兴交叉行业的典型代表,融合了商品加工生产与贸易流通于一体,既需要采用传统方法进行加工、物流管理,也需要积极吸取现代科技发展的最新成果,用于提升产品质量、加快流通速率、实现企业稳定发展。在工贸企业中,安全生产管理在企业的发展过程中发挥了基础性作用。由于容纳了商品生产与贸易等重要环节,因此,企业安全生产风险因素增加,如果风险因素的辨识与防控不到位,很可能因为安全管理不善使得风险因素集中爆发,最终威胁企业的稳定健康运行,严重时还会造成无法挽回的社会恶劣影响。本文针对当前工贸企业的发展情况,研究了加强工贸企业安全生产管理的综合措施。本文对工贸企业安全生产管理进行探讨。

**关键词:** 安全生产管理; 工贸企业; 综合措施

## 一、工贸企业安全生产管理的薄弱环节

### 1. 企业责任主体的安全生产管理意识淡薄

较强的安全生产管理意识是企业发现安全隐患、杜绝安全责任事故的前提。当前,越来越多的企业愈发重视安全生产管理工作,建立健全了安全生产管理制度、操作规程、岗位责任制等规章制度。工贸企业作为当前新兴行业的代表性企业,很多企业是从无到有创建的,并没有摸索出一套合适的制度化方法,尤其是融合了生产与流通2个重要环节之后,企业运营变得更为复杂,涉及的流程更多、资源更为庞杂,安全管理更为困难。目前,很多工贸企业建立了安全生产监督制度,但是这些制度缺乏执行的有效性,即往往停留在表面,落实起来并不科学或者合理。此外,很多工贸企业的管理人员缺乏安全生产管理责任意识,往往片面地认为自己的企业并不会发生安全责任事故,存在侥幸心理,或者对安全管理工作不够重视,对于上级机关安排的安全事故隐患排查认为是“走过场”,抱有应付的心态进行落实,并未针对性地分析自身企业在安全生产过程中存在的隐患。部分工贸企业针对安全事故隐患制定的应急预案并没有结合实际演练效果进行修订,或者对于同类隐患没有深入分析产生原因的差异而采取相同的处理办法“蒙混过关”,导致应急预案的可执行性不强,据此进行演练时也不会取得理想的效果<sup>[1]</sup>。

### 2. 企业安全生产管理制度与措施不健全

**通讯作者:** 段明红, 1981年2月生,汉族,女,籍贯:辽宁抚顺,毕业院校:东北大学,学历:本科,职称:中级工程师,邮箱: 10751372@qq.com,研究方向:工贸企业安全管理

按照《安全生产法》《辽宁省安全生产管理条例》等法律法规的要求,很多工贸企业建立了相应的安全生产管理制度与措施。但是,很多工贸企业并没有扭转片面地“以产生经营效益为企业发展的唯一核心”这一错误观念,只强调企业发展的经济效益,认为企业的发展只来源于生产与经营,而忽略企业管理的巨大促进作用。很多工贸企业建立了安全管理制度,但是在抢工期、赶进度的过程中,往往置安全管理制度于不顾,采取急功近利的措施促进生产,导致安全事故隐患频发。有些工贸企业借口发展资金缺口较大,而减少对安全管理制度和措施的投入,照抄同类企业的安全管理制度而不进行适应性改进,或者不投入专项资金组织人员调研本企业发展过程中面临的安全管理困境,不结合实际情况研判本企业的安全管理现状,导致制定的安全管理措施缺乏可行性。另外,一些工贸企业在出现安全责任事故后,片面地将原因归结于客观条件而不深入分析事故背后的原因,反思自身在发展过程中出现的安全短板,也不会对相关责任人员进行惩罚,最终也没有从安全责任事故中吸取教训、改进自身管理措施并获得管理效益的提升<sup>[2]</sup>。

### 3. 企业安全生产管理要求与上级部门要求不匹配

工贸企业在发展过程中,安全生产离不开内部和外部的共同监管作用。外部监管主要来源于上级安全生产管理部门,其会督促企业进行安全隐患排查与梳理,同时,对企业安全生产工作、安全隐患、安全管理制度及措施进行检查,指出企业发展过程中的安全隐患并要求企业进行整改。内部监管主要来自工贸企业根据自身发展需求制定相应的安全管理措施,对这些措施执行的效果进行定量或者定性分析,发现其中的制度性漏洞进行

有针对性的改进。企业外部监管与内部监管相互作用、互相影响,很大程度上内部监管是外部监管的延续与深入,意在督促工贸企业养成安全生产管理意识,按照主管部门的要求建立符合本企业实际情况的安全生产管理制度、操作规程等制度措施,使企业从被动变为主动<sup>[3]</sup>。但很多工贸企业在发展过程中,并不重视上级部门的安全生产监督管理要求,在具体工艺生产或者产品流转的环节中并没有将安全管理措施有针对性地落实,导致上级部门的安全生产监督管理要求落实得较为“粗放”,并没有与内部监管需求有效衔接或者促使企业管理者萌生加强内部安全生产管理的强烈意愿,导致内部监管与外部监管不能联合产生一体化管理效应,出现与上级部门的要求“脱钩”或者不匹配的现象。

## 二、提升工贸企业安全生产管理效果的综合措施

### 1. 强化企业管理者的安全生产管理意识

生产经营单位的主要负责人对本单位的安全生产工作全面负责,对于企业发展具有重要的引领作用,同时也是企业安全生产的重要事项的决策者。因此,在提升工贸企业安全生产管理综合效益的过程中应该重点考虑领导作用的发挥。工贸企业为了强化领导者的安全生产管理意识,可以在企业内部由管理层推举出责任心强、对公司全面业务有深入掌握、实际工作经验丰富的部门领导兼任安全生产管理人员,将这些人吸纳进企业的管理层,赋予他们安全生产管理权利,责成他们定期研判企业安全生产方面存在的问题,针对现存问题向企业最高管理者汇报后,在征得同意之后拟定相应管理措施督促相关责任人员进行安全隐患消除<sup>[4]</sup>。

### 2. 建立与企业发展实际相匹配的安全生产管理制度

安全生产管理制度是企业安全文化的重要组成部分和有效保障,工贸企业在发展过程中应该在上级行政监管部门的领导下逐步建立安全生产管理制度,通过制度将安全生产管理过程中的经验做法固化,便于企业安全管理人员长期执行。企业安全生产管理制度要以监管部门发布的安全生产法律、法规、规章制度等为依据,在充分理解吸收的基础上,融合企业发展过程中出现的各类成熟的管理经验,形成符合企业发展现状的安全生产管理措施。同时,对于企业安全生产管理制度在制定初期需要不断进行修订,可以安排专人对制度执行效果进行调查研究,搜集制度执行过程中出现的问题,针对这些问题进行分析并提出改进措施,报企业最高管理层批准通过后进行制度修订<sup>[5]</sup>。对于企业建立的安全生产管理制度,应该加强宣传,通过张贴横幅、悬挂展板等方

式向企业员工宣贯,定期检查员工对安全生产管理制度的掌握和熟悉程度,确保每名员工都了解制度的相关内容,尤其是需要加强对安全生产管理岗位人员的管理,督促他们熟练掌握管理制度的每一个细节,不仅要知道管理制度如何执行,更应该了解管理制度的适用性,从而结合现场实际情况进行操作。安全生产管理制度中应该明确具体管理措施的执行人和被执行对象,不允许出现模糊不清的解释性条款,每一条管理措施必须明确其适用性。同时,对于安全生产管理过程中出现的违规问题或者管理隐患处理不及时的问题,需要写明相应的责任定性,并给出处罚意见,避免个别人在管理措施执行过程中滥用职权、对管理制度进行不合理的解释从而破坏管理制度的公正性。

### 3. 建立企业安全生产隐患排查机制

工贸企业应该在上级主管部门的领导和指导下,参照国家关于安全生产的相关政策法规以及地方政府的指导性文件,建立安全生产隐患排查机制。工贸企业要建立完整的安全信息系统,在每次安全隐患排查之后能够及时公布安全隐患,让企业和政府监督管理部门共同督促企业对安全隐患的积极整改,同时,可以让同行业企业关注类似安全隐患,有效减少类似安全隐患的发生。通过招聘或培训相应的专业安全人员,并为安全隐患排查装配新型的排查设备,及时发现安全隐患,多利用现代化技术,让隐患排查更彻底,减少安全事故的发生。

## 结束语

本文提出了提升企业安全生产管理效果的综合措施,包括强化企业管理者的安全生产管理意识、建立与企业发展实际相匹配的安全生产管理制度、建立企业安全生产隐患排查机制等。通过这些措施的综合运用,可以在一定程度上提升企业安全生产管理的能力,同时,为企业生产和贸易创建稳定的环境,从而促进企业综合效益的提升。

## 参考文献

- [1] 许建明. 关于如何做好安全生产综合监管的思考[J]. 决策探索(下半月), 2016(12): 85-86.
- [2] 韦圣菊. 新形势下安全生产监管的思考[J]. 建筑安全, 2008(5): 19-20.
- [3] 郇江森, 刘建飞, 于震. 加强工贸行业委外作业安全生产的思考[J]. 江苏安全生产, 2020(12): 31-33.
- [4] 孙晓红, 梁克. 加强企业安全生产管理的几点思考[J]. 啤酒科技, 2007(12): 12-13.
- [5] 易四海. 对加强安全生产监管工作的几点思考[J]. 湖南安全与防灾, 2008(2): 50-51.