

建筑工程管理及施工质量控制策略

王春浩

身份证号码: 152105199107020312

摘要: 在现代化社会的发展中,我国建筑行业发展十分迅速,工程管理、施工质量控制是建筑工程项目建设中的关键内容,管理部门必须予以重视,确保工程项目建设的有效进行,提升建筑工程项目的整体水平。建筑工程项目相对复杂,工程管理和施工质量控制必须予以创新,注重各项细节内容,利用现代管理理念进行管理,在施工质量满足要求的基础上进行施工,本文主要针对建筑工程管理与施工质量控制的优化措施进行了分析。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 优化措施

Construction engineering management and construction quality control strategy

Chunhao Wang

Id No.: 152105199107020312

Abstract: In the development of modern society, China's construction industry development is very rapid, project management, construction quality control is the key content in the construction of construction projects, the management department must pay attention to ensure the effective progress of project construction, improve the overall level of construction projects. Construction engineering projects are relatively complex, engineering management and construction quality control must be innovative, pay attention to the details, the use of modern management concept for management, in the construction quality to meet the requirements of the construction, this paper mainly for the construction engineering management and construction quality control optimization measures are analyzed.

Keywords: Construction engineering management; Construction quality control; Optimization measures

引言:

建筑工程的施工周期比较长,施工内容比较多,工种复杂,施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业,高空作业较多,施工过程中会受到多种因素的影响,建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以,施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制,确保建筑工程的施工安全,同时保障建筑工程的施工质量,建筑工程的安全生产,提升整体的施工质量,保障整个建筑工程的高效、高质发展。

一、施工现场管理概述

建筑工程生产前的工作场所和生产后的各种辅助生产工作场所是施工管理的主要内容。施工现场管理科学合理的思想、方法和手段应用于施工现场。建设现场管理是施工企业管理的重要组成部分。纳入施工现场管理,确保施工活动高效且能及时解决施工现场可能出

现的各种技术问题,从而有效地控制建设项目的质量。当然,施工经理也要服从施工现场的施工管理遵循一定的原则。首先,要坚持科学合理的原则,即在建筑工程中每道工序都要按照科学的施工方法进行施工。同时,施工人员要有效利用现场资源,做到最大限度利用资源。其次,要坚持经济效益原则。为了保证工程质量在此前提下,施工人员应合理安排工程进度,并要求项目部在注重工程质量的前提下,尽量降低成本,在每一个施工细节上,都要做到少投入、多产出,取得最大的经济效益。

二、影响建筑工程施工管理的因素

1. 管理体系不健全

从某些建筑公司的现状来看,大多数建筑公司没有与其自身能力相匹配的管理系统。专业管理机构很少。在建设项目管理过程中,没有相应的人员去调查项目的

实际情况,对项目的一些技术指标没有很好的了解。另外,在项目施工过程中,施工人员的技术水平不够专业,没有专人负责。人员和职位的匹配度不高,导致项目管理混乱,施工条件不理想。而且,为了最大化收益,一些建筑单位已经尝试了各种可能的手段来降低成本,管理混乱并且结构失衡。由于无法实现精细化的管理,没有针对性的政策制定以及拥有繁重的任务,工程项目的管理和质量已大大降低。

2. 建设单位对建设项目监督管理的意识较弱

建设项目具有周期长、工作量大的特点,使得建设项目管理的周期相对较长。所有方面和因素都会影响项目管理和建设的质量。无论是初步的成本预测与评估,建筑材料的流通,还是资金的合理分配和人员配备管理,都将影响建设项目管理和施工进度效果。因此,建设单位必须注意对建设项目各个方面的监督。但是,在实际的项目管理过程中,大多数建筑公司缺乏对建设项目管理和施工质量控制重视,对建设项目的管理和监督意识很弱,对建设项目的经济效益的过度追求,缺乏专业的监督。管理部门和专业管理人才会使业务经理和建设项目经理感到困惑。

3. 建设项目质量监督体系不健全

高质量的建设项目需要健全的监督管理体系作为保证,健全的建设管理体系需要专业的监督管理部门。可以说,健全完善的质量安全监督体系,对提高建设项目质量具有积极的影响。要明确各部门的职能,严格划分各部门人员的职责,规范施工人员的施工行为,避免出现伪劣、违规操作等问题。但是,目前大多数建筑公司缺乏完整的建设项目管理监督体系和质量安全部门,无法充分发挥建设单位的监督管理职能和作用,制约了建设管理质量和水平的提高,严重威胁社会公共财产的安全。

4. 管理人员综合素质有待提升

目前,很多建筑施工企业未建立完善的预算管理制度,有些部门虽然建立了管理制度,执行情况不理想,无法根据预算管理制度有效地控制施工成本。在建筑成本管理实践中,施工企业内部未建立高效、全面的管理方法,严重影响建筑成本管理工作,无法提升施工质量^[2]。并且,建筑工程项目建设中的参与人数比较多,很多一线施工人员是农民工,其综合素质、专业技能存在很大差异,而施工现场管理工作具有很大难度,在遇到问题时会对施工质量、施工成本、施工安全、施工进度带来一定的影响。

三、建筑工程管理中的施工质量控制完善对策

1. 构建完善的质量监督体系,确保施工质量

在建筑工程施工管理过程中,为了更好地保障施工质量控制,施工企业需要加强对建筑工程施工现场的监督管理,构建完善的质量监督管理体系。①重视监督管理。在建筑工程施工过程中,每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查,提高施工质量控制水平。②加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查,如果发现施工不符合要求和标准,则需要及时指出并做好相关问题的记录,督促施工管理人员及时进行整改,以确保施工质量;并且在监督检查后,还要分析讨论问题的原因,避免后期施工中再出现同样的问题。③记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求,对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结,并对采取的施工解决方案进行记录,形成一套完整的施工工作日志。总之,只有完善的质量监督体系才能更好地控制施工的整体质量,从而提高建筑工程的施工质量。

2. 规范建筑行业施工秩序

相关部门应对建筑行业的市场发展环境进行不断的优化和调整,规范市场发展秩序。首先,相关部门要对建筑工程招投标进行完善和规范,避免出现串标围标问题。市场监管部门要加强对招投标工作的监督管理,针对市场中的常见问题制定管理措施,比如:针对串标问题,要加强对招标机构的监督,重新完善招标流程,如招标的要求和内容要在招标时进行现场开标,所有的开标人员在开标前都不得提前知晓招标内容。另外,对于资质挂靠的问题,招标要求中应明确规定投标企业需具备一定的资质,同时还要具备相同资质的工程案例明细,工程案例施工企业要与投标企业的名称相统一。相关监督管理部门应定期或不定期地对施工企业和施工现场进行审查监督,避免出现分包行为。此外,监督管理部门还要针对分包行为制定严格的惩罚措施,通过这种监督和惩罚方式来避免违法分包行为的发生,从而规范建筑市场秩序。

3. 建立健全质量管理体系

随着市场经济的不断发展,产品质量已成为市场竞争的焦点,企业直接面对市场竞争的挑战。产品认证和体系认证的最终目的是促进产品的质量不断提高,最后形成质量管理和质量保证体系。市场经济条件下,对建筑质量的要求,既包括产品形成全过程的质量,又包括

管理全过程的决策质量和经济质量,因此建筑工程管理一方面要积极引导各级人员的充分参与,这样才能使他们的才干为组织带来最大的收益,全体职工是每个组织的基础,组织的质量管理不仅需要最高管理者的正确领导,还有赖于全员的参与;另一方面要以顾客需求为依托,规范相关建设生产全过程,并使其持续受控,以保证最终建筑质量能够满足顾客要求。

4. 建立健全质量监督制度

为确保施工质量满足设计要求,符合验收规范的规定,施工现场应建立包括材料与设备的进场验收检验制度;施工过程质量自检、互检、专检、隐蔽工程验收制度;涉及结构安全和使用功能的抽查检验及竣工后的抽查检测等各项质量检验制度。因此,在建筑工程施工管理、质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督管理制度,还需要加强企业内部各项工作的沟通、协调,并做好以下工作:首先,企业需要掌握建筑工程项目实际情况,深入分析工程项目特点、建筑企业情况,制定完善的质量监督管理制度,严格制定工程项目建设全过程的监理任务和制度;其次,建筑工程项目具有一定的复杂性,涉及多个工程类别,在实际施工过程中必须做好沟通、协调工作,避免因协调不到位引发施工工期延误的问题,有效地处理各项突发问题;再次,在建筑工程施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督体制,优化责任制度、考核制度,激发质量监督人员的工作积极性;最后,施工企业需要加强和建设单位、监理单位、管理单位之间的沟通,建立良好的关系,确保各个单位之间的协调、配合,有效地控制建筑工程项目质量和进度。

四、建筑工程管理未来发展方向

面向未来的建筑工程项目管理将以技术升级和管理理念为前瞻,其中现代信息技术和大数据技术引导的智

能化体系建设,将成为建筑工程项目管理未来发展的重要方向。就目前国内情况来看,国内建筑工程项目当中的智能化管理体系融入程度不够,大部分智能化系统本身并未体现出“智能”,各个重要管理决策环节仍然依赖人的管理和判断。除此之外,建筑工程项目当中相关管理单位在管理理念、危机意识等方面严重不足,未形成能够与智能化发展方向相适配的管理思维,在一定程度上制约了智能化发展。未来智能化管理体系将从多个方面来呈现建筑工程项目管理系统的新面貌。其一是能够进行全过程的规划模式优化,针对工程技术创新和相关人员管理、造价管理和成本控制,能够借助信息挖掘等技术手段来实现精度升级,搭建一个完善的智能前期分析系统;其二,在智能化管理需求下,相关管理岗位的人才标准将有所提升,相关管理人员需要具备较高的信息素养,能够结合智能化系统分析判断制定相应的技术方案和标准,以此来形成智能管理决策机制,使智能化管控方案可以真正应用于建筑工程施工质量提升当中,并发挥作用。

五、总结

综上所述,建筑工程项目建设具有综合性、复杂性特点,在实际施工中极易受各项不利因素的影响,管理部门必须做好管理和施工质量控制工作,为建筑工程施工全过程的有效进行提供支持,提高建筑工程施工的安全性和整体质量。

参考文献:

- [1]王建全.建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J].科技创新与应用,2020,10(11):195-196.
- [2]陈壮壮.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].工程建设与设计,2020,68(6):231-232.
- [3]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,42(22):171-172.