

城镇化建设背景下的乡镇建筑工程管理研究

闫绍续

合肥市长丰县水湖镇人民政府 安徽合肥 230000

摘要: 立足于国家城镇化建设, 乡镇建筑有了很大的发展。目前我国乡镇发展比较落后, 行政难度会大大增加。此外, 建筑工地的施工受到乡村因素的影响明显。一些建筑公司为了自身的经济利益, 降低工程质量标准从而产生工程质量问题。因此, 有必要采取有效措施, 加强对乡村建设项目的管理。本文从乡镇建设在新城市化建设中的作用出发, 致力于研究乡镇开发项目管理中存在的问题, 提出改进乡镇开发项目管理的有效措施。

关键词: 城镇化建设; 乡镇建筑; 工程管理

Study on township Construction Project management under the background of urbanization construction

Shaoxu Yan

Shuihu Town People's Government, Changfeng County, Hefei, Anhui 230000

Abstract: Based on the national urbanization construction, the township building has a great development. At present, the development of villages and towns in China is relatively backward, and the administrative difficulty will be greatly increased. In addition, the construction of construction sites is obviously influenced by rural factors. Some construction companies reduce engineering quality standards for their own economic interests, resulting in engineering quality problems. Therefore, it is necessary to take effective measures to strengthen the management of rural construction projects. Starting from the role of township construction in the construction of new urbanization, this paper devotes itself to studying the problems existing in the management of township development project, and puts forward effective measures to improve the management of township development project.

Keywords: Urbanization construction; Township building; Engineering management

我国经济水平的提高促进了建筑业的快速发展。在城市化发展的背景下, 乡镇建设项目的数量和规模不断增加, 建筑业对我国经济增长的贡献越来越大。建筑工程的管理不仅保证了工程的质量, 而且对建筑业未来的发展起着重要的作用。然而, 我国乡镇建设项目的领导层并不乐观, 建设项目的有效管理还存在诸多问题, 严重制约了城市建筑行业的发展。有效的管理策略在提高我国乡镇建筑工程管理层面发挥非常重要。

一、城镇化及乡镇建筑工程的城镇化发展促进作用

1. 乡镇建筑工程是城镇化建设最有力的推动者

加快我国城市建设的发展, 实现我国国民经济的持续健康发展, 是我国向现代社会转型的重要机遇。将我国建筑业在城市建设的长期发展过程中积累的成功经验和巨大财富投入到乡镇项目建设管理中, 将推动我国城

镇化事业的发展, 我们的乡镇建筑工程将成为我国最强的发展项目。

2. 乡镇建筑工程是城镇化建设不可或缺的参与者

从乡镇发展的角度看, 市民生产生活所需的一切基础设施和综合服务都是必不可少的, 这也是乡镇城镇化进程中的第一次投资建设的项目。在各类基础设施中, 房屋建设是重中之重。所以乡镇建设规划的对象对于乡镇建筑规划来说也很重要, 这也有助于我国乡镇事业的进一步发展。

3. 乡镇建筑工程将是未来城镇化建设的主力军

如前所述, 乡村建筑工程是我国城市化建设的主力军, 是最科学的实践者。随着乡村城镇化需求的扩大, 越来越多的乡村建设工程出现。乡镇发展项目对国家城镇化发展的推动作用越来越显著, 未来的乡镇发展项目

将成为城镇化建设最重要的建设力量。

二、乡镇建筑工程管理中存在的问题

1. 乡镇居民意识差异大, 难满足

在新型城镇化背景下, 发展和规划需要不可避免地通过房屋拆迁和土地征用体现出来。许多市民要求不合理的赔偿, 严重损害了建设项目的成功实施^[1]。

2. 建设质量标准低

资金和技术投入相对有限, 乡镇发展的投资空间没有得到很好的挖掘, 大部分建筑的建设项目允许大中型企业投资, 这也取决于该城市的土地政策和建筑项目。近期, 随着新型城镇化建设的推进, 乡村建设项目发展迅速, 但由于建设规模小, 建筑公司实力不足, 造成乡镇建设竞争力不足, 抵抗风险的能力较低, 项目质量较差等问题。这极大地影响了乡镇建筑项目的效率, 很容易出现建筑公司降低建筑质量标准以维持利润。

3. 管理粗放, 管理信息化发展滞后

在乡镇, 由于工程管理概念引入较晚, 管理人员文化程度低, 人们还没有意识到管理的重要性, 片面追求技术。特别是, 一些建筑企业经营者在项目管理方面没有足够的知识, 节省资金并获得短期利益, 很多任务通过任意减少或合并管理部门, 减少管理人员导致责任不明确的现象出现。据调查, 该乡镇建设技术流程的整体管理仍处于粗放阶段, 缺乏高素质的技术管理人才和技术管理知识。资源(人、物、机)的配置以经验为主, 无法有效整合资源, 对工程质量影响较大。

4. 监管体系不完善

监管体制不完善是当今建筑工地管理中最常见的问题之一。没有可靠的监管系统, 建设项目的管理工作是不可能做好的。国家的建设管理是以城市为导向的, 分散的乡镇建设是管控不到的。这些职能部门对乡村建设工程管理领域重视不够、缺乏对乡镇项目的责任感, 难以做到面面俱到。此外, 管理机构的职责范围有限, 只管理辖区内的建设项目, 因此乡镇建设就无法进行合理的管理。

5. 乡镇建筑市场秩序混乱

乡镇建筑市场由无经验或经验不足的施工队伍组成。在建设项目招投标过程中, 可能会出现暗箱操作等违法违规现象。雇佣无经验或经验不足的施工队伍进行施工建筑工程的质也得不到保证。建筑市场混乱、失控, 劣质假冒建材充斥整个乡村建筑市场, 违反市场规律, 直接影响乡镇建筑工程管理水平。

三、提升乡镇建筑工程管理的有效对策

1. 加强建筑工程管理意识

提高项目管理意识是预防建设项目出现各种问题的基础, 乡镇建筑项目管理意识下降的现象亟待扭转。企业应充分认识到建筑项目管理在建筑施工和质量检测中的重要作用, 不应因管理成本而主动放弃繁重的工程管理。它应该将项目管理定义为一项战略性工作来对待, 并为改进建筑项目管理提供良好的基础。增加对建筑项目管理的宣传工作, 树立全体员工的建筑工程管理的理念, 强调建筑工程管理的内部作用, 鼓励全员积极参与建筑工程管理, 为工程管理制度的实施创造的条件, 这有利于有效提高建筑工程管理水平^[2]。

2. 规范乡镇建筑工程质量标准

乡镇建设工程具有规模小、项目多的特点, 但这并不影响质量标准的规范。因此, 在社会主义乡镇建设规划项目中必须执行国家颁布的《建设协调与建设质量统一标准》。结构钢工程、混凝土强度工程、建筑防腐蚀工程、钢结构工程、预制混凝土构件、建筑安装工程、结构强度、建筑工程饰面砖粘结强度、网架结构工程等列在施工过程和建设项目验收中。我们采购先进的测试设备和采用先进的实工程质量保证技术。此外, 首先要认真检查设备技术, 完善项目规划、建筑材料质量和生产中的质量监督机制。再次, 我们在生产过程中实施了全部施工过程的监控体系, 包括对关键施工步骤和关键部件的严格验收和现场监督。最后是要整理好项目的文件资料, 加强管理, 妥善保管各类验收签证文件, 为实施质量事故终身责任制奠定基础。

3. 加大对管理人才的培养

以乡镇建设项目管理为例, 在建筑工程管理的直接实施中, 管理者的素质水平直接关系到管理任务的完成有效性。因此, 正确培养管理岗位的人才非常重要。加强管理队伍培训, 使管理员更好地理解管理的重要性和获取相关专业知识的知识, 获得更多关于各种管理问题、流程、要点和管理任务的理论知识。这可以满足建筑项目管理的需要。培训与施工现场的管理团队密切合作, 通过提供适当的实践机会来纠正错误, 弥补缺陷, 有效地提高了管理技能。

4. 完善工程建设监管体系

进一步提高乡镇项目管理水平, 要健全工程建设管理机制, 建立符合乡镇实际的管理体系。为此, 需要有乡镇建设主管部门深入该地区, 在各个乡镇开展实地工作, 研究乡镇建设的特点。乡镇工地建设在招标管理、

施工许可管理、质量安全、建筑资质管理、企业资质管理、竣工审批入库等机制上不能照搬现行施工管理制度。因此,要建立起乡镇经济管理体系,就必须进行深入调查和研究。该县要科学、合理地整合现有行政管理资源,建立健全县乡镇对项目建设的统筹管理体系,根据当地经济发展战略和情况,不断提升乡镇建筑工程安全、质量监管的覆盖面。

5. 维持好乡镇建筑市场秩序, 确保工程管理效果良好性

在学习过程中, 要采取有效措施, 补充乡镇项目管理的燃眉之急, 维护乡镇建筑市场秩序, 确保对项目管理的良好性。这些措施包括: (1) 建立材料, 设备质量评价体系, 确保材料设备的安全使用和科学管理; (2) 提高项目管理人员的责任意识, 落实责任追究机制, 减少项目管理问题的出现; (3) 注重合同管理, 加强对乡镇建筑市场违法行为的打击力度, 保证乡镇建设良好的管理水平。

6. 以人为本、建立人才激励机制

调查显示, 城市建设人员流动率高的主要原因是工资低和人才薪资激励不足。然而, 建筑行业缺乏高级管理人才, 因此需要从外部吸引劳动力并建立有效的工作激励措施。此外, 在建筑业提升人才时, 企业可以采取人才引进和内部培训双管齐下的方式。有效提升了建筑公司的管理水平, 有利于提高建筑公司的业绩。

7. 加强合同管理

在乡镇建筑项目管理过程要加强监管, 重点规范合同管理, 坚持“依法律为依据、以合同为准则”的理念。通过合同执行, 按计划进行和验收是保证项目质量和进度的关键。对于乡镇建筑工程合同, 应详细规定建筑施工方、发包方、承包方、监理组织的权利和义务。乡镇建设管理人员需要对投标法、合同法等法律进行审查, 加强对工程合同和监管合同的审查力度。特别是项目的预估资金和项目的总体预算的审核。在施工过程中, 我们始终坚持“质量第一”的原则, 制定“质量取胜”的设计理念, 注重施工管理, 灵活管理, 激发项目管理人员的积极性, 改革激励机制, 系统并制定适当的管理指标来管理项目。

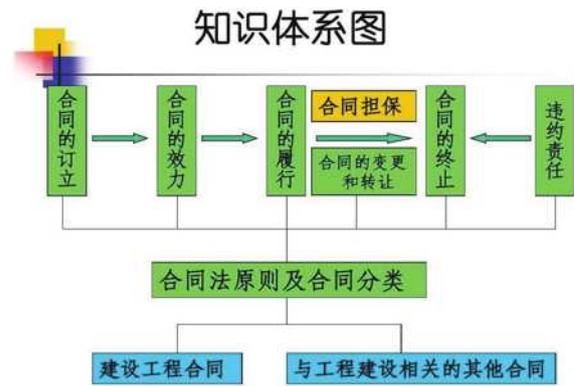


图1 建筑工程合同管理体系

8. 增加设备与技术投入

施工设备租赁站由乡镇政府、租赁站、公司三方共同设立, 确保设备投资合理、设备定时维护, 使公司可有效管理施工设备和增加设备, 延长设备使用寿命。乡镇建筑企业从自身发展出发, 积极引进技术人才, 加强现场技术指导, 聘用高素质技术人才, 提高建筑行业技术水平和施工人员的规范工作行为, 不断提高素质^[3]。

9. 各部门协调配合加强质量监管工作

加强建筑本身的质量安全管控, 各部门分工明确, 责任落实到人, 实行责权结合。为施工人员提供全面的技术培训, 进行快速高效的现场检查。认真遵守施工程序。规划、协调和控制的任務需要建设、施工、设计、材料、劳资每个部门的协作。要实时监控施工质量, 严格施工验收。

四、结语

为进一步提高我国城市化背景下的乡镇建设项目的质量, 促进我国城市建设的健康发展, 作者共同深刻探讨了上述问题。本文讨论了基于我国城市化背景下的乡镇建设项目运营中存在的问题, 并针对当前存在的问题提出了对策和改进建议。

参考文献:

[1]王春翔. 城镇化建设背景下的乡镇建筑工程管理研究[J]. 湖北科技学院学报, 2015, 35(03): 186-188.
[2]宋榜柱. 城镇化建设背景下的乡镇建筑工程管理研究[J]. 农家参谋, 2017(14): 32.
[3]刘广燕. 城镇化建设背景下的乡镇建筑工程管理研究[J]. 房地产世界, 2022(04): 102-103.