

企业加强物资管理工作措施研究

杨云天

山西锦兴能源有限公司肖家洼煤矿 山西吕梁 033600

摘要: 物资管理服务是企业日常运作发展中重要的一项业务, 如果物资管理的效果长期不佳, 不仅会给企业今后其它服务活动的正常稳定开展带来影响, 而且将会威胁到该企业今后的长远经济效益。对于煤炭企业来说, 其物资管理工作尤为重要, 煤炭作为我国经济发展的重要资源, 一旦出现物资供应问题, 必然导致我国经济发展受阻。当前, 国内外经济发展进入新常态, 煤炭企业物资管理发展面临新的压力与挑战, 需要提高自身管理水平, 保证企业能够长远发展。基于此, 本文将从煤炭企业的利益方面展开分析, 围绕我国煤炭企业通过改革创新日常的物资管理活动来提升企业经营利润, 深入研究探讨, 以期对相关从业人员提供参考借鉴。

关键词: 煤矿企业; 物资供应; 管理措施

Research on Measures for Strengthening Material Management in Enterprises

Yuntian Yang

Shanxi Jinxing Energy Co., Ltd. Xiaojiawa Coal Mine Shanxi Lvliang 033600

Abstract: Material management service is an important business in the daily operation and development of an enterprise. If the effect of material management is not good for a long time, it will not only affect the normal and stable development of other service activities of the enterprise in the future, but also threaten the enterprise. long-term economic benefits in the future. For coal enterprises, their material management is particularly important. Coal is an important resource for my country's economic development. Once material supply problems occur, my country's economic development will inevitably be hindered. At present, the economic development at home and abroad has entered a new normal, and the material management development of coal enterprises is facing new pressures and challenges. It is necessary to improve their own management level to ensure the long-term development of enterprises. Based on this, this article will analyze the interests of coal enterprises, focus on the improvement of operating profits of coal enterprises through reform and innovation of daily material management activities, and conduct in-depth research and discussion, in order to provide reference for relevant practitioners.

Keywords: Coal mining enterprises; Material supply; Management measures

煤炭一直是人类不可或缺的一笔重要战略资源, 煤炭企业当前在全面开展日常物资管理工作活动中难免会遇到不少阻碍管理的因素, 这些阻碍因素必然进一步导致各种相关方面的问题。随着能源企业转型发展, 若不加强对企业物资管理和控制, 必然会导致企业发展落伍。为此, 煤炭企业管理者需要先对这些实际存在管理的障碍问题逐项予以处理, 在此基础上进一步采取一系列对应治理措施来有效提高煤炭企业当前的正常物资管理监督工作, 从而切实提升煤炭企业的生产经营效益。

一、深化煤矿企业物资管理的必要性

1. 推动煤矿企业转型升级的必然要求

供给侧结构性改革背景的指引下, 煤矿企业主要生产与经营主体模式转变以及所有制结构亦发生了明显的变化, 企业各项能源原材料的刚性需求模式也必将随之转变。同时, 深化实行煤矿企业物资社会化供应一体化管理, 大幅提升行业生产管理经营的综合效率, 实现行业物资社会化供应体系与煤炭行业生产和经营管理模式的全方位无缝对接。总体而言, 煤矿企业在消除日常物资安全供应保障管理运行中还存在明显的工作漏洞, 推

动当前工作按照既定管理计划顺利展开,是企业持续提升核心竞争力和结构转型增效升级工作的必然现实要求。

2. 节约物资供应成本的内在要求

近些年来,能源市场领域的资源竞争压力不断持续加剧,煤矿企业当前不仅需要着力提升其盈利经营能力,而且需要从源头端严格控制物资供应的成本,减少企业资源的浪费损失现象。深化新形势下煤矿企业物资集中供应经营管理,可以有助于推动社会资源要素优化合理配置,最大限度地发挥企业物资效用。除此之外,煤矿企业还要选择更合适自身的原材料供应商,改变其物资采购供应一体化管理经营模式,提升煤矿物资原材料供应环节管理与公司其他环节之间的协同联系,进一步规范其物资原料供应企业管理的职能行为,降低公司物资采购的成本。

二、煤炭企业物资管理中存在的问题

1. 物资供应计划不匹配

煤矿企业物资计划生产供应和工作计划时间进度不匹配矛盾是生产供应与管理在工作中存的最突出矛盾。诸多煤矿企业一直对煤矿物资的生产计划供应及管理计划问题不够重视。在煤矿实际资金的使用时,企业内部制订下达的年度物资的需求非常混乱,比如时常出现临时采购要求,这导致物资进出管理非常麻烦,同时也给企业物资供应计划带来困难,极容易出现库存不足或者库存积压问题。不平衡的煤炭供应也会导致市场价格波动。无论把它当成是一种属于短期生产需要上的急用性的紧缺物资或是库存积压的物资都会阻碍煤矿企业的有序市场化运作的稳定健康发展。

2. 物资采购管理不严谨

煤矿企业物资材料的采购过程不完整是管理人员工作存在的普遍问题之一。鉴于当前煤炭市场数据调研存在一定的偏差,企业无法精准掌握市场物资信息,对市场发展动向无法作出及时判断,同时企业采购管理不严谨,导致煤炭采购成本升高;另外,采购人员自身素质也是导致采购出现问题的重要原因之一,采购人员在控制成本方面意识不足,没有对物资性价比进行详细的分析,或者存一己之私,加大物资采购数量,这些问题均会导致企业物资管理出现问题。

3. 工作人员素质不达标

很多煤炭企业目前迫切需要重点培养出来的实用型人才,也就是管理与软件设计方面领域的专业人才。随着科技发展,煤炭企业也开始应用先进技术,但是作为传统能源企业,企业缺乏这类专业人才。特别是物资管

理部门中高层领导接触新知识和新技术较少,无法以当前现状来制定物资管理策略,导致煤炭企业物资管理明显落后于其他高新技术企业,导致物资管理成本不断增加。对于基层管理人员来说,其主要是按照管理方案执行,主动性和积极性不高,管理中遇到问题也不会反映给管理层,管理工作也仅限于日常记录,偏向于“仓管”。如果最终可以加以解决,对于目前中国煤矿企业实行现代化管理的内部质量管理体系无疑可以称得上是一次革命性的提升,可以在短期内直接推动煤炭企业更加全面高速的经济发展。

4. 仓库管理不合理

目前,煤炭企业物资仓库管理也存在很大的不合理,仓库设计和规划没有超前性,物资储存组织结构安排混乱。管理人员对物资分类管理问题认知不足,以为单纯的分开管理即可,但是对分类管理来说,不仅仅是分开,还要控制物资储存的环境,进出仓库便捷性以及不同物资储存的环境要求和存放周期。当仓储物资种类增多,必然会出现见缝插针式管理,那里有空放那里,导致整个仓库管理结构出现混乱。严重时会降低物资储存的质量,并且影响到企业的生存生产,另外,还会对周边环境带来很大的影响,推动管理成本上升,目前已经成为企业面临的最直接的战略问题之一。

5. 管理信息系统不完善

现代工业信息技术日新月异,也促进了工业信息和管理现代化系统信息技术发展应用。尽管煤炭企业是传统能源企业,但是同样可以应用现代化信息管理系统。但目前来看,煤炭企业物资管理并没有大规模应用信息管理系统,并且主要应用与数据搜集与记录,系统过于简单。并且还存在着以下几个问题:(1)物资数据采集和整体存在缺失问题,很多情况下,人工记录的数据没有录入到系统之中,尤其是临时进出库物资数据;(2)企业物资管理系统的使用没有统一培训,管理人员对系统功能使用存在不足,并且为了保证数据不出问题,有时候管理人员会更改数据,系统可操作性太大,给管理留了“操作”空间。(3)缺乏智能化管理方案,导致仓库利用率较低。

三、提高煤矿企业物资供应管理工作的措施

1. 供应物资计划管理

加强煤矿企业的各项日常供应物资管理,可以切实促使煤矿生产的物资材料计划与采购的管理水平得到显著的提升。供应物资的计划体系是煤炭行业实现原料供应目标和生产物资的统一采购与计划执行的制度基础,

因此将煤炭行业各项制度体系加以完善,可以显著提升企业生产物料供应决策与企业物资材料供应采购等决策执行的总体科学性、合理性、准确性。管理审计监督相关工作制度设计的可进一步加以开展也可尝试分别侧重从下列的两个方面着手加以实施:其一,预算项目的具体组织实施。煤矿企业的内部物资管理计划人员要结合国内物资市场趋势和自身产品业务发展变动情况统筹考虑,根据企业物资数据变化规律,预测市场供需变化情况,从而制定合理的生产经营计划;其二,企业完善物资供应计划监督机制。监督管理工作要贯彻整个物资管理过程,并对每个核心环节进行评估,及时调整供应计划。

2. 控制物资采购成本

如今在我国良好的市场环境中,经济发展异常迅猛,物资流通的机制正在逐渐壮大,种类更为繁多,各个行业的物资经营企业纷纷涌现。面对如此严峻复杂的市场,煤矿企业管理者更加应该注重企业的现代信息化管理,积极及时掌握国内信息动态,对比市场供需平衡和物资价格变化趋势,制定合理的采购计划。另外,采购人员要重点把控制物资质量以及数量,主动寻求物美价廉的新供应商,并积极实地考察和跟踪分析,保证企业和采购成本合理。另外,在大宗物资产品的集中采购控制管理上,需要工作人员采取面对面的价格协商谈判方式以进行更为合理透明的沟通,采购时还可以采取适当放低价格以合理控制采购成本。

3. 提高物资管理人员工作能力

煤炭企业能在全面加强各基层物资管理所方面及时主动采取切实有效可行的保障措施,实施各项工作任务全业务覆盖工作过程监控及系统信息化应用和物资综合调度自动化流程管控,最终有效促使我国各企业加强物资管理现代化的工作。要能真正有效地提高煤物资企业招聘管理的招聘人员自身具有的综合运用技能与业务实践综合操作应用能力,关键是煤矿企业自己必须要在业务实践环节中能够认真探索与采取以下对策措施:一方面是在煤炭单位企业对外开展定向或派遣特设岗位人才专项招聘,煤炭企业上级主管部门既要坚持在岗位实践操作中做到真正从实际出发,制定与完善在工作各个层面间衔接的,还要积极推动、探索并拓宽人力资源工作渠道,争取煤矿企业早日做到在人力资源与服务派遣这一核心环节中要能切实保证人才为满足各矿企业所需的各类符合服务企业要求应配备的相关技术专业人员;另一方面是物流企业管理者对内在本企业的人员规范化服

务与管理运作培训与实践三个环节中,定期开展企业各类岗位相关与业务知识培训学习与实践活动,以借助这些知识相关课程与业务培训学习及实践活动等去学习更新及提升自身企业员工理念、丰富并提升员工自身岗位的专业知识、了解和分析当前我国的物流配送企业状况及其现状变化特点及今后趋势及变化规律等,从而也可以更好地来胜任企业日常运输仓储物流和各种物资管理使用和增值服务等相关工作。

4. 搞好库房规划布局

煤炭企业物资仓库规划需要科学合理,充分考虑仓库交通环境、地理位置,仓库与车间间距等,以便于后期组织管理工作,最大可能降低仓库的管理成本,并有效提升管理效率。对于仓库储存组织运输工作,要保证物资进出物流路线流畅,存储空间合理,对于每种物资,需要考虑其储存周期、数量以及尺寸等因素,规划合理的储存空间。

具体来说:(1)仓库在投运之前,要做好管理准备工作,制定仓库管理的模式,调试管理系统,检查仓储设施均能正常工作,并且严格按照规划设计进行管理;(2)仓库布局要采用仓储网点布局,对于规定的区域,必须按照要求储存物资,并且不得超出规划储存量;(3)整合库房资源,对于多级库房,直接采用集中性管理,统筹规划,便于掌握分析物资变化情况。

5. 加强信息化系统管理

对于各企业职工日常需要的生产资金动向、物资储备数量与相关产品企业的加工质量的管理动态等信息数据都要同步导入到信息化生产管理数据资料库、中,实现对企业物资和供应计划的信息现代化生产管理。企业里的其他员工就可以随时随地根据该企业提供的资料库管理数据库来便捷地进行资料信息动态的即时查询,而且同时对于所属企业内的所有管理操作人员来说,可以实时根据该系统数据对操作人员的业务工作状况进行全方位实时和有效地监管。基于信息化管理,目前已经开发出智能仓储系统,能够极大优化煤矿企业物资管理,基于智能管理自动识别技术,对仓库的收发货、检测、出入库、以及库存盘点等每个环节进行智能化管理,同时还能对货物进行追踪,有利于提高物资流转和配送的精细化管理,减轻煤矿企业物资积压问题,极大提高仓储管理的效率,降低人为因素影响和劳动成本,控制仓储管理成本。

四、结论

经济新常态的驱动下,煤矿企业根据自身特点以及

管理运作机制进行转型与改革,生产管理、产品经营体系以及管理经营模式也相应逐步调整或变化。为了能保证公司进一步顺利平稳地实现好全年煤炭“去产能、低能耗”安全经济目标运行发展目标,降低当前煤炭企业面临的各项生产经营以及在经营活动中存在的经营财务风险,并积极解决物资管理中存在的诸多问题,提高煤炭企业规范化管理的水平。根据研究分析,煤炭企业要从物资管理计划、管理人员工作能力、管理系统等方面加强提升,形成有效地工作组织。相信放眼未来,煤矿企业员工及其内部各个相关部门人员长期艰苦努力及开拓创新下,煤矿企业物资与安全产品供应服务管理工作自然会逐步焕发出适合自己企业新经济时期的强劲生动力与新生命活力,煤矿企业将走向更加绿色、可持续发展的科学发展道路。

参考文献:

- [1]卢智强.论如何提高煤炭企业物资管理工作效率[J].财经界,2010(14):1.
- [2]陈金英.对当煤炭企业加强物资供应管理工作的几点认识[J].科技视界,2012(22):2.
- [3]赵建群.加强煤炭企业物资管理 提升企业经济效益浅析[J].中国经贸,2015(14):1.
- [4]姚亚奇.加强煤炭企业物资库存管理 提高物资管理经济效益[J].投资与合作:学术版,2014(4):1.
- [5]郭建勋.煤炭企业加强物资管理工作措施研究[J].城市建设理论研究:电子版,2015,000(029):4320-4320.
- [6]赵振江.现代煤矿企业加强物资管理工作的途径分析[J].经济技术协作信息,2017(24):1.
- [7]刘国振.浅谈煤炭企业的物资供应管理[J].现代商业,2013(14):1.
- [8]刘进东,刘通.如何加强煤矿物资的供应管理[J].内蒙古煤炭经济,2015(6):2.