

谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

蔡正永

贵州丽金马建筑有限责任公司 贵州 551700

摘要: 建筑行业支撑着国民经济的发展,但在建筑施工中存在诸多问题,使得建筑工程建设受到影响,无法保障施工质量,这就要求建筑企业务必要完善管理策略,落实施工质量控制策略,以此推动建筑工程项目的稳步前行。工程管理应当围绕着项目特点展开,做好设计方案评估,通过完善的控制手段,实现工程项目建设高效进行。本文主要阐述了建筑工程管理与施工质量控制的主要内容,并分析了加强管理与控制的重要性,结合建筑工程项目的现存问题,完善工程管理模式,加强施工质量控制,制定与实际情况相符的管理战略,优化质量控制效果,实现工程建设的高效开展,以此保障经济效益。

关键词: 建筑工程; 管理; 质量控制; 策略探究

Discuss the effective strategy of construction project management and construction quality control

Zhengyong Cai

Guizhou Lijinma Construction Co., LTD., Guizhou 551700

Abstract: The construction industry supports the development of the national economy, but there are many problems in the construction, so that the construction engineering construction is affected, can not guarantee the construction quality, which requires construction enterprises must improve the management strategy, the implementation of construction quality control strategy, in order to promote the steady progress of construction engineering projects. Project management should be carried out around the characteristics of the project, do a good job in the evaluation of the design scheme, through perfect control means, to achieve efficient construction of the project. This article mainly expounds the main content of construction project management and construction quality control, and analyzes the importance of strengthening management and control, combined with the construction project of the existing problems, and improve the management mode of the project, to strengthen construction quality control, is consistent with the actual situation of management strategy, optimize the quality control effect, to realize efficient development of engineering construction and to safeguard the economic benefits.

Keywords: Construction engineering; Management; Quality control; Strategy to explore

引言:

无论是在建立准备阶段、施工阶段,还是竣工阶段,都需要落实工程管理,保障工程项目建设的可行性,提高工程开展的安全性。但在实际建筑工程开展中仍然存在诸多问题,比如建筑材料把控不严格、施工安全问题以及监管不严格等,导致建筑工程项目质量无法保障,或者在工程施工过程中出现返修问题,超出预计工期,无法保证工程项目的有序开展。而在工程管理与质量控制策略的支持下,工程施工进度与施工质量能够得到保障,而施工人员也能够安全的环境下展开作业,同时

也能够有效控制施工成本,缩短工期,使得起的经济效益得以保障,并获取最大化的市场竞争优势。

一、建筑工程管理与施工质量控制

1. 建筑工程管理

建筑工程管理主要是指在施工过程中,管理人员做好现场组织协调工作、加强施工质量控制、处理现场施工问题的一重要环节。随着现代化建设速度的不断加快,各项基础设施的完善成为了现如今的要点,社会的发展离不开建筑行业的支撑,仍需进一步探索与发展。建筑企业要想提高自身的核心竞争力,掌握高质量的技术水

平, 就应当加强建筑施工管理, 提高建筑施工质量, 缩短按时工成本。对于建筑工程项目而言, 各个施工环节之间都有着必然联系, 无论是哪一施工阶段都需要加强管理, 无论哪一环节出现问题, 都会影响最终的建设速度与建设质量, 给建筑企业带来经济损失^[1]。因此, 建筑施工企业务必要落实建筑工程管理, 结合常见问题加强质量管控, 推动工程项目的高效开展。

2. 施工质量控制

质量控制工作需要工程管理人员之间相互协作, 通过有效的沟通交流, 全面落实质量控制措施, 保障工程项目建设符合施工标准。于建筑行业而言, 其发展目标应当始终围绕着可持续发展而展开, 这就要求要加强质量控制, 保障建筑物投入使用后仍然保持最初状态。由于工程管理涉及到的内容较多, 各环节较为复杂, 且涉及到全部工作人员, 因此, 建筑单位务必要做好预期计划, 将提高工程质量水平作为主要目标, 构建完善的质量控制管理体系, 全面落实质量控制制度, 实现对施工现场施工环节的有效管理。施工质量包括对工程质量的掌控, 也包括各工序施工环节的质量控制情况, 其最终目的都是实现建筑施工管理的高效率开展, 在保障质量的情况下, 降低施工成本, 使其与预期标准相符合, 并制定切实可行的工程管理制度, 完善质量控制方法, 加强管理力度。

二、建筑工程管理与施工质量控制的重要意义

1. 有效提高施工质量

在建筑施工阶段加强质量控制与施工管理, 能够推动建筑施工的稳步进行, 同时也能够有效提高施工质量。项目管理人员应当加强材料控制、设计控制、施工进度控制、成本控制等多个方面, 控制施工进度, 加速施工效率, 制定科学可行的施工方案, 确保每一环节的执行都与预期相符, 保障材料选择的性价比, 实现对施工成本的有效控制, 提高施工质量, 推动工程的有序进行。

2. 维护工作人员安全

建筑施工项目涉及到的内容较为复杂, 包含多项施工环节, 在施工过程中需要耗费大量的资源。工程项目包括多个施工环节, 每一环节之间都存在着必然联系, 如果其中一环节出现问题, 那么则无法保障实际工程质量, 甚至会引发严重的施工问题, 不仅耽误工期, 也会造成经济损失, 不利于建筑施工行业的可持续发展。因此, 在建筑项目工程建设中, 加强项目管理是保障施工质量的主要途径, 只有确保建筑施工符合实际标准, 才能够避免施工人员出现安全问题, 维护其生命健康^[2]。

落实质量控制策略, 是及时发现施工不足的重点, 能够将安全隐患扼杀在摇篮之中, 避免出现危害施工人员的问题。

3. 提升企业经济效益

落实建筑工程管理, 完善施工质量措施是提高工程项目施工效率的关键所在, 通过统筹规划, 不仅能够落实质量管控, 也能够保障工程项目在工期之内完成, 实现施工效率的提升。需要加强对材料价格与质量的把控, 将成本支出降到最低, 提升建筑施工企业的经济效益。同时加强管理, 也能够有效维护施工质量, 使得建筑物的使用周期得以延长, 满足不同用户的使用需求, 从而获取客观的社会效益, 推动建筑企业扩大规模, 促进建筑企业的稳定发展。

三、建筑工程管理与施工质量控制存在的问题

1. 施工技术问题

施工技术的使用缺乏标准, 部分施工人员在施工过程中未根据具体的施工项目, 恰当的应用施工技术, 无法保障建筑施工的稳定性。比如, 沿海地区与内陆地区所采取的施工技术大不相同, 沿海地区需要采取软土地基施工技术, 而内陆地区不需要应用, 但部分施工单位却忽略了这一要点, 仍然采取软土地基建筑技术, 既增加了成本, 也无法保障实际施工质量。另外, 所采取的传统施工技术未及时得到升级与优化。由于建筑施工技术的选择不合理, 则难以实现实际施工目的, 新技术缺乏相应指导, 导致现下施工采取的都是传统施工办法^[3]。而工作人员也缺乏渠道, 提高个人的技术能力, 影响了施工质量。

2. 施工管理问题

第一, 材料管理。部分建筑施工单位对材料的管理较为松懈, 在施工过程中。建筑材料的选择可能出现质量差或者浪费问题, 使得工程项目出现质量问题, 施工损失与施工成本也随之上升。第二, 人员管理。建筑工程项目需要耗费大量的人力资源, 只有在人工的支持下, 才能够保障工程项目建设符合预期标准, 为了推动建筑施工的有序进行, 部分建筑企业会降低施工人员选拔标准, 导致建筑施工团队的综合能力降低, 无法保障实际施工效率与施工质量。第三, 设备管理。在施工设备的支持下, 才能够推动现代化工程的有序进行, 保障设备的稳定运行, 是推动工程项目开展的必然途径。如果无法保证建筑材料的有效管理, 则会导致施工进度延迟。一旦设备在施工阶段出现问题, 如果不落实保养管理工作, 需要对其进行维修与检查, 影响工期, 造成工程项

目损失, 拉长施工进度。

3. 施工安全问题

安全问题是建筑行业的关键问题, 建筑行业安全事故的发生机率较高, 既影响了施工人员的生命健康, 也影响了建筑行业的效益。在建筑施工中导致施工安全的问题较为复杂, 包括施工人员对安全机制的了解较为片面, 在施工过程中存在疏忽情况。比如建筑施工人员并未经过专业的技能培训与安全培训, 导致其安全意识有限, 而内部也并未及时建设安全管理体系, 缺乏对应急事件的处理机制。在复杂的施工环境中, 如果未及时落实安全管理, 引发建筑施工安全问题。

4. 监管机制不完善

经过多年的发展, 我国建筑工程项目已经建设了安全管理体系, 在各项建筑实践经验的指引下, 形成了一种较为复杂的施工机制。但我国在执行监管机制时, 往往只是按照制度按部就班的落实工作内容与工作流程, 执行方式存在诸多漏洞^[4]。比如缺乏对工程合同的监管, 导致安全质量问题; 或者在建筑施工中, 过分节省成本, 设备未定期进行养护与维修, 无监管人员对这一问题进行严肃管理, 种种皆表明现有监督机制不够完善, 监管力度较低。

四、建筑工程管理与施工质量控制的有效策略

1. 加强施工材料质量控制

第一, 收集与审核供应商的信息以及材料样本, 并定期对供应商的生产规模、生产质量进行评估, 了解其社会声誉与发展状态, 通过对比合理选择供应商, 以此保障建筑材料的质量。第二, 当购买的施工材料进入施工现场时, 务必要落实登记管理, 按照其具体类型进行材料分类, 并合理进行摆放, 尤其是特殊材料要做好统计。为了落实材料保护工作, 降低材料损耗, 需控制好材料储存地的温度条件与湿度条件, 而在堆放过程中也要落实保护措施。第三, 质量抽检。当材料购买以后, 需对材料进行抽样检查质量。并对供应商的资质证书进行核查, 确保材料的质量。如果材料不符合施工标准, 不可使用, 应当退回原厂, 并尽量减少与此供应商的合作。

2. 构建信息化管理平台

建筑工程管理较为复杂, 施工环节多变, 加强建筑工程管理设计、落实项目组织、搭建信息化管理平台是保障建筑工程管理有序推进的必然举措, 尤其是对于不同施工环节、施工系统, 更要落实针对性管理、协调运行, 推动施工开展^[5]。在工程项目开展中不同类型的数

据会增加管理难度, 在搭建信息化管理平台时, 务必要保证其数据处理效果, 确保数据信息的精准度, 为施工做足准备。为了使得项目中不同单位、不同部门之间的有效沟通, 就应积极构建信息化管理平台, 减少复杂工作环节, 尽量减少资源损耗, 控制人工成本与时间成本。在信息化管理平台的支持下, 实现工程管理效率的显著提升。

3. 明确工程项目管理流程

工程项目管理流程的明确能够推动施工活动的有序进行, 通过规范化管理提高各环节的施工效率。建筑企业应结合实际情况对工程制度加以完善, 并确保其可行性, 规范每一施工流程的标准, 推动工程项目的有序开展。作为工程项目管理人员, 要熟练掌握工程管理制度, 按照制度制定推动活动的有序开展, 明确管理思路, 提高管理效果。但在传统的管理工作中, 大部分管理者只是依赖于经验, 导致管理工作过于机械化, 当出现问题后才会反思问题因素, 影响施工进度与施工的效益。因此作为项目管理人员更应当理清思路, 熟悉掌握每一工作程序, 在提高个人工作能力的同时, 针对具体工程项目加强工程管理, 推动工程项目的有序开展。同时, 也要积极借鉴管理案例与经验, 对现有管理制度加以完善, 将提高施工效率与质量放在核心位置, 为工程运行提供可靠支持。

4. 落实施工人员培训工作

为了落实项目管理与质量控制检测, 务必要落实对施工人员的培训, 对于管理者要注重提高其管理能力, 加强施工现场与施工环节的管理力度; 而施工人员则着重强化安全意识, 并做好专业能力培训, 使其能够在良好的专业素质下, 推动工程项目的开展^[6]。管理人员需要注重各环节的管理问题, 在有效的沟通下, 解决当前的施工难题, 结合建筑项目的实际开展情况, 完善责任体系, 明确具体工作人员的具体职责, 使得业绩考核框架更加完善, 起到有效的激励作用。同时也要进一步发展现代化的管理系统, 加强对施工人员的管理, 提高施工质量, 实现预期发展目标。

5. 采取恰当成本管理措施

成本控制是施工项目管理中的重要环节, 成本控制不仅能够带来良好的经济效益, 也能够实现对施工质量的有效把控。在实际施工过程中, 要充分了解施工设计的具体内容, 按照实际图纸与施工要求, 全面掌握施工进度, 并逐一明确施工过程中的各项问题, 做好施工环节的风险评估, 结合结果落实管理措施, 减少成本支出。

在管理制度的支持下明确各部门的开支,有序发放各项材料。工程竣工后,需要详细计算具体的施工花销,通过与施工预算的对比,逐一分析其中的问题,不断优化控制方案,为后续工程质量的提高奠定良好基础,实现建筑行业可持续发展。

五、结束语

综上所述,要想实现建筑工程的高效开展,就应当全面落实建筑工程管理以及质量控制策略,提高工程建设进度,了解施工问题,解决施工困扰,保障建设施工的稳步推进。建筑企业应当充分对工程管理阶段中的各项问题有数,并结合问题制定针对性的解决策略,以此提高建筑施工质量,避免安全问题、成本问题等多项问题的发生,将问题发生机率控制到最低,提高企业经济效益。可见,工程管理与质量控制策略能够保障施工质

量,保障建筑工程符合建设标准,获取可观的社会效益。

参考文献:

- [1]胡茜.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2022(3):133-135.
- [2]蔡静宏.浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2021(22):99-101.
- [3]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19):88-89.
- [4]田红霞.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2021(17):139-140.
- [5]温少锋.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].低碳世界,2021,11(5):142-143.
- [6]熊伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].砖瓦,2021(2):133-134.