

# 分析影响建筑工程管理的相关因素及优化措施

李治远

六盘水市房地产信息中心 贵州六盘水 553000

**摘要:** 在社会高速发展的今天,我国城市化进程也随之推进,建筑工程数量激增。为了能够有效规避项目风险,推动建筑业的稳定、长足发展,就必须加大对建筑工程管理的重视力度。但结合现有建筑工程管理情况可以发现,仍有一些不容忽视的问题存在,并受到了多重因素的影响,故而亟需从基础上完善建筑工程管理,保障建筑工程管理的科学性,不但要关注施工监管与资源,还需要重视人员、各部门间的协调性,从全局提升建筑工程管理水平。

**关键词:** 建筑工程管理;影响因素;优化措施

## Analyze the related factors affecting construction project management and optimization measures

Zhiyuan Li

Liupanshui Real Estate Information Center guizhou Liupanshui 553000

**Abstract:** In the rapid development of society today, China's urbanization process is also promoted, the number of construction projects surge. In order to effectively avoid project risks and promote the stable and long-term development of the construction industry, we must pay more attention to the construction project management. But combined with the current construction project management can be found, there are still some problem that not allow to ignore, and influenced by multiple factors, so urgently needed from based on perfect construction project management, guarantee the scientific nature of the construction project management, not only should pay attention to the construction supervision and resource, also need to attach importance to personnel, coordination between departments, from the global construction project management level of ascension.

**Keywords:** Construction engineering management; Influencing factors; Optimization measures

### 引言:

建筑工程项目施工作业具有施工周期长、施工流程复杂、资源消耗大等特点,因此在现阶段工程规模和数量逐年递增的新市场经济常态下,为保证企业转型和升级取得成功,对管理手段进行不断优化调整现已迫在眉睫。在施工现场管理时,施工单位除了要秉承“科学合理”“安全管理”以及“效益最大化”原则外,还要基于现场实况对管理手段进行不断调整,以确保管理工作的高效开展。

### 一、建筑工程管理的重要性

#### 1. 控制工程成本

成本管理建筑工程管理中的重要组成部分。通过对施工现场采取有效的管控对策,能够有效提高工程项目建设效率,节约人工成本,确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设。通过有效的管理措施,结合工程

项目的技术需求以及实际特点,针对不同的施工人员和管理人员举办上岗前的技能培训,结合工程项目的具体要求,妥善安排施工计划,能够有效减少人力资源浪费的现象。此外,通过采取有效的管理措施,也能够有效减少施工材料浪费现象,在不影响施工质量的前提下,切实提高材料的周转效率,减少施工现场的材料损耗,同时还应该对施工机械设备进行有效的管控,从材料、机械、人员等方面降低资金的投入,切实提高机械设备的使用效率。通过采取有效的管理措施,能够帮助施工企业更加精准的监管工程建设进度,确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设,削弱意外事故对施工进度所产生的影响,使建筑工程的施工质量得到有效的保证。

#### 2. 保证施工安全和质量

质量和安全是任务工程建设中最为重要的两点。最

近几年,安全问题已经变成了各界人员关注的焦点,由于粗放型的增长模式,人们对于安全问题重视力度不够,大部分的工程管理只留于形势,而建筑工程本身就具有一定的危险性,从而导致安全问题频繁出现。而真正意义的建筑工程管理不仅是降低成本的管理,更是质量和安全的管理,如何将涉及质量和安全的法规、规章、规范和标准落实到施工的各个环节,对各参建单位尤其是施工方、监理方和建设方的管理提出了较大的挑战。质量和安全是建筑的生命,各参建单位既是建筑生命的创造者,又是建筑生命的守护者,只有各方理念相同,管理目标一致,各司其职,各尽其能,才能真正地守护建筑健康成长,发挥出建筑应有的功能。全面管理既是项目建设覆盖面上的全面管理,又是各方执行强条、标准性等深度上的全面管理,采取科学有效的管理措施,是保证施工安全的前提条件。施工质量是工程建设中最为重要的目标,保证施工现场的安全性,能有力的提升工程建设的总体质量,严格按照设计的要求开展工程建设,尽量减少各种资源的浪费保证工程项目建设的总体效果,才能使施工企业的社会效益得到强有力的保障。

### 3. 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中,首先需要进行招投标,然后中标以后签订施工合同,针对工程项目的具体状况编制,科学合理的选择施工方案以及组织设计,然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中,从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等,每一个环节都需要经过科学的管理。采取切实有效的管控措施,能够帮助施工企业降低成本投入,选择最科学合理的施工方案和技术手段,使经济效益得到最大化,以此来提升施工企业的综合竞争力。

## 二、影响建筑工程管理的主要因素

### 1. 施工技术方面

企业的相关工员在专业技术上存在不足。项目所招收的施工人员来源非常广泛,人们对建筑工程专业知识的认知水平普遍较低。这类工程一线农民工不仅缺乏相应的工程建设知识,而且只有少部分人能够真正在专业技术培训中学到真正的知识和本领。在这种情况下,施工作业出现紧急事故就无法进行高效处理和解决,严重的时候会出现工程变更问题,增加了工程的施工成本和周期。另外,建筑工程施工会包含基础、建筑主体结构、屋面等方面的知识内容。在实际施工中,各施工环节的工艺要求差异很大,工程施工水平的标准也不相同。随

着建筑业整体施工质量要求的逐步提高,许多施工队仍在采用传统的工程施工技术。同时,在实际施工前,施工单位对具体的施工环境缺乏了解,对施工图设计缺乏集中思想,盲目施工,导致实际施工中存在许多技术和质量问题。

### 2. 不合格的建筑材料

项目建设工作可以有序地进行,建筑材料的选择是整个建筑工作的重点。然而部分工程中涉及的建筑材料在类型和规格等方面具有一定的复杂性,实际管理工作具有很大的难度和较多的工作量。针对这一点内容,部分施工企业会对材料采取随机质量检验的措施,从而能够确保企业和管理人员掌握材料的实际质量水平。同时,由于施工单位在材料抽检前没有与材料供应商建立有效的沟通系统,在实际施工过程中使用了一些不符合工程施工标准的材料,特别是一些新的建筑材料,过去从未使用或接触过。此外,一些工程施工企业缺乏科学有效的措施来控制工程成本和项目投资数量,这在一定程度上降低了施工水平。

### 3. 施工管理机制不完善

部分建筑企业缺乏完善的施工管理机制,同时其内部的管理机构在执行上也存在着效率较低的情况,专业人才的管理、专业技术、行业服务职能和专业组织无法顺利实现,对于建筑企业的进一步发展造成了阻碍和影响。即便我国对于此项问题已经制定出台了相关的规章制度,然而结合设计应用情况来看,许多建筑企业并没有准确的贯彻落实这些规章制度,只是建立了工程承包部门,并没有在施工流程管理,施工质量控制、材料采购等工作中实施系统性的管理措施,从而使得建筑工程管理工作缺乏规范性和有效性,造成了大量人力物力资源的浪费。

### 4. 成本管控意识有待提升

为了使施工企业获得长远的发展,在施工过程中,把施工质量作为企业发展的前提,采取有针对性的管理措施。与此同时,也应该加大施工成本的管理力度,确保建筑工程施工过程中能够将质量管理和成本管理进行有机结合,只有这样才能够全面提高施工企业的核心竞争力,帮助施工企业获得更大的经济效益和社会效益。现如今,我国建筑行业发展过程中,有一部分企业并没有深入认识到成本管理的重要意义,采取的成本管理措施比较落后,导致成本管理工作推进困难,也会在一定程度上影响施工企业的经济效益。另外,各项工程在实际施工过程中,由于施工人员很难对现场进行有效的管

理,而材料管理人员和相应的负责人其成本意识相对比较薄弱,致使施工现场存在非常严重的材料浪费。另外,施工中也包含非常多的管理漏洞,很容易出现施工现场材料和设备的闲置或者能源浪费的问题,这些问题的出现,都会极大的增加施工企业的经济投入,致使施工企业的经济效益受到严重的损害。

### 三、建筑工程管理影响因素的优化措施

#### 1.提升施工材料管理

首先,根据施工图制定一份采购计划,选择对材料市场有较好了解、工作经验较为丰富的采购人员,对材料采购成本予以严格控制,但需要在保证材料质量的前提下,降低项目成本。其次,要各套材料进行严格的检查,不但要对其质量进行仔细检测,还要对供应商的资质进行严格的审核,这样才能保证建筑材料符合建筑施工要求。再次,对材料运输过程进行密切监控,重视建筑材料的入库与储存工作,使材料不受任何影响,保证材料的施工质量,从而提高了项目质量控制的效率。严格建立详细的材料使用计划,科学合理地使用材料,减少材料浪费,避免因材料问题造成的停工和返工,确保项目的分阶段发展和进度。图1为施工材料管理案例。



图1 施工材料管理

#### 2.加强机械设备管理

可以通过租赁或采购的方式将机械设备投入工程使用。租用机器时,有必要考虑项目设备的使用和成本预算,并根据设备类型和价格确定长期租赁合同,以便租赁公司可以能够分担现场机械设备的管理。另外,必须将设备的选择纳入实际设计条件中,以确保设备高效运行。除此之外,要对相关人员加强培训和教育,保证设备的日常维护和修理,使相关人员的施工安全意识和操作水平得到有效的提升。

#### 3.成本控制方面

首先,严格把控施工过程,对于项目质量关与动态管理,项目管理人员应加以重视,遵循施工进度计划方案,使各方和人员之间取得协调。最大程度避免返工现象的发生,要严格按施工规定、合同要求以及施工图开

展施工,最大程度降低工程成本;其次,对施工人员费用予以把控,结合规定标准、施工经验以及工程量的大小对施工人员的劳动定额进行计算和确定,以此来达到控制人工费用的目的,保证施工人员数量的科学性,并根据施工流程,降低人员窝工及人员消耗大的情况,尽可能采取流水施工;最后,在施工中,构建材料管理流程,保证材料责任人的明确以及相关账目内容的清晰,为了严格控制材料费用,降低材料的损耗,可以在施工现场实施定量或包干制度,以此来严控施工中消耗量较大的辅助材料。

### 四、建立健全的工程施工监管制度

#### 4.1革新工程管理机制

为了提升工程监理在工程管理过程中的总体地位,并使监理工作的作用得到充分发挥,建筑企业可以在进行项目管理时推行并实施项目咨询管理制度,使工程管理工作中差错事件得到有效的控制。

#### 4.2完善对工程监理单位的核查制度

将监理市场的准入机制规范化,并制定出相应的资质审核制度,严禁不具备相关监理资质的机构或单位开展工程监理工作,使工程监理单位的整体水平得到良好提升,并促使监理人员的业务水平和能力符合现代建筑工程建设需求,为提升工程监理工作的水平和效果创造有利条件,进而使整体工程管理水平得到显著提升。

#### 4.3改善施工环境

无论开展何种活动,都离不开环境的支持,工程管理亦是如此。建筑企业应做好三方面工作:第一,与气象部门取得联系,获取未来一段时间的天气信息。对信息进行整理分析,依托结果制定应急预案。当恶劣天气来袭后,立刻启动预案,将影响降到最低。第二,从地质部门获取地质信息,以此为基础制定处理方案,尽可能将地基打牢固。第三,获得交通部门的支持,确保材料设备顺利进场。

#### 4.4推进队伍建设

为了使建筑工程管理水平得到有效提升,需要积极推进队伍建设并提升人才的引进。引进主要路径有两条,一条是校招,另一条是社招。建筑企业应主动联系高校,提出培养要求,推动教育改革。合作方式有很多,如“订单式”、“模块式”、“教学工厂”、“二元制”等。至于选择哪种人才培养方式,主要看实际需要以及自身情况。从高校招揽的人才,理论功底深厚,但缺少实战经验。在短期内无法解决企业问题,所以还需要做好社招。建筑企业要对各个岗位进行深入分析,以便掌握其内容

及特点。招聘标准参照分析结果制定好之后,将招聘信息发布到各大招聘平台,使更多的求职者能看见。然后再通过层层筛选,留下有能力的人。最后得通过系统的培训,才能上岗就业。培训内容涉及多个方面,诸如政策法规、知识技术、管理经验、安全施工、信息技术等。培训方式要丰富,除了举办专题讲座和交流会外,还要为工程管理人员提供深造和演练的机会。为了使培训效果得到进一步的提升,就得严格做好考核工作。对于不达标者需要其再次参与学习,直到熟悉掌控全部内容。对于成绩优秀者,除了给予一定的物质奖励外,还要在内部广为宣传。

### 五、结束语

综上所述,为了使建筑工程的施工质量与居民的人身财产安全得到有效保证,就得持续加强对建筑工程管理意识。科学合理地设计管理人才培养计划,不断提升建筑工程施工管理水平,强化对建筑工程施工现场的管

理,构建完善的监管措施,改善施工环境。这样才能使建筑工程施工水平得到切实提升,全面加强建筑工程管理效果,最大程度推进建筑业的发展和进步。

### 参考文献:

- [1]金玉婷.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].大众标准化,2020(12):40-41.
- [2]李新建.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].中国住宅设施,2020(4):72,80.
- [3]何勇方.关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].建材与装饰,2020(12):133-134.
- [4]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(3):117-118.
- [5]张明霞.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].门窗,2019(24):97-98.
- [6]严振宇.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(2):233-234.