

# 探析建筑工程管理的重要性与实施途径

秦仁坤

麻江县市政工程管理有限公司 贵州黔东南 556000

**摘要:** 当前, 建筑工程管理已发展为一门集建筑学与管理学内容于一体的独立学科, 对于建筑行业的发展有着巨大的促进作用。在建筑工程中, 强化建筑工程管理是非常重要且关键的, 它有助于提高建筑工程项目的建设效率与质量, 更好地满足建筑工程的相关要求。在这篇文章中, 笔者将根据自身的工作经验来浅谈建筑工程管理的重要性以及其实施方式, 希望能够对建筑行业的管理工作提供一定的借鉴与建议。

**关键词:** 建筑工程管理; 重要性; 实施途径

## This paper discusses the importance and implementation of construction engineering management

Renkun Qin

Majang Municipal Engineering Management Co., LTD., Qiandongnan, Guizhou 556000

**Abstract:** At present, construction project management has developed into an independent discipline integrating architecture and management, which plays a huge role in promoting the development of the construction industry. In construction engineering, strengthening construction engineering management is very important and key, it helps to improve the construction efficiency and quality of construction engineering projects, better meet the relevant requirements of construction engineering. In this article, the author will talk about the importance of construction project management and its implementation according to their own work experience, hoping to provide certain reference and suggestions for the management of the construction industry.

**Keywords:** Construction engineering management; Importance; Implement way

### 引言:

如今, 随着人民生活水平和生活质量的不断提高, 建筑工程的需求也越来越大, 建筑工作也会越来越困难, 随着建筑规模的不断拓展, 建筑工程的管理工作也越来越重要, 不断加强建筑工程的管理, 不仅有助于提高建筑工程的质量, 最大程度上满足人民群众的实际需求, 同时, 也能进一步提高建筑企业的经济效益, 让建筑企业能够在激烈的市场竞争中取得胜利。本文对建筑工程管理的重要性进行了深入的分析, 对建筑工程管理的实施方式进行了仔细的研究, 希望能够起到一定的现实意义。

### 一、建筑工程管理的重要性

#### 1. 建筑工程管理实施的重要性

建筑工程管理有着十分重要的地位与意义。第一, 建筑工程管理水平与管理效果直接关系到建筑工程企业的效益与发展, 特别是在当今市场竞争日趋激烈的环境下, 建筑工程管理水平的提高有助于提高建筑工程的市

场竞争力, 并促进建筑企业的成长与发展。其次, 建筑事业和建筑技术的进步, 使当前工程施工建设能够应用到一些新技术, 新材料, 同时, 随着新设备和新工艺的数量不断增加, 工程施工建设的结构也日趋复杂, 良好的建筑工程管理有利于在这种新环境下确保建筑工程的安全和质量, 其重要性也愈来愈明显。

#### 2. 建筑工程管理内容的重要性

建筑工程管理由成本管理, 质量管理和安全管理三大部分所共同组成的。成本管理可谓是建筑企业在强化建筑工程管理中的一个重要组成部分, 直接关系到建筑企业的经济效益, 所以在工程项目管理中, 强化成本管理是极其重要的, 它能促进建筑企业经济效益的提升, 达到建筑企业生产经营的本质目标, 质量管理贯穿于建筑工程管理的全过程, 它的管理水平直接关系到建筑项目的整体质量以及人民群众对于建筑工程的满意程度, 进而对于建筑企业的社会声誉具有很重要的作用, 当前,

随着人民群众安全意识的日益增强,安全管理问题也越来越受到重视,切实做好安全管理方面的工作,有利于在很大程度上预防安全事故的发生,保障施工人员的人身安全,同时,还能进一步减少施工的成本。从上述几个方面就可看出建筑工程管理的重要性,因此,在建筑工程中,必须要不断强化建筑工程的管理工作。

### 3. 建筑工程安全管理的重要性

由于我国劳动力资源较为丰裕,所以在建筑行业中,施工人员的数量是充足的,这为建筑行业的发展提供了一定的优势。然而许多建筑企业却因此忽视了安全管理工作,其中一个最直接的体现就是建筑行业中每年都会发生许多安全事故,造成了财产的损失和人员的伤亡。想要真正的提高建筑工程安全管理质量,那么就需要施工单位和相关政府机构共同努力,各方紧密联合协作,才能达到预期的效果。政府等相关机构需要建立起一种健全的安全管理监督法律体系,并通过法律约束力和强制性来保障建筑行业的安管理工作,建筑企业有必要建立完善的奖惩机制,只有这样,才能保证安全管理工作落到实处,将安全事故的风险降到最低,最终为职工的安全提供一个良好的保障。

## 二、建筑工程管理中遇到的问题

### 1. 建筑工程管理体制不健全

如今,我国建筑行业的确取得了相当大的进步与发展,但是正是因为我国建设技术只是在近几年才得到了很大的突破,许多管理模式都比较滞后,从而使我国建设工程的管理工作与社会发展的实际需求不同步,这就造成部分建设单位存在管理的疏漏。工程管理在很大程度上依赖于健全的管理体系,机械化,多元化的建筑原料应用为管理工作提供了一个全新的方向,但是在这个过程中,还缺乏相关的体系或制度,导致当前的工程管理工作不能适应时代发展的形势,不利于项目管理工作的全面开展。

### 2. 对建筑工程管理工作不重视

如今随着经济的迅速发展,国家对基础建设的工作非常重视,有些建设单位对建设项目盲目扩张,掌握太多的建设工程。许多建设单位负责人过于追求项目经济效益,而忽视项目管理工作,如果在此情况下实施建设,部分项目建设的质量达不到预期建设质量的要求,导致建设工程中途停止,社会资源浪费严重,整个企业的建设工作缺乏管理,工作缺乏条理性,工作效率很低,很大程度上会影响整个项目的发展。所以,我们在施工过程中一定要做好管理工作,一方面能对其起到监督的作用,同时,也能确保整个项目的顺利完成。

### 3. 对建筑工程的施工过程管理不够重视

整个建筑施工的管理以施工阶段为主,建筑工程质

量的好坏主要看施工的过程是否可以按照相关的要求与标准来进行。从一些建设企业来说,在采购建筑环保材料的过程中,一定要将相关的设计标准作为首要基础,在此基础上,使管理物资收料的力度进一步增强,从而使物资标准能够与我国实际的建筑环保标准相符合。在使用材料时,需要使出库管理材料的过程进一步强化,避免浪费材料现象的出现,同时,也要将材料的特征作为首要依据,做好节约的工作,如果某些材料能够具有很好的循环性,那么就可以充分的回收与管理这些材料,尤其是一些建筑模板,如果可以对塑料模板或者钢模板进行利用,那么就尽量不对木模板进行应用。从实际的建筑过程中来说,往往会对水资源的需求很高,然而,由于较多的人员数量和缺乏完善性的管理,会出现浪费水资源的情况,因此,一定要对管理方面的工作进行充分的重视,并促进应用机械设备程度的增强,最终使资源得到更好的节约,促进建筑施工质量与效率的进一步提升。

## 三、建筑工程管理的实施途径

如果想要更好的将建筑施工管理目标实现,那么就要对管理模式进行不断的改革和创新,使其能够与我国的时代发展方向和社会实际需求相适应,同时,也要对相关的管理人员进行优化,使施工的管理与监督工作进一步增强,与此同时,也要明确的划分工作责任,使不同人员的工作内容更加明确。在实际的施工中,可以对一些有效的技术或设备进行充分的应用,也可以进一步提升使用新材料的力度,这些方式不仅可以促进施工成本的进一步减少,同时,也可以为管理建筑施工方面的相关工作奠定一个良好的基础条件。同时,对于一些能源或者材料进行严格的使用,可以更好的避免一些浪费现象的出现,最终促进施工单位成本的进一步降低,促进企业资金使用效率的大幅提升。随着不断提高的施工技术,企业的软实力也会随之而增强,最终促进企业竞争力的提升,从而能够使企业具备更多的市场份额。

### 1. 建筑工程管理控制要点

(1) 原料采购管理。施工的质量往往是由施工的原材料所决定的,从如今的实际施工过程中来说,因为一些企业会对不合格的材料进行使用,所以,其施工的质量也是不达标的,那么为了避免这一情况的发生,就要在开展施工之前,全面的监督和管理原材料的采购和使用工作,及时的检测其材料的质量,如果存在不合格的施工材料,那么就要及时的处理,从而为后续的施工质量奠定一个良好的保障。在采购之前,一定要全面的调查原材料场地,使原材料的质量得到良好的保障,在此基础上,使不同的资源得到最大程度的节约,使施工的工期进一步减少,为施工的顺利性提供一个良好的保障条件。

(2) 使用现代技术进行高效管理。如今随着我国科技发展速度的不断增快, 建筑领域中也出现了这些科技发展的成果, 从建筑工程的特点来说, 有着较大的规模, 较长的工期, 较新的技术等, 随着逐渐引入的科学技术, 能够使施工的过程更加具有专业性和信息化的特点。从传统性的技术弊端来说, 有着很长的操作时间, 修复的难度较大等, 那么就会使工程花费更多的时间来处理这些问题, 会导致工期进一步延长, 使施工的成本进一步提升。如今在充分发挥信息技术的作用下, 能够使这些问题得到良好的解决, 可以促进施工工期的减少, 并促进施工质量的进一步提升, 所以, 建筑单位一定要不断的更新与完善施工设备, 只有对先进的施工设备进行充分的运用, 才可以不断促进建筑施工质量的提升。

### 2. 建筑工程造价管理途径

从工程的主要控制主体来说, 就是建筑企业, 然而不管是建设哪一方面的工程, 基础条件都是经济效益, 因此, 施工单位的所有建设过程和环节的主要依据都是经济效益。从建筑工程方面来说, 对于资金的需求是很大的, 在每一种施工技术和施工材料中, 都一定要有资金的扶持, 通过相关的调查结果, 我们可以发现, 如今大部分的施工企业还不能够有效的监督与管理资金的使用, 导致资金的走向不清晰, 那么就会使施工企业遭受很大的损害。如今, 随着建筑企业的数量愈来愈多, 还有一些单位在工程承包的过程中, 缺乏合理且规范的方式, 那么就会导致建筑工程的造价进一步提升, 并导致污染和浪费现象的加剧, 这都会直接影响着建筑行业的良好发展。

### 3. 完善建筑工程管理的监督机制

完善的工程管理制度可以使施工的主要内容和责任主体更加具有明确性, 同时, 对于工程管理工作效率的提升也会有着积极的作用。从如今的工程管理方面来看, 要全面的划分施工责任, 施工人员和设备往往会具备一定的复杂性, 管理方面的工作也不再是之前的单一模式, 在处理相关的设备和技术上, 要将相关的制度要求和标准作为基础, 只有这样, 才可以促进管理质量和效率的大幅提升。同时, 相关人员也要对如今的管理体系进行改进与完善, 从而能够为后续的管理工作提供一个良好的保障, 在这个过程中, 也要与工程的实际情况相结合, 同时, 严格的建筑质量是施工管理制度的一个重要组成部分, 但是施工企业也要对施工的安全规则进行充分的关注。

首先, 要促进相关管理人员专业素质和管理能力的提升。如今有大部分的管理者往往都是施工一线来安排的, 这种现象即使可以使管理者能够对一些基础性的建筑工作有一个全面的了解, 然而, 他们的管理水平却是

不能够得到保障的, 在管理的过程中, 极有可能由于不合适的管理方式和不合理的管理制度使施工工作受到直接的影响, 所以, 如果想要使管理的过程更加有效, 更加科学, 那么企业可以引进一些专业的管理人才, 他们往往会具备很高的能力, 同时, 其管理经验也是较为丰富的, 可以对一些突发状况进行良好的处理, 最终为建设工程的有序进行奠定一个良好的基础条件。

其次, 要做好进度控制管理方面的相关工作。施工进度控制工作在整体的建筑工作中是非常必要且关键的, 有限的管理精力会使管理者的工作量进一步增加, 那么在此背景下, 就会发生管理问题, 那么就会使一些不良现象出现, 比如建筑施工的质量问题, 事故问题等。所以, 如果想要更好的对建筑工作进行保障, 那么就一定要使管理的过程具有科学性, 合理的进度控制可以促进建筑管理要求的进一步降低, 最终促进建筑工程管理质量和工程施工质量的有效提升。

### 四、结论

如果想要使整个建筑的过程更加顺利, 那么就不能忽视建筑管理工作的作用, 在实施管理时, 相关人员一定要定期的总结管理工作, 从而有效的完善我国的建筑管理模式, 科学有效的管理方式可以为施工人员的安全提供一个良好的保障, 同时, 也可以在最大程度上促进施工工程质量的提高, 最终为施工企业带来更多的经济效益。如今, 随着我国建筑领域发展速度的不断增快, 我国的建筑工程管理体系也会愈来愈成熟和完善。

### 参考文献:

- [1] 巩占云. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 江西建材, 2019 (17): 2.
- [2] 张建清. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 工程技术 (文摘版), 2022 (7).
- [3] 陈磊. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 商品与质量, 2019, 6 (023): 36-37.
- [4] 董建强. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 工程技术: 引文版, 2018: 00042-00042.
- [5] 暴向. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 工业b.
- [6] 李辉. 建筑工程管理的重要性与实施途径[J]. 居舍, 2020 (24): 2.
- [7] 刘振全, 李维广. 建筑工程管理的重要性与实施途径[J]. 商品与质量, 2019, 6 (026): 36-37.
- [8] 李玉山. 加强建筑工程管理重要性及实施途径[J]. 2021.
- [9] 李家树. 建筑工程管理重要性及实施途径[J]. 建筑工程施工与设计, 2019, 000 (025): 1345.
- [10] 杨才头. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 建筑·建材·装饰, 2019, 000 (003): 35.