

建设项目工程管理的创新路径分析

王界军

贵州兴黔建筑工程项目管理有限公司 贵州贵阳 550000

摘要: 随着我国经济的发展和人民生活水平的逐步提高, 建筑工程在社会经济发展中的作用越来越关键。当今世界, 国家间的竞争主要是经济实力的竞争, 因此, 做好项目工程管理在一定程度上可以促进经济的发展, 本文对建设项目工程管理的创新路径进行了全面的分析。

关键词: 建设项目工程管理; 创新路径; 分析

Analysis of innovative path of construction project management

Jiejun Wang

Guizhou Xingqian Construction Engineering Project Management Co., LTD. Guiyang, Guizhou 550000

Abstract: With the development of China's economy and the gradual improvement of people's living standards, the role of construction engineering in social and economic development is more and more critical. In today's world, the competition between countries is mainly the competition of economic strength. Therefore, to do a good job in project management can promote economic development to a certain extent. This paper makes a comprehensive analysis of the innovative path of construction project management.

Keywords: Construction project management; Innovation path; Analysis of the

引言:

随着经济全球化和市场经济的不断发展, 建筑企业所采用的传统保守的规划和管理模式已经不能满足新时期建筑工程管理的需要, 这会严重阻碍着我国建筑企业的生存与发展。只有对工程质量和施工安全进行有效的保障, 对施工成本进行合理的控制, 工程企业才能获得更好的效益, 良好的经济效益取决于施工项目的管理。构建高质量的建设项目, 必须从实际出发, 创新项目管理方式, 提升建设项目管理水平, 并使建设项目更加具有前瞻性、创新性, 彰显时代特征。

一、建设项目工程施工管理创新机制的必要性分析

创新机制是我国经济发展的首要基础, 它不但可以提高我国市场经济的发展速度, 也可以展示我国建筑行业的整体实力, 因此, 根据市场经济发展的实际需要, 必须不断加强对建设项目工程施工的科学性、有效性管理, 提高建筑工程的质量, 为施工单位创造更大的经济利益。

1. 建设项目工程施工管理创新机制促进施工单位内

部管理制度优化

从我国的经济市场角度出发来看, 房地产建设行业在长期发展的过程中面临着严峻的考验, 面对这些生存危机, 使自身的竞争意识增强, 积极对内部建设施工管理制度进行有效的调整, 规划自己的发展道路, 适应新经济时代发展的机遇和挑战, 对施工管理过程机制进行全面的创新, 可以有效的调整施工单位内部组织结构, 使其优化升级, 促进科学技术的进步, 提高职业技能水平, 增强施工单位的竞争实力, 最终为施工单位获取更多的经济利益。

2. 建设项目工程施工管理创新机制促进我国市场经济有序、稳定发展

由于我国经济市场中的建设单位、房地产单位、施工单位和监理单位数量众多, 在制度管理上存在着很大的问题和缺陷, 这些问题必须引起有关单位的重视和注意, 如何在经济市场交易中确保建筑业平稳有序的发展, 是各个企业及其工作人员需要考虑的问题, 从施工单位的角度来说, 一方面要在经济市场中做到良性竞争, 展

示自身的经济实力, 另一方面也要打破市场经济中的非理性现象, 从人员管理和法律法规约束等方面加强施工管理的创新机制。



图一 建筑工程项目管理目标体系

二、新时期我国建设项目管理的现状

1. 专业员工的缺乏制约了行业的进一步发展

专业人才短缺是我国社会发展中的一个普遍现象, 在各行各业中都会存在。建筑行业专业人才的短缺, 不仅是指高层管理人员的短缺, 也是指具体的施工技术人员的短缺, 管理人员的缺乏导致管理模式具有一定的落后性, 施工技术人才的匮乏在一定程度上增加了管理的难度。我国建筑行业的施工人员主要是外来务工人员, 他们不仅文化知识和素质有限, 而且缺乏一定的专业素养, 除此之外, 由于专业技术人员的缺乏, 一些新设备和新技术无法应用到建筑行业之中, 这不仅影响了建筑施工的速度和质量, 同时, 也会直接影响着行业的发展。

2. 建设项目管理意识淡薄

建筑业需要积极运用建设项目管理来促进项目的健康发展, 目前中国很多建筑施工企业采用的管理模式都具有一定的落后性, 在实际的施工过程中, 对建设项目管理的重视不够, 缺乏必要的项目管理的意识, 难以将自身的项目管理优势充分发挥出来, 因此, 很多施工企业不能够根据工程项目的实际情况来制定出良好的施工项目管理制度, 使得相应的施工项目管理措施难以实施, 管理效果也难以达到所预期的目标, 这种现象就会极大地限制工程的正常运行, 甚至影响了整个工程的建设进度和建设质量。

3. 管理体系不完善

在建设项目管理的过程中, 制度对于管理行为具有一定的约束力和规范作用。目前, 我国在建筑工程管理制度中仍然采用传统的管理体系, 很多工程在实施阶段还缺乏完善性的管理制度, 所采用的项目管理标准与实际工程不一致, 虽然我国在建设项目管理方面制定了很

多相关的规范和要求, 但在实践中, 由于项目的地域性、复杂性等特征, 难以实现管理工作的全面覆盖, 同时, 现行的项目管理制度与实际的施工还存在一定的差距, 使得制定的管理制度难以发挥其实际的指导优势。

4. 对建筑安全问题重视不够

一直以来, 安全管理都是建设项目管理中比较薄弱的环节。建筑工程企业往往更加重视质量和进度的管理, 对工程施工安全的重视还远远不够, 因为安全管理不到位, 就很容易造成建筑工程施工安全事故的出现, 影响到施工工人的人身安全和施工的进度, 虽然许多施工企业高度重视施工安全问题, 并建立了系统的安全管理规章制度和安全操作流程, 但是从这些制度来说, 并不能够很好的执行与贯彻在具体的施工环节之中。

三、创新建设项目工程管理的途径

1. 重视节能, 进行绿色管理

如今随着我国社会的发展和时代的进步, 我国能源利用资源逐渐呈现下降的趋势, 虽然我国经济得到了一定的发展, 但是与此同时, 也会随之而出现过度浪费资源的现象, 如果我们生存的资源缺乏, 那么灭亡就是人类的最终结果, 致力于与我国可持续性发展方向相对应, 在创新与管理建设项目工程的过程中, 必须要提高对能源利用的重视程度, 并充分关注节能减排, 在管理建设项目工程时, 使其更加具有绿色性, 科学性。如果想要实现这一目标, 那么首先就是全面的应用施工材料, 在施工的前期, 需要全面的分析施工作用的相关材料, 并在最大程度上来运用一些节能材料。节能是在绿色建筑中一个必不可少的因素, 如今只有绿色建筑才能够与我国社会发展的实际需求相符合, 因此, 如果想要更好的对建设项目工程进行全面的创新, 那么就必须要实施绿色管理。

2. 创新理论指导机制

对于理论指导体制进行全面的创新也是一个有效的方式之一, 只有将全新的理论指导机制进一步构建出来, 才可以更加有效的创新与管理建设项目工程。因为建设项目还具备一定的复杂性, 因此相关的管理人员需要对员工的实际操作情况有一个全面的掌控, 要全面的了解在施工过程中所出现的问题, 在此基础上, 使管理员工的方式更加具有有效性和科学性, 同时, 也要使每一位员工都能够意识到对建设项目工程进行管理与创新的关键性, 员工们需要明确, 创新管理项目工程, 不仅可以为项目工程的建设提供一些有利的条件, 同时, 对于员工的发展也会有着积极的作用, 只有建设项目工程得到

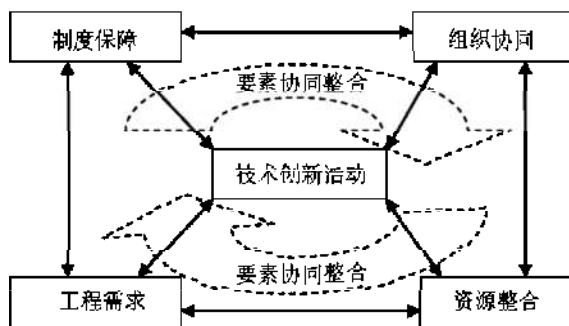
全面的发展之后, 员工们的利益才能随之而增加。

3. 加快思想步伐, 创新观念

如果想要从本质上来创新管理建设项目工程, 那么就需要使自身的观念和思想进行不断的转变和创新, 从所有的实际活动来说, 一个主要的指导条件就是思想, 如果不能对思想进行创新, 那么在创新管理实际的建设项目工程时, 就不能够将作用充分的发挥出来, 同时, 也缺乏一定的说服力。如果想要促进思想的不断创新, 那么就必须要使每一个人员提高对创新的关注程度, 从负责人角度来说, 要参与一些思想培训活动, 在此基础上, 其他人员也随之而逐渐参与到培训中去, 最大程度上使员工们意识到创新管理建设项目工程的必要性。

4. 创新施工技术

如果想要全面的对建设项目工程进行创新与管理, 那么不但要使思想和观念进行创新, 同时, 这种创新也要体现在实际的行动中。对于施工技术的创新也是一种有效的创新方式, 施工阶段是建设项目工程过程中的一个关键步骤, 只有做好这一阶段的工作, 才可以促进建设项目工程质量和效率的大幅提升, 在实际的建设项目工程过程中, 不断的创新施工技术, 并对一些新型设备进行充分的运用, 可以使工程施工更好的完成。从施工阶段来说, 将有效的施工技术充分运用到这个过程中, 可以促进施工成本的进一步降低。技术创新是一个企业生存的主要因素, 如果建设项目工程想要全面的实施管理与创新的过程, 并在社会的发展中占有一席之地, 那么就必须要对施工的技术进行全面的创新。



图二 创新施工技术协同要素与协同机制分析

5. 进行项目的责任制管理

实施项目的责任制管理, 可以促进员工们责任感的进一步提升, 同时, 也可以使员工们对自身的主要负责内容有一个更加清晰的了解, 将项目的责任制管理实施在实际的建设项目工程过程中, 如果在施工时, 建设项目工程发生的问题, 那么在这种情况下, 能够及时的发现责任人, 从而能够更好的使问题得到解决, 这也是对

建设项目工程进行创新管理的一个有效方式。

从建设承包公司的角度来说, 需要将项目管理和合同内容的实际要求作为主要依据, 在此基础上, 来对资源进行合理的配置, 并将具体的技术考核指标和生产计划详细的制定出来, 从而能够为项目管理本质目标的实现提供良好的保障条件。与此同时, 需要将一个全面且系统的项目管理责任制度建立起来, 对相关项目的管理人员和施工企业, 还有建设承包公司等责任进行明确, 对项目管理的行为进一步规范, 并将有效的考核方式和奖惩制度构建出来, 从而更好的使项目管理责任制得到充分的贯彻与落实。从建筑施工企业来说, 在面对不同问题和情况时, 要具备一个从容的心理, 来进一步创新管理机制, 将具有协调性和系统性的管理体系构建出来, 最终为建筑施工管理的过程提供良好的保障条件。还有一些建设工程企业会觉得工程项目的首要依据就是合同签订的时间, 不能够进一步明确项目部所承担的具体责任, 如果在施工的过程中出现故障, 很难对其进行解决。除此之外, 从项目经理的权力来看, 具有一定的广泛性, 不管是对人力还是财力都能够具备良好的协调能力, 然而, 从施工企业的实际需求来看, 就是一份责任书, 缺乏一定的制约能力。随着这些问题的出现, 相关的建筑项目施工企业就需要使改革体制的能力进一步增强, 不但要将有限责任制度确立起来, 同时, 也要进一步使责任得到明确, 无论哪一种管理模式, 一个科学且有效的方式是非常关键的, 不但可以使企业的发展更加具有活力, 同时, 也可以促进管理效率的增强。

6. 提高计算机水平

如今, 在二十一世纪的发展中, 互联网已经逐渐得到普及和运用, 无论是个人的应用还是企业的发展都与互联网有着紧密的关系。随着我国时代的不断进步和社会的不断发展, 人们也在不断的提升其自身对于文化的认知能力, 使用互联网的企业数量也在随之而增多, 在对企业进行管理的过程中, 大部分企业都更加倾向于用互联网来对信息进行搜集, 如果建设项目工程想要将创新管理的本质目标实现, 那么就必须要促进自身计算机水平的提升, 员工们也要对计算机的运用方式有一个全面的了解, 从而在管理创新的过程中, 将计算机的优势性充分的发挥出来, 使其能够与社会发展的要求相符合。

7. 注重文明管理

目前, 我国逐渐提高了对教育的关注程度, 人们的整体文化水平也在不断的增强, 如果想要更好的创新管理建设项目工程, 那么就要对“文明”进行充分的关注,

不管是哪一领域,都要对文明管理进行全面的重视,文明管理能够与我国社会的发展趋势相对应,因此,建设项目工程可以全面的培育员工们的文明意识,使员工们能够对实际的运行法则和文明管理的必要性有一个充分的掌握。

四、结束语

总而言之,如今随着我国经济发展步伐的不断加快,建筑行业也收获了颇多的成就,但是在之后的发展过程中,如果想要进一步创新建设项目工程管理,并不是一个非常简单的过程,同时,这一目标的实现也是一个长期的过程,必须要脚踏实地。如今随着我国经济的发展和时代的进步,每一个领域都在对自身的管理方式进行着完善与创新,建设项目工程也是一样,如果想要在社会的发展中占据一席之地,那么就要不断的提高自身的创新能力,探索能力,最终构建出一个适合自身发展的路径。

参考文献:

[1]袁辉.新时期我国建筑工程管理的现状及其创新发展分析[J].中华建设,2019(4):62-63.

[2]贺青求.新时期我国建筑工程管理的现状及创新发展[J].房地产导刊,2019(11):21.

[3]管礼娜.建筑工程管理的现状以及新经济形式下的发展方向[J].门窗,2020(3):29.

[4]郭小平.新时期下我国建筑工程管理的现状以及创新发展探析[J].四川水泥,2019(1):348.

[5]张若晓.浅析建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国住宅设施,2019(8):28-29.

[6]陆庭伟,姚振清.分析建设项目工程管理的创新[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2016(7):00191-00191.

[7]郝健平.浅议建设项目工程施工管理创新机制[J].山东工业技术,2019(7):1.

[8]刘爱永.浅议建设项目工程施工管理创新机制[J].商品与质量,2019,000(030):90-90.

[9]陈建益.论工程项目施工管理的创新问题[J].广东科技,2021(06).

[10]郑爱红.城镇化建设中的项目工程管理和创新[J].山西建筑,2020,34:234-235.