

浅析建筑工程管理中的全过程造价控制

张海文

立信国际工程咨询有限公司贵州分公司 贵州六盘水 550000

摘要:我国经济社会的持续发展推动着我国人们整体生活水平的提高。建筑工程产业也在各社会产业欣荣发展中稳步提高,但是在建筑工程部门中,全过程造价控制对提高建筑工程质量有着十分重要的作用和影响,而产业中的技术人员大多数对建筑工程的造价管理和控制缺乏充分了解,在极大程度上影响了项目的进度管理和项目的质量管理,除此之外还会造成对建设项目投资合理管理的忽略情况。建筑工程造价管理中存在的问题需要采取及时有效的措施加以解决,避免对建筑工程产业未来发展产生不良影响。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 全过程; 造价控制

Analysis of the whole process cost control in construction engineering management

Haiwen Zhang

Lixin International Engineering Consulting Co., LTD. Guizhou Branch, Liupanshui 550000, Guizhou, China

Abstract: The sustainable development of China's economy and society promotes the improvement of people's overall living standards. Construction industry in the development of various social industry prosperity also improved steadily, but in the construction engineering department, the whole process of cost control to improve the quality of construction projects has the extremely important role and influence, and the technical personnel in the industry, most of construction project cost management and control of the lack of full understanding, for the most part affects the quality of the project schedule management and project management, In addition, it will also cause the neglect of reasonable management of construction project investment. The problems existing in the construction cost management need to take timely and effective measures to solve, to avoid the adverse impact on the future development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; Project management; The whole process. Cost control

引言:

造价控制与管理工作在建筑工程中占据非常重要的地位,造价控制与管理的水平会在一定程度上决定整体工程所投入的经济成本。所以为了使建筑工程成本控制水平得到保障,必须在建筑工程切实积极应用全过程造价控制措施,实现对于建筑工程各个环节以及流程造价的科学管控,使建筑工程各施工环节井然有序地向前推进,并保证工程整体质量达到应有预期。

一、在建筑工程管理中应用全过程造价控制的必要性

1. 能使建筑工程管理体系得到完善

在建筑工程管理中应用全过程造价控制,不仅可以掌握各环节投入的具体资金数额,还能合理分配已经投

入的资金以及准确预算后续施工所需要的资金数额。除此之外,实施全过程造价控制,不仅能使建筑企业的经济效益得到提高,还能减少投资风险并使建筑工程成本得到控制。工程结算阶段是建筑工程造价管理中最复杂、最烦琐的环节,其涉及大量的工程造价信息和相关数据。建筑企业在实施全过程造价控制后,不仅有效提高了工作人员的工作水平和工作效率,还有效保证了造价控制的准确性和实用性。建筑企业可以对造价控制工作进行阶段性、层次性管理,并且在每个施工环节配备专业的负责专员,以避免坏账损失,防止收入与支出存在较大的差距。因此,实施全过程造价控制,有利于提高投资回报率,完善建筑工程管理体系,从而为建筑企业的可持续发展提供保障。

2. 合理控制工程成本

在建筑工程展开建设期间,最为突出的特点是工程造价通常会随着外界环境的变化而变化。在建筑工程具体施工过程中,工程造价变化、超出预算的现象非常常见。而要想工程造价能得到合理化的控制,则要对工程造价展开全过程控制管理。建筑工程施工管理人员要结合施工图纸和实际施工进度,贯彻落实每项资金的具体使用情况,通过此种方式,来确保建筑工程造价能得到合理化的控制,保证整体建筑工程中全部资源能得到最大化的利用。

3. 提升市场竞争力

随着社会经济的高速发展,建筑企业之间的竞争也越来越激烈。建筑质量与建筑工程造价及建筑工程的社会效益、经济效益密切相关。实施全过程造价控制,有利于提高建筑企业的市场竞争力。建筑企业需要根据建筑市场行情开展工程造价工作。想要获得更多的利润,建筑企业就必须全面了解和熟练掌握建筑市场的发展规律与基本行情,并且在保证建筑工程质量和效率的前提下,实现投资利润的最大化。

4. 能展现项目管理的具体情况

建筑企业的领导人只需要通过检查建筑工程项目全过程造价控制效果,便可以熟练掌握建筑工程的基本情况。所以,在建筑工程管理中应用全过程工程造价控制具有重大意义。施工技术评价是项目评估阶段中不可或缺的阶段,应用先进的建筑施工技术,不仅能使建筑工程的施工质量与效率得到保证,还能使工程造价得到就有控制。因此,建筑企业应把评估工作任务落实到人,对每个评估者应完成的评估任务提出具体要求,从而保证评估结果能够真实反映建筑工程管理质量。

二、全过程造价控制在建筑工程管理中的应用要点

1. 决策阶段

在实施建筑工程全过程造价控制时,必须得先做好决策阶段的各项造价控制措施,才能使后续建设过程顺利进行,因此需要对决策阶段的造价控制举措进行深入分析^[5]。在此过程中需要充分考虑以下两点:(1)加强对工程投资以及造价的科学统计:首先需要相关工作人员针对整体建筑工程的投资情况以及造价构成进行全面的统计以及分析,明确各处建筑工程造价投入情况,在此期间需要充分参照国家对于建筑物的政策要求以及标准设定,充分按照国家标准展开建筑物设计的决策规划,确保建筑物竣工质量能够通过验收标准,从而避免后续产生不必要的经济损失。除此之外,也可以适当性

结合以往建筑工程施工建设经验,对于工程建设造价以及投资情况进行准确的预估。(2)保障建筑工程管理的人才供应:建筑工程全过程造价控制需要拥有足够的人才作为支撑,保障人才拥有优良的专业能力以及职业素养才能强化造价管理的效果,确保各项造价控制流程以及环节顺利进行,所以需要加强对于人员的专业培养,通过周期性的人才培训大会促使建筑工程中各个负责人员掌握丰富的造价控制知识,使之能够在实际工作阶段融入造价控制举措,以此实现建筑工程造价的全过程控制管理,为后续建筑工程的造价控制工作奠定人才基础。

2. 设计阶段

全过程造价控制需要积极的应用在建筑工程设计阶段,只有积极的应用这些措施,才能有效地达到减少工程资金投入、提高工程建设质量的目的。具体应用如下:(1)需要在设计阶段充分考虑到建筑工程的各个工艺流程、施工进度以及所选取的施工技术,同时对于工程材料选择、人员配置、施工机械设备选择等拥有全面的掌握,之后融入全过程造价控制,有效降低建筑工程所投入的经济成本。(2)设计单位需要加强实地勘察,保障设计方案与实际施工环境之间充分契合,保障施工的顺利进行,避免由于设计方案出现偏差而产生经济损失。(3)为了实现使建筑工程造价得到科学有效的控制,需要在其中委派足够的施工监理人员,要求施工监理人员积极参与到工程设计方案的审核与制定中,这样才能及时发现建筑工程设计阶段所存在的问题,并且有效解决其中问题,有效避免后期产生工程量变更的问题。

3. 招标阶段

招标的目的是为项目选择合适的承包商及其他合作伙伴,并确保承包商及其他合作伙伴在资质和专业技能等方面符合项目建设要求。在招标阶段运用造价管理进行全面管理,充分考虑建设项目的整体性,做好项目造价的管理控制。对招标文件进行管理,坚持公平科学的原则。在起草招标文件时,应遵循相关法律法规规定。在招投标阶段,保证价格控制的精准,避免出现报价不平衡问题。为了实现这一目标,需要造价管理技术人员参与控制项目造价。

4. 施工阶段

施工阶段在工程建筑中是管理最长且项目资金支出最频繁的阶段^[2]。造价管理任务繁重,与项目建设的各个环节都具有关联性。从一般的角度来看,造价控制应做好设备和材料的预算审核,避免由于造价的差异导致

设备材料质量的影响,以至后期施工中出现纠纷。加强项目变更控制,一旦发生了项目设计变更,很大一部分将会造成很大的损失。因此,做好项目变更签证工作,将项目变更管理的责任落实到相关部门。即使变更在合理范围内,也必须严格审核。施工单位必须及时整理好相关的变更支撑证明及费用计算资料递交监理和业主以及跟踪审计。

5. 竣工结算阶段

想要做好竣工结算阶段的造价控制工作,建筑企业就必须重视竣工结算审计工作。竣工结算审计既是建筑工程审计中的重要工作,也是工程造价控制工作中的重要环节。在竣工结算审计工作中,如果审计人员没有在第一时间办理结算签证,就会直接影响建设单位的经济效益。因此,在竣工结算审计工作中,审计人员不仅需要审查签证,还需要分析变更签证、竣工图纸、施工策划等信息资料。

三、建筑工程管理中全过程造价控制现状

1. 具有多种不确定因素

工程造价管理全过程控制是站在项目的整体性出发的,对建筑工程整体项目的控制。在实现工程造价管理全过程控制工作的过程中考虑了与建筑工程项目的多种因素,但是却难以避免在建筑工程项目实践过程中出现无稳定的因素。例如建筑过程在早期设计阶段常常出现的脱离建筑工程项目具体实际随便套用设计图纸的情况,会在后期真正将设计方案投入建筑工程实践的过程中出现严重问题,该类的设计图纸往往与实际的过程建设存在严重差异,而出现的差异则会导致额外的成本追加投入以完成最终建筑工程建设。

2. 相关管理人员的专业素质水平不足

建筑工程项目通常需要大量的工作人员和长期的工作时间,其间还需要经过十分复杂的各类环节^[3]。长此以往,在工程项目实践中,相关的管理人员会放松思想,对待工作不能从始至终地负责,最终使得在控制工程质量方面未能够达到建设环节工艺标准,从而降低了建筑工程质量。

四、建筑工程造价管理全过程控制的对策

1. 利用信息技术控制造价过程

运用信息化管控手段,在项目管理中实现资源整合,对造价相关的信息管理进行明确的分工。提高建设项目方面的效率,而且可以完善项目全过程的造价控制体系,使全过程造价控制更加流畅,解决工程建设中的问题。在建设项目的决策阶段,造价具有决定性作用,建

设造价来源于项目的研究和投资。在建设项目的的设计阶段,对拟设计的项目使用BIM技术和造价相关软件,顺利进行造价控制工作。在建设项目管理招投标阶段,根据招标文件控制造价,建设项目的费用主要由设计预算确定。在建设项目的施工阶段,利用视频监控技术或虚拟技术对建筑物的施工进行监控。建筑工程管理还可以进行建筑材料信息化管理,使造价信息系统更加完善,确保动态控制造价信息的全面性,及时有效地进行比较,解决施工过程中的问题,在建筑管理中优化施工。在施工竣工阶段,利用BIM技术完善数据系统,确保建设过程得到全面的造价控制体系。

2. 做好准备工作

对于项目造价而言,准备过程决定了项目的造价支出和施工质量,直接影响到建设周期中的资源利用。没有正确完成施工准备,也无法了解项目的细节,这将对工程全过程造价控制工作产生不利影响,造成工程材料使用和设备不匹配。很多企业还没有充分的准备工作,影响了建筑整体施工效率,无法按照业务设定的标准进行有效运营。全过程造价控制在整个施工中是重要的环节。因此,必须做好造价管理工作,这是编制工程的依据。通过加强管理,在一定程度上提高后期的施工质量,降低工程造价,发挥全过程造价控制的实际作用,提高工程的经济效益。

3. 控制设计变更

在工程动工之前,需要对项目设计进行彻底的审查。在这个过程中,根据真实情况并结合工作经验。提出切实可行的全过程造价控制建议,减少不可预见的人力、财力损失。如在施工发生设计变更,应尽快重新计算造价,并对相关工程及造价进行重新考虑和分析。还需要完整的全过程造价控制跟踪系统,随着系统的建设,企业需要建立组织架构,控制建设项造价,搭建业务造价平台,逐步完善制度并加以落实。审查项目变更应从项目的角度来看待。在项目的施工阶段,应严格按照设计要求,深入分析项目环境和技术因素。制定计划需要对许多因素进行审查。合理控制购买建筑材料和租用大型设备,计划各种阶段的施工。良好的施工方案可以对全过程造价控制起到引导作用,达到控制并降低工程造价的目的。施工企业和造价部门应关注施工质量、现场安全机制和其他施工组织等。深入研究分析,确保全过程造价控制方案的科学性和设计完整性。根据工程造价控制的要求,在施工人员组织和规划需求方面进行材料的运输。提高工程签证的准确性,提高签证的真实性,

防止无法控制的因素而对全过程造价控制信息造成影响。

五、结束语

由上可知,在建筑工程施工期间,需要加强对管理工作的投入精力,科学开展全过程造价控制,通过建筑工程全过程造价控制来有效降低建筑工程中所投入的经济成本,实现对于其中各项施工建设资源的最大化利用,并且合理控制在其中所投入的各项建设资金,用于保障建筑工程施工建设井然有序地向前推进,并且达到高质量竣工的目标。

参考文献:

[1]樊文广,张园.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].城市建筑,2020,17(30):176-178.

[2]杨春.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].绿色环保建材,2018(07):2.

[3]范勇.工程造价中全过程控制的重点与对策分析[J].建筑工程技术与设计,2018(15):1385.

[4]施玉洋.建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J].居舍,2020(12):153.

[5]于忠武.建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值[J].设备管理与维修,2021(22).

[6]刘峰.建筑工程管理中全过程造价控制的价值研究[J].中华建设,2021(7).

[7]何永智,邵文帅.建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会[J].砖瓦,2021(3).