

焦化电气设备技术管理的探索与实践

王彩琴

甘肃酒钢集团宏兴钢铁股份有限公司焦化厂 甘肃嘉峪关 735100

摘要: 从我国建国以来, 工业一直是我国的命脉产业, 对于我国的发展和进步有着非常重大的意义, 工业的发展离不开煤炭产业, 这是我国重要的能源来源, 是实现我国发展和进步的根本所在, 因此我国对于这方面的重视程度非常高, 在这样的情况下, 如何做好焦化电气设备的技术管理和探索, 成为了当前的重点内容, 因此本文主要对焦化电气设备技术管理的探索以及实践进行分析, 希望能够对相关的从业人员有一定的参考作用。

关键词: 焦化电气设备; 技术管理; 探索和实践

Exploration and Practice of Technical Management of Coking Electrical Equipment

Caiqin Wang

Gansu Jiugang Group Hongxing Iron and Steel Co., Ltd. Coking Plant, Jiayuguan, Gansu 735100

Abstract: Since the founding of our country, industry has always been the lifeline industry of our country, and it is of great significance to the development and progress of our country. The development of industry is inseparable from the coal industry, which is an important source of energy in our country and is the key to the realization of our country's development and progress. Therefore, our country attaches great importance to this aspect. Under such circumstances, how to do a good job in the technical management and exploration of coking electrical equipment has become the current focus. Therefore, this article mainly focuses on the technical management of coking electrical equipment exploration and practice analysis, hoping to have a certain reference for relevant practitioners.

Keywords: Coking electrical equipment; Technical management; Exploration and practice

引言:

焦化是当前非常常见的一种工业技术, 主要是将有机物质碳化变焦的过程, 这个过程中需要保持在一定的温度, 其中主要采用的是电气设备进行, 因此对于当前的焦化技术来说, 电气设备的管理是非常重要的, 能够有效保证当前的焦化工作能够实施, 并且达到有效的目的, 但是如何对电气设备进行管控, 对其技术进行管理, 这是所有企业遇到的主要问题, 也是影响企业进一步发展的关键所在, 因此在当前的技术管理之中, 如何做好探索和实践的工作, 关系到企业的发展, 必须做好这部分的体系建设, 才可以确保焦化电气设备技术管理能够有效的实施, 达到预期的效果。

1. 当前焦化电器设备技术管理之中存在的问题

1.1 技术管理制度建设不全

技术管理体系是保证当前电气技术设备的关键所在,

建立完善的额体系能够保证当前的技术管理工作有序的进行, 实现技术的发展和进步。但是在当前的企业之中, 对于这方面的工作做的不到位, 主要体现在小组之间的联系不够紧密, 直接造成的结果就是在进行相关的工作过程中, 无法有效对当前的情况进行协调, 工作人员组成的小组之间在进行工作的时候, 本身管理较为僵化, 在焦化电气设备使用的过程中, 每个环节之间的联系较为精密, 这也就是说, 想要维持当前的电器管理, 必须要加强技术方面的控制, 让操作本身能够最大化的对电气设备产生作用, 但是在实际的进行过程中, 由于本身的管理体系不够严谨, 因此会出现各个小组之间配合不够紧密的现象, 严重影响了当前的电气管理工作的发展和进行。工厂自上而下对于这方面工作的认可程度不高, 工作人员在工作的过程中, 无法有效结合实际的情况对工作的现状进行调整, 整个工作的开展较为混乱, 不利

于电气设备技术管理工作的发展和进行, 这些问题都是因为技术管理制度建设不够全面导致的。

1.2 安全工作落实不到位

安全是工业生产之中的生命线, 是保证工业生产能够有效进行和深入的关键所在, 但是在当前的焦化企业之中, 对于这方面的重视程度不足, 每个企业的生产环境以及工作人员的工作习惯不同, 导致了安全制度不能够最大程度保证当前的工作人员安全, 造成了企业一些安全事故的发生。因此针对这样的现象, 必须做好企业自身的技术安全指导, 结合企业自身的情况, 做出有效的优化以及实施, 防止因为企业自身的特殊性导致的安全问题。

1.3 做好技术方面的创新

技术是企业的命脉所在, 技术的进步可以有效提升企业的发展效率, 实现企业生产方面的进步, 因此在当前的企业之中, 技术方面的创新一直是一个较大的问题, 不利于企业的发展和进步。很多企业在实际的生产过程中, 对于创新方面不够重视, 认为焦化生产的过程, 流程都是固定的, 创新成本太大, 很多时候直接引进新的技术成本要低多的, 因此在当前的企业之中形成了对创新不重视的认知。其次就是认为新技术是科研机构或者是专业的机构做的事情。实际上, 日常生产是技术创新的最大产地, 很多时候工作人员的创新不受到上层的重视, 最终演变成为一种工作小技巧对这部分的不重视, 也是导致了当前技术创新方面难以有效深入和进步的症结所在。

1.4 人才储备不足

企业主要的生产是依靠人来实现的, 但是在当前的企业之中, 对于人才方面的培养力度不足, 人才缺乏会造成企业的运行陷入停滞, 很多企业多年没有进步, 这主要是因为人才方面的培养力度不足, 人才储备不够才出现的问题, 因此针对这样的现象, 在当前的人才储备之中, 需要做好技术队伍的建设, 增强待遇等留住自身的人才, 保证自身的发展, 扩大人才引流的渠道, 通过这样的手段才可以实现人才数量的增长, 实现企业自身的进步, 提升工作的效率, 实现工作的发展和进步。

2. 焦化电气设备技术管理之中存在问题的对策

2.1 建立完善的技术管理制度

电气化装备是焦化企业发展的核心环节。因此, 焦化企业应建立以机电部副总经理为首, 以机电部为中心, 各级车间反馈实施的一整套电气设备管理制度。并继续细化机电部, 将机电部划分为多个专业管理组, 明

确各组的任务和职责, 为各部门、办公室、车间配备专业技术人员, 做到一旦出现问题发生时, 能及时有效地解决, 从而形成更精细的上下级相互联系和汇报制度。由于焦化行业设计范围广、操作复杂、占用车间数量多, 在车间内建立电气设备管理网络图是非常有必要的。管理网络图的建立, 可以时刻监控和管理车间, 大大提高了工作效率。在技术管理之中, 细化体系, 以及完善管理内容的情况下, 能够更好的推动当前生产工作的发展, 从而实现严格的技术管控, 为当前的焦化企业进步提供有效的支持, 同时在焦化企业之中, 每个月应该定期开展技术管理的相关会议, 通过技术经理进行专题会议的研究, 制定出管理的周期, 以月或者周围单位, 从而更好的进行技术管理的工作, 在当前的技术管理之中, 主要需要做好以下的几个方面: 第一是维护方面, 维护本身非常重要, 维护的重点也是为了预防问题, 并非是解决问题。焦化企业应从检修前检修措施的编制和审批入手, 逐级建立健全安全技术管理措施, 健全安全技术管理审批制度。其次是做好员工的培训工作, 员工是企业之中的主力军, 其本身的素质直接影响到工作的质量和计划, 因此在当前的员工培养过程中, 应该建立完善的培养制度, 做好培养内容, 从而实现员工的几部。最后则是做好账户方面的管理, 账户直接关系到企业的生死, 因此建立完善的账户管理制度, 其重要性是不言而喻的, 将所有设备技术参数和设备维护周期录入账户。

2.2 做好设备管理

焦化企业电器设备管理本身的生产面相对较广, 因此在当前的管理之中, 需要做好基础的管控, 期中具体包括以下内容: 首先是完善各级的岗位责任制度, 设备检查制度, 以及设备保养和租赁等制度, 这样在遇到问题的时候, 能够第一时间进行咨询, 从而有效的做好修改工作, 其次则是规范当前的管账制度, 在机电设备的使用过程中, 对于信息完整详细的录入, 并且根据实际情况进行补充, 大型固定设备详细到一机台账, 对每台设备的原始数据进行归档分类, 确保技术数据准确, 指导实际生产。最后是企业本身需要做好工作人员的控制, 让工作人员能够加强对于电气设备技术管理的认知, 电气设备本身和工作人员之间的关系非常紧密, 在电气设备方面出现问题, 第一个了解的就是工作人员, 因此在当前的企业运行之中, 工作人员可以极大的提升对企业实际情况的掌握, 确保企业当前的运行能够稳定有效的发展, 对于企业而言, 这样的方式也能够减少管理人

员的工作量, 保证管理工作能够更好的落实。

2.3 推动创新发展

在实际的工作之中, 为了能够进一步发挥电气设备管理技术在焦化企业生产之中的作用, 需要在实践中不断增强技术方面的攻关, 科学技术能够对生产力产生质的影响, 所以在当前的发展之中, 做好创新才是发展的关键所在, 因此在焦化装置的生产和发展之中, 必须做好技术方面的创新, 结合企业实际的情况, 对当前技术的发展进行充分的塔伦和研究, 管理层也应该在这个过程中, 充分发挥自身的领导作用, 在技术更新的时候, 给予工作人员足够的指导, 从而实现当前的技术攻关工作, 实现创新方面的发展。

因此为了进一步提升企业的创新能力, 企业可以采取以下的措施: 首先是鼓励企业的创新, 在企业的发展之中, 将创新作为企业发展的目标之一, 定为企业的重点内容, 这样企业在运行的过程中, 能够有效实现自身的发展和进步。其次就是在企业的发展之中, 加强对创新方面的支持, 可以成立专门的部门进行创新工作, 在创新的时候, 加强企业的投入, 让创新能够更好的进行。最后就是对企业的创新人员进行培养和鼓励, 让创新成为企业的常态, 在这样的情况下, 企业创新氛围的营造自然会更加突出, 这样才可以实现企业的创新发展, 推动企业的不断进步。

2.4 注重人才的培养

企业之中的主力工作人员是企业发展的关键所在, 作为企业的核心, 工作人员需要足够的素质, 这样才可以及时解决问题, 避免损失的扩大, 因此在当前的工作之中, 需要做好工作人员的培养, 注重人才的建设, 这样才可以有效提升企业的工作效率, 而且在当前的技术企业之中, 人才流失是非常常见的一个问题, 这种问题对技术队伍的稳定性非常不利, 因此在这样的情况下,

企业应该待遇方面出发, 做好工作人员的培养, 这样可以快速实现对人才的培养, 实现工作效率的提升。

在人才的培养方面, 可以采用以下的方式: 首先是优化当前的企业实习工作流程, 采用老带新的方式, 最好能够实现一对一, 这样可以极大的提升新入职人员的工作能力, 从而更好的投入到企业的工作之中。其次就是加强对工作人员的吸引力, 在当前企业之中, 除了采用工龄制度之外, 也可以增强企业的晋升制度建设, 这样企业的工作人员在工作的时候, 可以更好的实现自身的发展, 增强企业的凝聚力。此外加强企业的文化建设, 企业文化是吸引企业工作人员的关键所在, 因此在当前的企业发展之中, 为了实现企业的进步, 需要企业加强自身的文化建设, 增强企业内部的凝聚力, 有了好的企业文化, 企业的跳槽等问题也能够妥善的解决, 推动当前的企业发展。最后就是和高校之间签订合作, 吸引人才的进入, 焦化企业在电气设备管理之中, 高端人才的缺乏是导致当前企业运行不畅的主要因素, 因此在这样的情况下, 和高校建立合作, 能够有效实现企业的发展, 增强人才的储备, 实现企业的进步。

3. 结束语

综上所述, 在当前的焦化企业电气设备技术管理之中, 需要建立完善的体系, 从制度到人才培养等, 全面做出提升, 才可以实现企业的发展, 更好的服务企业, 推动我国工业的进步。

参考文献:

- [1]王连民. 焦化电气设备技术管理的探索与实践[J]. 山东工业技术, 2018(22): 57. DOI: 10.16640/j.cnki.37-1222/t.2018.22.048.
- [2]刘新爱, 温秋生, 贾保峰. 焦化电气设备技术管理的探索与实践[J]. 化学工程与装备, 2017(09): 239-240. DOI: 10.19566/j.cnki.cn35-1285/tq.2017.09.080.