

基于全生命周期的广电工程项目质量管理

孙 亚

中央广播电视总台 北京 100020

摘 要: 应国家发展和行业生产的需要,近几年广电工程项目建设实现了突飞猛进的质量管理提升,为社会的发展需要提供了坚实可靠的后备力量。质量控制也是广电工程项目标准化建设过程的两个重要施工环节,质量控制的有效控制质量管理这项工作才是我们确保广电项目优质成果的两个基本要求,我国广电企业在发展过程中不断寻求保证广电工程项目建设质量控制工作的有效途径。现阶段,基于工程生命周期管理的信息化管理,信息化手段以及在广电工程项目建设活动中积极做好工程项目质量控制的管理创新工作已是新形势下稳固推动广电企业创新发展成果的新途径。

关键词: 生命周期;广电工程;项目建设质量

Analysis on the Transformation and Countermeasures of Science and Technology Project Archives Management under the Background of Big Data

Ya Sun

China Media Group, Beijing 100020

Abstract: In response to the needs of national development and industrial production, in recent years, radio and television project construction has achieved rapid improvement in quality management, providing a solid and reliable backup force for the development of society. Quality control and standardization of radio, film and television projects construction of two important link in construction process, quality control of effective control of the quality management of the work is we ensure that two basic requirements of radio, film and television projects quality results, our country enterprise in the process of the development of radio, film and television consistently seek to ensure the effect of the project construction quality control of radio, film and television work. At present, information-based management based on project life cycle management, information-based means and management innovation of project quality control in standardization construction activities of radio and television project have become new ways to steadily promote innovation and development achievements of radio and television enterprises under the new situation.

Keywords: Life cycle; Radio and television engineering; Project construction quality

引言:

国家建设与发展离不开行业领域发展的支持。只有在各行业内做好安全防范体系,把好质量严关,才能保证行业长期有效的发展。广电工程项目建设作为国家发展重视的行业项目之一,其发展过程一直受到国家相关

部门的高度重视。而广电工程项目建设过程中的重中之重就是质量控制环节,如何做好广电工程项目建设质量控制环节的工作,保证广电工程项目建设在新形势发展浪潮中紧跟时代发展的步伐,适应时代发展的需要,为国家建设和行业需要提供有效的保障,是广电工程项目新时期发展的新方向。

1 广电工程项目研究的背景和意义

网络是广播电视网络公司企业为广大当地基层人民群众提供全方位、良好的精神文化生活中的有效基础,

作者简介: 孙亚,1986年07月05日,男,汉族,江苏省盐城市,中央广播电视总台,工程师、本科,从事技术工程项目管理。

也是保证企业的组织如何良性可持续发展的稳健发展及运行高效的根本。广电工程网络管理项目的建设和研究面对的社会基本环境客体,是目前国内对广电网络工程项目建设管理的模式之一,采取的基本上都是原有企业的职能化、粗放型经营的建设管理的运行管理模式,是对国内在“三网融合”的运行管理模式环境下,日趋严峻的市场竞争原有的管理模式无法再适应市场发展的变化,也促使有人开始在中国试图逐步探索建立,如何将这一种现代化和新形式的网络企业广电工程项目建设运行的管理及运作新模式逐步引入到我国现有广电网络建设的广电网络项目及管理的建设实施工作过程中,本文内容就主要正是基于在这样一特殊背景环境下所进行和分析及研究的。所以,做好信息化广电工程及建设信息化项目工作中工程的信息化质量安全管理仍是其工作任务中工作的第一重点广电企业还应坚持始终要坚持的把信息安全质量建设管理这个工作始终放在首位。

2 基于生命周期的广电工程项目建设

生命周期管理系统在有线电视产品生产质量管理实施过程系统中也占据很重要的管理平台地位,在各类广电工程项目实施建设运营过程管理信息系统中,是全面进行全过程质量控制及管理监控的重要有效辅助手段,能够迅速促使各项广电系统工程项目质量建设管理信息系统的建设大力发展。基于项目广电工程质量建设工作的生命周期理念要坚持从广电企业生产发展的中长期目标效益需求出发,着眼广电项目运行的整个全管理过程,引进世界先进技术水平电力生产控制设备,利用成熟有效实用的生产技术管理技术方法,统筹兼顾有序的分步做好工程建设质量阶段管理及控制流程的每个具体环节,将超越以往单一的分阶段全面掌握项目质量过程管理技术,形成了全项目阶段过程管理新理念,改善弥补了我国以往对广电工程项目生产建设的质量流程管理技术控制等工作过程中遇到的弊端,为广电工程项目提升建设管理工作方面的工作整体效益做好各项前期思想准备。

3 广电工程项目建设质量控制基本概念

3.1 项目质量的组成部分

作为我国广电工程项目投资建设工作的主要核心环节,项目质量体系是指由多个核心工作部分环节所有有机组成起来的。整体意义上来说,项目质量系统是要由有关广电工程的建设活动的勘察设计审查质量环节、决策论证质量环节、施工作业质量环节等要素组成。决策的质量主要是指在整个产品建设进行决策前,做好对产品

项目的整个决策和计划,选材项目计划、生产进度计划等,要做到从整个广电工程项目规划建设工作的整个全工作过程来看,才能打造真正符合项目长期建设效益目标的整体决策和质量:设计包装质量重点是做对产品项目的包装设计 & 包装制作等的一系列环节的策划工作,从整个设计生产环节中,为项目整体包装生产各环节工作策划做好准备:施工技术质量重点是指如何在所有施工操作环节工作中,保证现场施工过程安全畅通的基础前提下,有效的考虑对施工与生产上的各项工作进行调整。

3.2 影响广电项目施工质量控制的因素

广电工程项目的施工过程质量控制通常会考虑受到社会多方面因素的共同影响,例如施工工期、生产过程材料、设计费用等。广电工程项目设计的整个施工过程周期时间往往均较长,很难完全保证某一个工程项目在整个施工设计时间段内,不会轻易出现重大问题:初期阶段的项目设计主要内容设计和所用生产过程材料出现了问题,也就会间接影响到最终施工阶段质量安全控制实施的总体结果。

3.3 广电项目工程施工结束后的质量评定

广电项目工程的施工和结束工作后工程的技术质量监督评定检查工作。广电工程项目建设施工管理是其中一项施工项目管理周期时间长、工作任务量相当大的广电项目工程,在广电施工整个项目生产结束完成后,需要继续对工程整个的项目生产施工作业质量过程进行一次详细彻底的现场检查的工作。质量控制现场管理这种工作就不仅仅的是指施工单位在工程生产实施过程管理中进行的对作业质量的全程监管,在一个广电项目工程完成结束验收后进行的各项质量控制过程管理这个工作其实也同样很重要,不容轻易马虎,因为毕竟这将是我们整个的项目工程,确保项目质量控制的一个最后阶段,也是一个保证整个施工现场质量安全的一次最后机会。应充分利用现代有效合理的监督检验管理手段,保证隐蔽施工管理的规范合理性,避免给施工质量工作方面留下安全隐患问题。

4 基于生命周期的广电工程项目建设质量控制管理

4.1 增强成本质量控制意识

虽然有很多大中型广电企业现在做出来的广电项目工程重点也是都在于怎样能够保证整个广电建设施工及项目质量,但是企业却仍然盲目的在中后期进行投入大量的高成本项目资金中的大量投入,而自己却完全不知道注重的进行项目工程,生命周期规划中的前期投资

的成本预算, 往往这样会也是最容易导致造成整个广电项目工程在中后期项目资金中出现了严重问题, 资金严重难以进行周转使用等一系列问题所出现的原因关键所在。基于工程生命周期系统中的各项基础设施运行及其维护工作规律, 要以切实的对广电工程项目生命周期内的某一个项目整体施工和预防性施工的保护和过程监控的结果负责, 保证整个工程项目质量进度完成的基础前提下, 合理适当地增加进行的工程质量成本控制管理费用投入, 加大其在该项目工程各个关键施工过程阶段质量保护、预防缺陷施工各阶段实施的全面质量安全保护的控制力度。基于工程质量生命周期系统安全管理的施工基本过程管理控制理念, 应对工程项目全体和施工相关组织人员都充分系统地做好建筑工程质量控制技术及施工成本综合管控体系的全过程预防性控制施工质量风险意识管理及知识培训, 有效的安全及时的合理地保证将各项工程及建设施工质量成本风险管理的控制工作掌握控制在一种较为经济合理及安全合理的质量水平范围之内。

4.2 增强员工具有生命周期性观念的生产质量控制过程管理意识

广电企业人员在参与施工项目管理前期, 应尽快在各个施工组织单位和内部班组形成一套高度的统一协调的项目质量控制及管理规范意识, 加强全体工作负责人员之间对每个广电项目的施工阶段质量控制及其管理等内容关系的学习掌握, 使企业工作人员才能真正全面了解一个具有整个生命周期广电项目工程本身的整体施工技术价值。可以尝试在一个广电企业项目内部逐步建立一套有效协同的现场质量过程管理及其控制管理小组, 增强内部工作人员责任意识。理论只能指导建设实践, 广电工程项目设计施工管理应注重建立实践价值应有的正确理论来指导, 确保开展正确系统的设计质量控制及管理评价工作, 做好设计项目现场施工及现场的各项监督管理措施和现场检验考核工作, 在整个施工设计过程

体系中, 开展长期和有效科学的管理体系, 确保广电工程项目现场建设及质量控制等管理工作。

4.3 建立有效的管理制度

广电企业长远的稳定发展也应重视建立一个有效完善的工程建设管理内控制度, 基于工程项目生命周期中的广电工程项目, 开展建设的质量控制管理等工作时, 施工内控管理的制度内容明确设立, 要力求详尽而到位, 保证了每一建设环节中的整个施工的质量过程的合法有效进行, 合理的安排好施工启动前所有的各项施工组织计划、质量过程监督检查等准备工作有序进行, 对于技术人员工作安排一定要明确可靠和到位, 保证整个施工控制进程安排的有效合理准确性。项目现场施工阶段各部门工作人员之间首先要充分做好现场协调控制工作, 遵守安全管理有关制度中的规定内容, 以共同有序推进本项目的施工管理工作正常高效的开展, 最主要强调的是严格保证工程质量与管理过程控制良好的项目施工安全意义。

5 结束语

广电工程建设中引入有效的项目管理机制, 不仅仅是明确了各个环节的管理目标和各个部门的职责所在, 使得管理者能够及时的监控并且能够了解到相关的信息, 并且做出决策, 这样就能更锻炼出有高质量的工程管理团队。本文通过基于全生命周期的广电工程项目质量管理中的相关问题进行了分析, 并提出相应的优化措施, 以期促进行业的进步和发展。

参考文献:

- [1] 杨奕, 徐芳. 关于广电网络工程项目管理效能和谐控制的思考[J]. 中国有线电视, 2017, 21(4): 25.
- [2] 赵宗厂. 工程项目全生命周期成本控制的理论与应用[D]: [硕士学位论文]. 成都: 西南财经大学会计学院, 2018.
- [3] 郝晓军. 现代项目管理理论在广电工程建设中的应用[J]. 中国广电教育, 2019, 15(6): 233-234.