

# 市政工程施工管理现状及改进措施

强发军

兰州市政建设集团有限责任公司 甘肃兰州 730030

**摘要:** 随着城市化进程的逐渐加快, 市政工程的建设和水平也不断得到了完善。市政工程是城市化建设中的一项重要任务。市政工程的好坏关系到城市的发展速度, 同时也关系到市民的生命健康和财产安全。随着市政工程的规模逐渐扩大, 市政工程的施工管理工作也逐渐得到了重视。建立完善的市政工程施工管理制度, 加大对市政工程的重视, 才能尽快提升市政工程的建设和水准。下面就从市政工程的施工管理现状和措施进行探究, 意在有效解决市政工程中存在的问题, 为市政单位树立良好的形象, 从而确保市政工程的顺利完成。

**关键词:** 市政工程; 施工管理; 现状分析; 改进措施

## Current situation and improvement measures of municipal engineering construction management

Fajun Qiang

Lanzhou Municipal Construction Group Co., Ltd Lanzhou, Gansu Province 730030

**Abstract:** With the gradual acceleration of urbanization, the construction level of municipal engineering has been continuously improved. Municipal engineering is an important task in urbanization construction. The quality of municipal engineering is related to the development speed of the city, as well as the life, health, and property safety of the citizens. With the gradual expansion of the scale of municipal engineering, the construction management of municipal engineering has also been gradually valued. Establishing a sound municipal engineering management system and increasing the importance of municipal engineering is essential to quickly improve the construction level of municipal engineering. The following explores the current situation and measures of construction management of municipal engineering, aiming to effectively solve the problems in municipal engineering and establish a good image for municipal units, thus ensuring the smooth completion of municipal engineering.

**Keywords:** Municipal engineering; Construction management; Analysis of current situation; Improvement measures

近年来, 建筑行业的兴起给各行各业的发展带来了积极的促进作用。新的机器设备和工艺的出现让社会的大环境都受到了正面影响。但是其中一个潜在的问题也随之出现, 我国国内的市政工程施工管理工作发展速度比较缓慢, 这种现状限制了市政工程的良好发展。施工中的项目预算, 材料采购和施工工艺以及施工周期都需要进行科学有效的管理。一旦某一个环节出现问题, 都会给整个工程带来负面影响。因此, 市政工程的建设单位必须对工程进行全面具体的分析, 杜绝过度重视经济利益的情况, 在施工中优先考虑质量和安全的问题, 进一步提升市政工程的整体品质。

### 一、市政工程管理的重要意义

市政工程项目中大多都是一些民生类的工程, 这些工程大部分都属于城市中的一些基础设施的建设和维护工程, 对市民的正常生活和工作起到一定影响, 因此社会各界对市政工程的关注度比较高。市政工程中有一些投资金额比较大的工程, 因此社会大众对市政工程的期望也比较高, 难免在质量和安全上有着更高的要求<sup>[1]</sup>。因此, 市政工程的建设单位应当给予重视, 加强施工中

的监督管理, 确保市政工程施工管理工作能够得到有效落实。市政工程在项目招标以后, 中标单位需要及时开展施工, 如果因为施工之前的准备工作不充分导致施工过程中出现问题, 则需要尽力补救。市政工程的面积比较大, 环境比较复杂, 因此施工过程中的难度也可想而知, 对施工人员来说是一种艰巨的考验。所以, 科学有效的管理在施工中就显得非常重要。施工环节中, 操作不合理, 质量不达标都会造成施工现场环境的混乱, 给市政工程的质量带来隐患。市政工程和市民的生活紧密相连, 所以做好施工中的管理工作才能更好的引起施工单位的重视。当前社会背景下, 建筑行业的市场竞争非常激烈, 各个建筑单位为了增加自己的中标概率都会故意的降低价格, 以赢得认可。这种竞争手段不利于建筑行业未来的发展。另外, 在市政工程中, 涉及到很多的施工人员和施工设备, 在施工中经常会出现交叉作业的现象, 所以对施工过程进行周密有序的管理能够保障市政工程的顺利竣工。

### 二、市政工程施工管理的现状

#### 2.1 质量管理意识不足

在市政工程中, 施工周期一般比较短, 为了能够在施工周期中顺利完成作业, 都会出现抢工的现象。一味的追求工期, 就会不同程度的忽略施工的质量和施工的安全性。这样造成的直接后果就是虽然控制了成本的输出, 完成了经济利益最大化, 但是偷工减料的情况却频频发生, 施工标准在无形之中降低了。其次, 施工中经常会出现一个“转包”的情况, 所以施工现场的情况更加难以合理控制<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工现场的监管力度不够

市政工程和普通的建设工程相比, 施工现场的环境和人员比较复杂, 市政工程大多集中在人群比较密集的地方, 施工中经常会出现高空作业或者地下作业的情况, 所以时常会伴随着噪音污染和空气污染等一些影响, 不仅会影响周边市民的基本生活, 同时还潜在一些安全隐患<sup>[3]</sup>。所以加大对施工现场的有效管控是很有必要的。但是在实际施工当中, 经常会出现管理疏忽的情况, 比如, 施工现场的警示牌放置不合理, 施工周围缺少防护管控等等。

### 2.3 施工材料的质量不达标

市政工程的整体质量和施工材料的质量有着不可分割的关系。施工材料质量不达标, 就会给工程埋下安全隐患。虽然目前我国对工程质量的管控工作已经提上日程, 但是实际施工中仍然存在以为材料质量不符合标准的现象, 还有很多施工单位为了盲目的追求经济利益, 在施工中偷工减料, 以次充好, 最后导致验收中工程质量不符合标准<sup>[4]</sup>。其次, 还有的施工现场对材料的管理没有概念, 各种施工材料和机器设备随意堆放, 造成施工现场一片混乱, 给施工作业的顺利开展带来困扰。

### 2.4 管理机制不完善

近几年经济的快速发展, 让市政工程的发展规模也发生了变化, 但是市政工程的管理手段和管理制度却止步不前。施工管理工作的重心多集中在施工成本和施工进度上的管控上, 对施工质量和施工安全上的管理少之又少。由此可见市政工程中管理机制不够完善。比如, 市政工程在施工中, 对设计图纸和技术交底工作的重视程度不高, 因此, 施工中经常会出现技术问题, 不仅影响施工周期, 同时对工程的整体质量也是一种影响。

## 三、市政工程施工管理的改进措施

### 3.1 强化施工管理体系

建立科学有效的管理体系, 进一步优化施工单位的管理制度, 可以有效提升工程的质量, 在施工中进行精细化管理, 可以实现对各种资源的有效分配, 科学全面的施工需要有效的管理体系作为基本支撑, 在施工中严格按照规范和标准来进行施工作业, 可以让管理体系更加高效的执行下去。在正式开展施工作业之前, 需要明确施工人员的专业技能和职业素养, 在招聘过程中, 重视员工的专业水平和技术经验<sup>[5]</sup>。建立一支高效专业的

技术管理团队。保证施工过程中的科学性和严谨性。在施工之前, 需要对每个岗位和职责进行明确划分, 增加员工的责任意识。例如, 安排相应的施工人员, 安装人员和验收人员分别进行作业。在材料采购的过程中, 需要考察多个供货商渠道的产品, 从性价比的角度进行选择, 拒绝质量不合格的材料。施工之前应当对施工方案和施工计划进行交底, 保证施工人员, 技术人员和监理人员都能够明确施工图纸中的详情内容。这样才能在施工中减少各种不必要的错误发生, 将施工管理工作的优势发挥到最佳状态。

### 3.2 强化施工过程中的监管力度

施工过程中出现质量问题的原因有很多, 比如监管单位的监督不利, 采购人员的失职, 材料存放环境不合理等等。归根到底都是监管工作不到位的原因。因此施工中强化管理工作是很有必要的。加强对材料和设备的管理, 可以有效控制市政工程的质量问题。市政工程建设, 涵盖很多层面, 达到机械设备, 小到人员和材料, 都必须进行严格的管理。一旦在施工中发现问题, 就需要及时进行整改, 发挥第三方监理工作的作用, 从多个方面控制市政工程的整体工作质量<sup>[6]</sup>。其次, 在施工安全方面也应当提起重视。市政工程建设工作涵盖的范围比较大, 从材料设备到施工人员, 都必须进行严格的管理, 一旦发现施工质量存在问题, 需要及时的进行整改, 发挥监理人员的特殊职能和作用, 最大程度保障市政工程建设整体质量。

### 3.3 组建高素质的建设团队

施工人员是市政工程中的核心力量, 在开展施工管理之前有必要先提升施工人员的整体专业技能和职业核心素养。施工单位应当用对员工进行专业的技能培训和岗位培训, 一方面培养员工的稳定性, 另一方面也可以培养员工的整体工作能力。使得技术人员可以熟练操作施工中的机器设备, 避免由于操作不当给工程施工带来阻碍。施工单位可以根据相应的考核来对员工进行技能分析, 根据考核结果来判断员工是否具有上岗资格。通过专业的技能培训, 可以有效的约束员工在施工中的一些看法和行为, 提升员工的责任意识和安全意识。另外, 管理人员需要为员工安排合适的岗位工作, 将有技术含量的工作交给技术人员来处理, 缺乏专业技术能力的一些员工可以从事一些非技术含量的工作, 妥善配置人力资源。管理人员也应当提升自己的管理意识, 积极进行学习和培训, 优化自己的管理意识, 提升自己的管理能力, 将员工的工作优势发挥到最佳, 为市政工程的顺利开展奠定良好基础<sup>[7]</sup>。

### 3.4 加强材料和设备的管控

施工材料和施工设备是施工过程中应当重点监督的内容。材料质量和设备性能对整个市政工程来讲具有重要意义。市政工程的管理人员需要在日常加强对施工材料的检查和验收, 在材料采购过程中, 对供货商的销售

资质进行检验,在监理单位的监督下对材料进行取样检测,一旦发现问题,可以交由第三方检验机构进行检验<sup>[8]</sup>。不同的材料需要出示不同的厂家合格证书,只有将材料的各项参数均检查合格,才能继续投入使用。材料在进入施工现场时,需要相关的工作人员对材料的规格和数量进行记录和检查,进场完毕以后,需要将材料妥善安置在适当的环境下,避免由于环境等因素给材料的质量和性能造成影响。

### 3.5 强化施工过程中的安全管理

市政工程中,需要相应的设置一套紧急事故的应对策略,一旦出现意外,需要立即停工,对问题环节进行检查和整顿,出现伤亡情况需要及时送医治疗,将员工的生命安全放在首要位置,生命至上原则不容忽视。其次,对于出现事故的责任部门需要进行调查,找出问题的根本和责任人,对相关的部门和个人进行严肃处理,在完全排除安全隐患以后再继续进行施工。市政工程的管理人员需要及时对工程进行排查,发现问题以后及时整改,机器和设备发生故障以后需要立即停止使用,及时安排维护工作,避免由于机器设备的运行障碍造成人员的伤亡。另外,不管是施工人员还是人员都需要具备专业的技能和素质,施工环节出现问题时,能够将员工的生命安全放在至高位置,重视施工中的安全问题,并且能够在日常作业中强化员工的安全教育工作,不断提高员工的安全防范意识。

## 四、结语

市政工程建设的好坏与否直接影响着城市未来的经济发展。而市政工程在施工中的管理水平也决定着工程的整体建设品质。加强对市政工程的施工管理力度,不管是在施工环节还是验收环节,都应当给予高度重视,市政工程经常会受到来自外界不可抗力因素的影响,所以,施工之前,需要对施工环境进行勘测,排除各种可能发生的安全隐患,科学合理的制定施工方案,协调好各个部门的工作,这样才能让市政工程更好的进行下去。市政工程和市民的生活工作息息相关,强化施工管理也是保障市民生活水平的一种方式,同时也是促进社会发展的一种必然要求。

### 参考文献:

- [1] 余运勇. 市政工程施工管理现状及改进措施 [J]. 工程技术研究, 2022(8):170-172.
- [2] 张静贺. 市政工程施工管理现状及改进措施 [J]. 中国管理信息化, 2021(4):134-135.
- [3] 张更祥. 试论市政工程施工管理现状及改进措施 [J]. 建材与装饰, 2021(38):194-194.
- [4] 陈峰. 浅论市政工程施工管理现状及改进措施 [J]. 门窗, 2022(8):162-162.
- [5] 石健. 市政工程施工管理现状及改进措施 [J]. 市场周刊·理论版, 2020(81):0108-0108.
- [6] 田茹. 市政工程施工管理现状及改进措施探析 [J]. 经济技术协作信息, 2021(23):0091-0092.