

环保工程项目管理存在的问题及对策

木牙斯尔·吾布利卡斯木¹ 热夏天·艾尼娃尔²

1 新疆交通科学研究院 新疆 乌鲁木齐 830000

2 中国石油乌鲁木齐石化公司研究院 新疆 乌鲁木齐 830000

摘 要：环保工程即环境保护工程，它是在当前环保意识的不断深入之下，而发展起来的一种新的工程项目。建设环保工程能够对当前在社会中存在的污染源进行治理。要求我们要开展项目管理工作，运用适当的管理方法，实现污染防治目标。虽然环保工程已获得了一定的发展，也取得了一定的成果，但项目管理仍然存在着一些问题。这些问题影响着环保工程的工作效果，这就要求我们必须解决这些问题。本文就针对环保工程开展项目管理问题分析了它的特点，探究在环保工程管理中存在的问题和具体的解决对策。

关键词：环保工程；项目管理；特点；问题；解决对策

前言

环保工程是将工程学知识和环境科学理论结合起来而建设的一种工程。它主要是解决环境污染问题，研究如何减少在工程施工中产生的污染物。项目管理是在环保工程的全过程进行的，通过一定的管理手段，如组织、协调、控制，保证建成之后的环保工程能够达到标准所要求的污染治理效果。因为针对环保工程进行项目管理有着较高的要求，就导致环保工程的发展受到了一定的阻碍，我们必须结合工程的特点，以及当前项目管理中存在的问题进行探究，从而提高项目管理质量，保证环保过程能够发挥出自身的污染防治效果。

1 环保工程的特点

对环保工程进行项目管理，首先，我们要探究环保工程的特点分析其管理内容和管理要求，发现环保工程的项目管理具有管理内容多、技术要求高和验收环节多的特点，这些特点影响着项目管理工作的顺利开展和管理效果。

1.1 管理内容多

在当前社会发展之下，人们的环保意识在不断的提升，也越来越关注各类项目中的环保工程，要求通过环保工程来治理生活中的水污染、空气污染和噪音污染。人们对环保工程的要求越来越高，不仅要源头上对污染物进行控制，同时也要做好污染的末端治理工作。环保工程的设计范围也在不断的扩大，如电气机械中，这些工程的工作量较大，工作内容繁多，并且各个工程之间存在紧密的联系，这无疑也会增加项目管理的工作量，也就阻碍着项目管理的顺利进行，难以有效地发挥出环保工程的实际作用。

1.2 技术要求高

经济的快速发展，推动了工程项目的不断建设，随着工程项目数量的增加，国家也在不断的提高污染物的排放标准。所以要求我们也必须同时提升环保工程的工作效率，如此才能够达到保护环境的目标。而环保工程的项目管理的专业性较强，要在保证工程的成本、进度和质量的前提之上，提高工程的运行效果，同时也要确

保对环境污染的治理效果，也就是说环保工程必须同时满足经济、施工和环境的要求。

1.3 验收环节多

验收是工程建设完成之后的最后一个阶段，也是必不可少的一个阶段。对于具有环保工程的项目进行验收，除了对工程的质量进行检查之外，还要设置专门的部门，分析工程和环保效益，检查环保治理效果。在环保工程中进行验收的环节较为复杂，并且每项验收工作具有较强的针对性，只有通过验收和审批的工程，才能够完成竣工，这也是保证工程良好运行的基础条件之一。

2 项目管理中的问题

通过分析环保工程项目管理的特点，我们可以了解到，当前在项目管理中存在管理过于片面、不完善的管理体系以及缺乏专业管理人才等相关问题，这些问题的存在，影响着环保工程的治理效果，也阻碍着各个工程项目的不断发展。

2.1 项目管理过于片面

前期准备阶段要求我们要开展对应的项目管理，保证环保工程的专业性，从而设计具有专业性较强的环评文件，通过环评文件来开展工程的建设工作。在整个施工过程中，所有的施工内容都要经过审批，而受到管理内容多的影响，在审批过程中，常常会产生单独的部门对各施工作进行审核，这就导致项目管理工作存在一定的片面性，无法站在全局出发，使工程中的各项管理工作，如资金管理、进度管理和质量管理各部门无法协调合作，就会影响着项目管理的最终效果，降低环保工程的运行效率。

2.2 不完善的管理体系

建设环保工程是在近来才提出的一个工程项目，在我国的发展历史较短。因此，管理制度管理体系并不完善。在实际的项目管理过程中制定的管理指标针对性不强，管理人员也并不了解正确的管理尺度，没有可参照的标准治理效果，使得项目管理工作只是被认为一种常规的作业，项目管理效果得不到保证。

2.3 缺乏专业管理人员

环保工程的技术要求较高,为此开展项目管理工作要求管理人员必须具备一定的专业知识,不仅要有丰富的项目管理经验,同时也要掌握专业的环保技术知识。但由于一些工程的建设规模较大,为了节省在整个施工过程中的人力成本,并没有配备专业的管理人员,整个项目管理中可能存在一人多职的现象,项目管理中可能存在缺漏。缺乏专业的管理人员,还会导致我们在管理过程中遇到一些管理问题时,难以及时的采取有效的方法进行解决,进而影响着项目管理的顺利进行,使环保工程的建设进度受到影响。

3 环保工程项目管理的策略

首先我们必须解决在项目管理中存在的问题。如针对项目管理过于片面的问题,要求我们要立足于全局,从整体出发,将项目管理贯彻到环保工程的全过程之中,其次要建立完善的管理体系,培养专业的管理人才。

3.1 全过程的项目管理

全过程的项目管理,是指我们从工程建设的前期到工程的后期都要保证项目管理落到了实处。在实际的管理过程中要对管理要求和管理任务进行细化,使管理措施能够深入落实到每一个具体的管理工作之中。在整个工程的管理之中,也要重视环保工程的项目管理,设置专门的部门从而专职管理环保工程,使环保工程的各部门、各单位能够达到统筹协调,使他们在管理过程中的各个环节加强沟通、联系,这不仅能够保证项目管理的顺利进行,也能够提高最终的管理效果。

3.2 建立完善的管理体系

完善的管理体系的建立,必须根据环保工程的特点,以及工程的实际需求,不断地对管理机制进行优化和改革。要求环保工程中的所有人员都应该参与到项目管理过程之中,利用动态管理机制和奖惩制度,使各管理人员及工作人员在管理工作中,自觉的树立起质量意识,使管理措施落到实处,管理工作发挥出作用。完善的管理体系也能够合理的规划在项目管理中的资金、资源和

管理人员,从而提升管理效率,使管理体系为环境保护工作提供指导。

3.3 培养专业的管理人才

环保工程的项目管理专业性较强,技术要求较高,只有发挥专业性的管理人才的才能,才能够使管理工作的质量得到提高。首先,对于环保工程中的管理人员,要为其提供培训机会,使他们具备与环保工程相关的项目管理知识,并且也能够保证他们掌握先进的管理技术和管理理念,对环保工程中的管理模式进行创新。如果要培养专业的管理人才,就要求我们必须要提高他们的福利待遇,社会、政府要共同努力,加大专业管理人才的培养力度,从而促进来优质的管理队伍的建设,保证通过专业的管理人才来推动环保工程的有效发展。

结语

在当前的经济发展新形势之下,环保工程获得了高速的发展,但环保工程具有管理内容多、技术要求高和验收环节多的特点,所以我们在对环保工程进行项目管理时,必须要解决其中存在的问题,通过进行全过程的管理建立完善的管理体系、培养专业的管理人才。如此才能够保证环保工程在社会中发挥出自身对污染的治理效果,通过优化环保工程的项目管理、改革当前的管理模式、转变管理人员的管理理念、提升管理技术水平,从而使环保工程获得更加全面的发展。

参考文献:

- [1] 史礼灯. 环境工程中的项目管理研究 [J]. 绿色环保建材, 2018 (06):197.
- [2] 韩玮. 环境工程项目精细化管理体系探讨 [J]. 环境与发展, 2019, 29(07):214-215.
- [3] 李金国. 环境工程的项目管理 [J]. 中国资源综合利用, 2019, 35(04):74-75.