

浅析园林绿化工程的成本控制

李 图

北京空港物语园林绿化工程有限公司 北京顺义 101300

摘 要: 为解决园林绿化工程施工项目成本管理中存在的问题, 本文对园林绿化施工项目成本管理的原则以及存在的问题进行研究, 提出园林绿化工程成本管理的对策, 希望为行业相关人员提供参考。

关键词: 园林绿化工程; 成本控制; 降低; 阶段

引言:

近年来, 伴随着社会的飞速发展, 园林绿化工程如雨后春笋般不断呈现。对于园林绿化工程来说, 最为核心的工作之一就是进行绿化工程的成本控制, 增强对绿化工程项目的成本把关, 不仅有助于改善资产利用率, 对减少材料损耗、提升利用率也有很大的作用^[1]。园林绿化工程的成本控制是一个全员参与, 及全过程把控的过程, 涉及投标阶段成本、施工准备阶段成本、施工过程成本、竣工阶段成本等四个阶段的成本控制。

一、园林绿化工程成本的概述

园林绿化工程包括园林的建筑方案、绿化设计、美化工程、园林给排水设备以及供电照明设备等, 它具有复杂性和综合性。众所周知, 项目成本和企业效益挂钩, 因此需要企业加大园林绿化工程成本的把控力度, 这样才能够提高相关企业的效益。园林绿化工程成本与一般成本有所不同, 它包括直接成本和间接成本。园林工程的直接成本包括种植费、苗木费、人工费、辅助材料费、机械台班费和一些其他直接费用; 间接成本主要包括人员工资及其他附加费用、工程保修费和工程排污费等。其中材料成本的比重大约达到总成本的60%, 直接决定了企业在后期制定的成本控制措施如何进行有效地实施^[2]。

二、园林绿化工程施工成本管理的原则

1. 动态控制原则

动态控制原则是指在园林建设的整个成本管理过程中, 对成本进行动态的、持续的、稳定的管理, 包括园林建设、施工、人员管理和后期维护等方面。(1) 成本发生前的管理: 园林建设是一次性的活动, 必须做好施

工前准备和持续管理, 以防止问题的发生, 并最大限度降低成本。在开工前, 通过成本预测粗略确定成本金额, 根据实际情况制定成本计划, 将各种消耗和成本标准纳入计划范围。(2) 成本产生过程中的管理: 成本控制与园区经济管理活动同时进行, 不可提前或延期。通过建设成本信息反馈机制, 确保不同的部门可以及时收到信息, 最大限度减少成本误差。

2. 整体控制原则

整体控制原则的一个特点是动态过程管理, 包括全员管理和全流程管理两个主要部分。(1) 全员管理: 园林经济成本的统筹管理不是抽象的, 而是一个包含各单位、各部门、各人责任分类、班组经济核算、定向成本管理等内容的实体体系, 确保做到人人有责, 园林经济成本控制合理, 促进成本控制标准化。(2) 全过程管理: 这主要是指在确定园林项目后, 对园林绿化项目从施工到竣工等各个环节进行成本管理。

三、加强园林绿化成本控制的有效措施

1. 做好投标阶段成本控制

园林绿化工程施工企业投标阶段的成本控制可以大致沿着如下几种方向进行: 第一, 应安排分析工程的招标文件, 在工程工期、工程回款、工程质量要求能保证的前提下, 分析明确是否符合企业的风险承担范围及企业的发展方向, 决定是否参与投标; 第二, 对工程发生地的各项资源、环境、价格水平及竞标参与单位进行多方位跟踪调查, 明确报价范围, 对于施工环境条件不理想、合同总价较低的小项目可以提出较高报价^[3], 对于实施条件优越、参与投标人数多的工程可以适当的降低清单报价; 第三熟悉、掌握工程量清单, 对招标文件及图纸进行工程量核实, 防止因出现工程量错误或漏算造成的工程造价损失, 同时也可以适当采用差异报价的方法(对后期可能取消的项目, 报低价, 对后期计划变更增加的项目, 报高价), 使企业的利润达到最优水平; 第四, 进行现场探勘, 编制符合工程实际需求的施工方

作者简介: 李图, 1982年3月, 河北沧州人, 汉, 女, 河北北方学院, 大专, 就职于北京空港物语园林绿化工程有限公司, 助理工程师, 研究方向: 园林绿化, 邮箱: zhanghuanyi_007@sina.com。

案,调整投标报价,避免出现为赢取中标,而造成的过低投标报价现象。

2. 强化施工阶段的成本控制

(1) 人工费用的控制。坚持以劳动定额作为基础来设计责任单价,以工人劳动质量来确定人员的工资费用,这样就会减少重复用工的问题,逐步改变过去以出勤天数的计价方式。因为这种方式流于形式,把控不严,容易出现乱点工现象。根据实际的工作现场,运用计量承包方式来实现人工费用的节约。(2) 材料费用的控制。在整个项目施工期间,材料费用在总成本中占有较大的比例,其中材料的费用约占到总成本近60%。此时控制好材料成本,是实现降低总成本的关键所在。尤其是在材料的采购、运输保管期间,要严格执行内部控制管理制度,使单位内部的不相容职务相分离,即经办人和审批人、材料保管人和领用人等不相容职务相分离。材料采购的大原则是先审批后购买,先验收后付款。结合多种付款方式多家供应商谈判,择优合作,采购质优价廉的材料。项目材料领用时,严格按照材料领用制度,根据预算量进行限额领用,做到不得浪费。同时,要尽量避免材料在保管期间发生损坏或者被盗等非正常损失,避免贪污腐败的现象产生。项目部的材料员和施工员要准确将材料堆放在最合理的位置,对材料进行分批验收,减少材料多次搬运^[4]。在月末、年底、工程项目结束时做好材料盘点工作。(3) 机械设备费的控制。机械设备的配置也要合理。施工单位要根据工程特点以及施工条件科学选择设备,同时还要做好机械台班记录以及燃油消耗的记录。机械设备也不可超负荷工作,要使机械运转平衡,避免设备损坏。

3. 做好竣工验收阶段的成本控制

在园林工程施工的最后阶段,有时会因为工程机械设备不能够立马转移,设备占用会产生相应的租赁和折旧费,从而增加项目施工成本。在建设的阶段,设备的使用会取得一定的经济效益,但使用完毕需采用快刀斩乱麻的方法,在项目的竣工验收阶段,将其压缩至最低的使用限度,尽快完成项目施工,保证项目按时进行验收。在验收之前,要做好充分的验收准备工作,将所获得的各类资料,如施工图纸等送至甲方备查或其他方留底。在验收中,甲方提出的各类建议,要认真做好相关处理工作。如果涉及到相应的费用的产生,则需在项目施工的最后阶段进入工程结算表编制时,检查和判断其是否与项目施工相关联,是否计入工程结算范围。工程项目要做到尽可能节约材料^[5],但在园林养护期间,务必保证苗木成活率。

4. 加强成本动态控制力度和后期养护管理

工程成本的管控工作也需要制定一系列科学的目标,目标制定以后施工单位要根据目标要求及时对成本进行监管。但是不可忽略的是绝大部分的工程都会受到设计、规模以及工期的影响,成本标准会发生一个动态变化,因此施工单位需要设置专门的部门对其进行监督管理^[6],以便及时掌握整个工程的成本变化,并对其进行整改。园林项目竣工后还要注意后期的养护工作。提高植被成活率以及植株养护技术也是节约成本的一种手段。只有保证园中植株的成活率以及生长态势美观,才算是完成最初的设计标准。施工单位中的相关部门应当根据园林绿化养护制度和养护质量标准制定科学完备的苗木养护方案,这样既可以节省成本,还可以为植物的健康生长提供良好的生态环境。

5. 完善成本管理制度

在园林绿化工程施工中,严格控制项目施工成本,减少成本浪费和成本不足的问题。首先,要对成本管理制度进行改革,降低人工成本和管控成本。做好市场调研,了解建筑工程中设备的使用方法,查询市场上的材料和设备,关注市场价格。

四、结束语

总而言之,园林绿化工程的成本控制是对工程项目实施过程中的各个阶段进行的成本控制,包含从项目的投标阶段开始、经过施工前准备阶段、施工过程阶段、最后的竣工阶段,成本控制贯穿工程始终。园林绿化工程的施工企业应该根据企业自身实际结合项目的特殊性,制定切实可行的控制措施,加大对各阶段项目成本的把控,不断提高企业成员的成本控制意识,避免出现资源的非必要浪费现象,从而赢得更多更大的利润,最终提高园林绿化工程的成本控制水平。

参考文献:

- [1] 兰卓. 园林绿化工程施工项目成本管理策略分析[J]. 经营管理者, 2020(3): 311.
- [2] 王晓倩. 如何做好园林绿化工程施工项目成本管理[J]. 工程技术: 全文版, 2020(1): 249.
- [3] 许石贵. 探讨如何做好园林绿化工程施工项目成本管理[J]. 建筑与装饰, 2020(7): 83-83, 87.
- [4] 张鹏. 园林绿化工程施工项目成本管理问题研究[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(3): 849.
- [5] 徐丹. 园林绿化工程施工项目成本管理问题浅析[J]. 现代农业, 2020(1): 16-18.
- [6] 王凌竹. 园林绿化工程施工项目成本管理问题研究[J]. 大众投资指南, 2020, 322(2): 80-81.