

# 园林景观工程施工管理中存在问题及对策

毛丽伟

浙江城建规划设计院有限公司 浙江杭州 310000

**摘要:** 伴随经济的飞速发展,我国的园林绿化工程建设取得了很大的进步,人们对园林景观工程建设的要求与标准也有了很大程度上的提高。但目前园林景观工程施工过程中,还存在很多管理问题,如施工现场混乱、施工标准不完善、施工管理细节不到位、施工人员自身素质较为低下、绿化材料较差、后期土建及植物维护较差等,应采取针对性措施进行改进,以促进我国园林景观建设实现又好又快发展。

**关键词:** 园林景观工程; 施工管理; 问题; 管理措施

## Problems and Countermeasures in the construction management of landscape engineering

Mao Liwei

Zhejiang Urban Construction Planning and Design Institute Co., Ltd. Hangzhou, Zhejiang 310000

**Abstract:** With the rapid development of the economy, China's landscape engineering construction has made great progress and people's requirements and standards for landscape engineering construction have also improved to great extent. However, at present, there are still many management problems in the construction process of landscape engineering, for example, chaotic construction site, imperfect construction standards, inadequate construction management details, low quality of construction personnel, poor greening materials, poor maintenance of civil engineering and plant, etc. We should take targeted measures to promote the sound and rapid development of landscape construction in China.

**Keywords:** landscape engineering; Construction management; Problems; Management measures

### 引言:

随着人们生活观念的改变,越来越重视精神方面的追求,其中城市规划、园林景观、场所优化等相关提升生活场所审美方面的建设成为精神文明建设的重要环节。不仅可以保持长期的环境美观效果及欣赏价值,同时兼具对周边环境的影响。而园林景观的提升则需要良好的建设施工才能达到完美的效果,所以施工建设管理完善可以更好的促进城市建设发展。但实际园林施工管理过程中,不仅受周边居民打扰、周边环境、工程量、气候等因素的影响,而且还受施工单位、技术等因素的制约,造成园林景观不能达到预期的效果,同时在进行园林景

观施工过程中,需要结合实际占地面积、位置、气候等方面的要素,对园林景观工程施工进行有效管理,来实现园林的经济价值和社会效益。

### 一、园林景观工程项目施工管理概述

园林景观工程项目的施工管理是一项比较综合性的工作,他要求对整个参与风景园林景观工程的业主、施工单位、监理单位等进行统筹的管理和把控,对参与工程施工的各个环节进行严格的管理,从而保证施工的质量。在施工过程中,施工方应有大局意识,要全力配合业主要求的进度里程碑,如期竣工;在保证效率的同时,也应保证施工的质量,对施工的成本也要适当的控制<sup>[1]</sup>。因此园林景观工程项目的施工管理在整个的施工过程当中把控着项目的效率和质量,扮演着十分重要的角色,必须要认真的对待。

### 二、园林景观工程施工管理中存在的问题

#### 1. 缺乏完善的施工管理体系

**作者简介:** 毛丽伟,男,汉,籍贯:浙江丽水,生于:1985年7月,职称:助理工程师,学历:本科,学位:农学学士,主要研究方向:园林景观,邮箱:27927541@qq.com。

为了提高工程施工管理水平,必须建立完善的管理体系,开展科学化管理,提高工程施工质量,达到预期的目标和要求<sup>[2]</sup>。一方面,由于绝大多数企业都没有形成良好的管理意识,没有结合实际合理制定管理方法,且这些管理方法在落实过程中存在问题,导致无法有序开展整个工程的施工现场管理,特别是在建设过程中,需要合理统筹不同方面的施工工作。另一方面,管理机制的缺乏影响了各部门管理人员的责任落实,无法准确把握管理内容,而且施工人员也没有充分重视自身的工作,所开展的工作与施工流程不符合,最终影响了管理效果,难以保证工程施工质量。因此,需要定期开展相关会议,在会议上展开进一步的沟通和交流,统一思想,避免在工程建设阶段受到管理人员等因素的影响。

### 2. 施工管理细节工作不到位

不可否认,大部分园林景观工程施工管理中存在的问题,均与管理人员细节管理不到位有直接的关系。管理人员因为没有意识到自身岗位的重要性,所以忽视了工作中的细节,仅对施工人员进行管理,而没有严格管理施工质量,进而对整个工程质量造成了不良影响。在园林景观工程施工过程中,管理人员应当严格按照相关技术文档的要求开展施工管理工作。在工程的验收环节,应当做好对景观空间、景观小品、材料、质量的检验工作,如对苗木、支架等的管理,同时要做好登记备案。除此之外,管理人员还应及时监督施工现场工作情况。在实际施工中,普遍缺乏管理严格的负责人,多数人员仅凭借自身经验开展工作,未能严格根据设计标准与说明来执行。如树木种类、定植距离等均应根据相关标准来选取和确定。

### 3. 高素质人才数量过少

如今,部分景观园林工程的相关施工团队内部工作人员的综合素养并未达到规定水平,自身知识基础存在较大缺陷,从而和设计师的最初想法有了一定的偏差,最终造成项目的综合水平无法达到规定要求,甚至一些细节部分还需要返工。如此不但会造成施工成本有所提高,而且会给整个团队带来严重的损失。此外,由于项目的综合水平偏低,自然会影响到广大市民对于园林工程的态度和看法,促使整个行业的发展受到巨大影响。

### 4. 园林建设施工质量问题的

首先,园林景观工程施工所需的材料出现以次充好的现象,比如选择的植被质量比较差,经过栽种使其存活率比较低,一定程度上对园林建设质量产生不利的影响;其次,随着国家对城市绿色生态建设投入比较多,

市场出现参差不齐的园林建设施工单位,由于自身管理水平、人员素质等方面有限,在园林施工过程中单纯地追求节约成本,创造更多的经济效益,造成园林建设施工质量实际不达标,影响整体绿化和景观效果,不能实现欣赏价值;最后,施工过程中采用的园林建设施工技术、设备等方面比较落后,使得园林建设施工质量和预期的效果差异比较大。

## 三、园林景观工程施工管理对策

### 1. 施工前期管理

为了保证工程质量,需要科学选择施工材料,并且由相关部门进行检测。在施工过程中全方位监督材料的使用情况,有效控制各类风险的产生,为工程企业获得最大化的经济效益提供保证。同时,土建、植被、水电、结构等施工内容比较关键,需要加强重视,比如在景观材料中主要的组成就是土建石材,需要结合铺设的位置,明确石材的品种、颜色等。在选择苗木时,需要对当地的气候、地形等进行充分地分析和考虑,合理控制苗木规格及运输时间等,严格按照项目实际情况选择灯具,比如新中式景观工程中景观灯需要与新中式的特点相符合,以中式、现代简约为主,避免选择其他灯具。

### 2. 健全施工标准,加强管理

要想做好施工管理工作,就必须建立健全施工标准,制定科学合理的施工规范,确保园林景观工程施工科学合理地开展<sup>[3]</sup>。首先,应当设计一个科学合理的施工方案,完善相关要求与规范,确保责任到个人,要求施工单位各部门加强协作与配合,要求严格贯彻落实相关要求与规范,进而保障整体工程施工质量。其次,在施工过程中,应当对施工现场的地质条件和环境进行考察,确保气候条件和土质均能满足施工需求,并根据园林景观设计展开施工作业。这里需要注意的是,植物的运送、修枝及培土等环节都要规范,以确保植物可以健康成长。

### 3. 提高园林建设相关人员素质

加强对施工人员的专业培训,重点培养专业化高素质(包括:专业技能、专业价值观、职业道德)的风景园林景观人才,加强对施工人员相关培训的同时还应配有相应的监察人员,保证高质量高效率地完成施工任务,在日常的培训中也应讲解一些安全防护知识,提高施工人员的安全意识,确保施工过程中的安全性。

### 4. 对园林建设施工现场科学管理

在实际的园林建设施工现场需要按照一定的操作流

程和标准化进行,对于园林建设相关人员的安排需要合理化,目的是便于现场管理及提高园林建设的工作效率,可以将多种园林施工同时组织起来,有利于保证按时完工,同时在园林施工过程中需要注意相关的安全问题,定期做好相关安全检查,保证在安全施工的前提下提高施工效率。

#### 四、结束语

在新时期,我国园林景观工程对于城市发展所起到的作用正在逐步扩大。在园林景观工程建设中,施工单位务必做好各项管理的工作,加强监管力度,组建高素

质的施工队伍,严格控制施工质量,进而提升园林景观工程建设的整体质量,帮助企业树立良好的形象,最终达到促进城市可持续发展的目的。

#### 参考文献:

[1]赵建.园林绿化工程的施工管理难点和建议措施探究[J].房地产世界,2021(4):128-130.

[2]苗玉强.综合性园林景观工程施工管理探讨[J].花卉,2020,01(06):178-179.

[3]吉晓荣.园林工程施工管理中存在的问题及探讨[J].住宅与房地产,2018(28):145.