

电力企业财务管理研究

王慧

国网湖南省电力有限公司综合服务中心

DOI:10.32629/ej.v1i3.51

[摘要] 我国是一个发展中国家,在社会主义初级阶段我国各行各业的发展已经受到世人瞩目,这种发展速度前所未有,使得我国成为全球经济发展速度最快的国家之一,经济全球化的国际环境和国内有利经济趋势也加速了各行业发展。与此同时我们身处一个信息化时代,科技是发展的巨大推动力,在运用科学技术过程中势必会需要电力行业的扶持,可以说该行业是我国经济政治文化各个方面的基础,几乎每天会用到,这种巨大需求给相关企业提供了莫大机遇,但企业的财务管理工作也面临巨大挑战。

[关键词] 电力企业; 财务; 管理

电力企业作为我国能源供应的主体,其运营效果的好坏不仅影响企业自身的生存,对整个国民经济都会产生非常大的影响。电力施工企业作为电力建设工程的专业施工单位,是具有独立法人资格的经营者,其不仅要顺应国家发展需要,提供优质工程,还要不断扩大资产规模。因此,良好的财务管理体系显得尤为重要。财务管理是在一定的整体目标下,关于投资、筹资和营运资金以及利润分配的管理。财务管理是企业管理的一个重要组成部分,它是根据财经法规制度,按照会计相关原则,组织企业财务活动,处理财务关系的一项经济管理工作。良好的财务管理对企业的发展具有十分重要的意义。

1 电力企业财务管理应该遵循的基本原则

(1) 利益最大化。虽然,电力是作为一个公用设施而被人们所使用,但电力企业经营的最终目的还是为了盈利,只有这样才能够保证电力事业的不断发展,更好地为人民服务。因此,在对电力企业财务管理进行改革创新时,利益最大化应被放在一切工作的首位。

(2) “四化”管理。企业的“四化”管理源于对企业整体发展的综合考量,其中包括“企业运作的集团化、发展的集约化、管理的精益化、规范的标准化”这四个方面。“四化管理”是推动电力企业财政模式更新的最为基础的方法。

(3) 集成管理。财务管理,是所有企业管理中最为核心的成分,是企业的命脉。在电力企业运营发展的过程中,财务管理能够为企业内部、外部及市场中的财务信息,协调企业内部的资金流动与管理,有效安排资金的流向,对于各部门的相关活动给予有力支持。

(4) 创新理念。从表面上看,对电力企业财务管理模式的创新是对于财务管理工作的方法、标准的改革,但其本质是对财务管理部门工作人员管理理念的革新,从思想上对固有传统管理模式进行改进。在整个管理理念创新的过程中,不但要求财务管理部门人员提高观念,还需要其通过与各部门之间的交流,将企业内部各部门人员的观念进行共同提高,在创新方面达成共识。

(5) 协调推进。一般在对企业内部财务管理模式进行创新的情况下,企业内部的管理模式必然也会随之进行改变,这也就涉及了企业内部各部门之间的协调互助。而涉及企业内部利益的重新分配时,一定会激发新的矛盾,因此在财务管理模式创新的过程中一定不能盲目冒进,需要结合企业整体,协调各部门稳步推进。

2 电力企业财务管理的现状分析

2.1 部分人员的核算意识不强

电力企业发展中,部分人员缺乏核算意识,意识不到财务核算工作的必要性,在日常工作中表现被动;同时管理人员的财务管理意识薄弱,在平时工作中重视生产经营,忽略财务管理,由于对财务部门工作管理不到位,导致了人员的核算意识不强。

2.2 人员缺乏财务风险意识

在财务工作中不可避免的遇到一些风险,无法做到完全避免,但是在实践中,部分财务工作人员的风险意识不高,意识不到企业面临的发展形势。目前企业人员的风险意识与企业发展水平不相适应,至今还没有形成统一、完善的财务风险控制措施,导致财务管理体系不健全。

2.3 财务部门激励制度不够完善

当前情况看来,还有一部分的电力企业内部的财务部门激励制度有待完善,财务激励约束机制内容不够细化。现有制度对部门人员起不到良好的指导和激励作用,缺乏有效的市场约束和风险约束,对信息化技术的应用不够,这样一来,部门人员工作被动,工作效率低。

3 企业财务管理对策分析

3.1 加强财务管理队伍素质建设,建立一支合格的财务管理队伍

人才是企业的核心,是保证企业各项运作能够顺利进行的有利武器,只有具备了专业人才的科学方法管理,企业财务管理才能在健康轨道上正常有序发展。培养人才方式有两种:第一,从企业内部培养,直接在企业内部进行选拔,对具备专业财务知识的人员进行重点培养,这有利于发挥企业员

工学习新知识提高自身素质,为企业创造优秀知识储备力量;第二,直接外部引进,参考国外相同类型企业管理人员办法,针对不同企业具体情况,对需要具备的具体要求列出说明,对外进行招聘或者引进,这是最快速拥有高素质人才的方法。

3.2 健全企业财务管理制度,为企业正常运转提供制度保障

管理层要有意识地针对企业具体情况作出适合企业发展的相关管理制度,这种制度涉及企业的方方面面,在工程开始施工时,制定初始策略,各个工程参与人员必须按照此种制度来进行工程建设,财务人员要对工程进行财务监督指导,对其中涉及的收支进行预估核算,在成本控制方面,要严格按照市场行情来预估,让企业成本在正常范围内波动,在工程运行过程中对各个环节进行细致管控,使各种支出在预估范围内,在发生相关风险时,财务人员要对风险进行评估以作出企业能否应对风险的决策。

3.3 建立合格的管理团队,对企业财务进行统一管理

企业是一个整体,财务部门掌管了企业的经济命脉,我们经常会听到某企业发生财务方面漏洞,却不知道致使漏洞发生的原因和应该对此负责的人员,这就表明企业对责任必须要有明确界定,当发生某项不可控制的风险后,企业专业管理人员在及时对风险进行管控时,要明确出致使风险发生的原因,这就涉及明确责任人的问题,虽然财务部门是核算部门,但是所有的财务风险并不是财务部门造成的,财务部门也只是对企业资产有主动权,具体管控还是掌握在领导层手中,必须要有专业团队对具体责任人进行界定,这样才能使企业员工在相对公平公正的环境下以最大能力发挥自己的价值,这是企业人性化的重要方面,企业文化是体现企业生命力的表现方式,人性化管理在财务管理中应该被重视起

来,这是企业能健康发展的推动力。

3.4 提高企业风险管控能力

信息化时代企业信息传播速度飞快,在信息传播过程中极易受到各方面影响,如计算机病毒或者竞争行业恶性竞争,这些都会对数据安全产生重大威胁,企业财务数据是衡量企业发展能力的标准之一,当中包括能对外公开的部分和企业严格保密部分,这些保密成分是企业的高度机密,在新科技革命环境下,各种数据极易被篡改,如何应对这些风险是企业面对的重大课题。企业在对风险进行管控时要注重对信息安全进行预评估,针对不同信息作出相应的风险等级预测,同时制定出各种风险的应对方法,聘请专业人员对企业网络环境进行管控和监测,在风险发生时及时制止恶意病毒入侵,时刻关注企业网络安全,可以建立一个专业的风险管控体系,每一个项目开始时,专业人员对项目风险等级进行界定,再在各个环节设置相关人员进行严格把控,同时针对忽然出现的风险要制定应急对策,能针对风险及时作出相应的策略。

4 结语

对于电力企业最重要的财务管理工作需要与时俱进,不断创新,摸索出一套适合盐亭现代电力企业的财务管理模式,将目前电力企业在转型中所遇到的新问题、新矛盾给予解决,将企业打造成知识型、创新型的高竞争力企业。

[参考文献]

[1]徐慧中,曹丽娜,章春燕.电力公司财务管理存在的问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2017,(20):48-49.

[2]彭莹,武金凤.新时期电力企业的财务管理分析[J].经济技术协作信息,2017,(34):59.

[3]电力企业财务管理问题探究[J].现代经济信息,2017,(10):49+57.