

# 关于信息系统工程监理过程管理

蒋凯云 刘沛鹏

广东省计算技术应用研究所 广东 广州 510000

**【摘要】**信息管理系统通常有两种管理方式：一是里程碑控制方法，二是过程控法。该过程涉及的大多数工作都简单明了且易于操作，并且里程碑控制方法的监理工作更简单有效。在信息系统软件工程中，请专家进行内容评审能够起到帮助作用。这虽然有用，但是仍然一些设计缺陷只能在实际测试中暴露出来，所以进行编码和测试工作在计算机科学中非常重要。由于工作自身的安全性和风险问题，在工作管理检查等方面都面临着巨大的挑战。里程碑方法的最大问题是，在解决问题之前，问题通常会一直累计到解决问题为止。这就容易错过解决问题的最佳时机。过程评估的重要性是在整个过程之间不断的解决问题，而不是等问题积累到一定量之后再解决问题。

**【关键词】**信息系统；工程监理；过程管理

在工作中，可以根据预定义的目标“四个控制，三个协调”来实施工程监理工作，但是在项目开发期间的任何时候都可能会出现其他问题。但是，这些问题的出现却没有某些规律可循。但是可以基于在整个主要项目管理过程中信息系统项目管理过程中的所有问题，来分析一下问题管理工作。

## 1 信息工程管理的内涵

信息工程管理工作包括了对原始信息网络系统、信息处理系统、新设计变更、系统更新以及与相关的信息控制处理系统的计算机技术的整体管理工作。保留适当的计算机工程师管理记录和资格的政府部门应根据相关的国家法律、行业技术标准和计算机合同来监视和管理技术信息部门的相关工作。由于计算机技术构建方面的缺陷，在某种程度上，将计算机技术作为主导机制的现象仍然存在。信息产业部鼓励监理工作者使用更多的管理办法，例如《信息工程监理单位资质管理办法》，它提出了资格认证和工作人员的工作资格以及专业素质的要求和管理方法。例如，用于信息系统技术监督的设备。管理人员和主管不仅应具备处理设备中信息的能力，而且还应为信息系统提供技术支持，并能够提供客观的评价和意见。客观的业务评估和有效的计算机技术管理能够保证信息工程监理工作的准确性。在开发信息系统时，其实施可以有效地保证开发工作的可行性。第三方监理单位负责对接使用者和开发单位之间信息的不对等问题，这样可以避免相似问题，规避系统开发设计时的风险<sup>[1]</sup>。

## 2 信息化建设中信息工程实施监理工作的可行性分析

目前政府的重点必须放在确保信息系统质量，并使管理信息系统管理工作更加有效的问题上。随着工作变革，工程管理工作的价值正逐步引起人们的注意。所以，必须规范信息系统中信息行为的管理制度，提高信息系统技术管理的质量，并实施适当的系统和策略，以便它们可以发挥出最大作用。目前，各级政府每年在电

子政务项目上的投入达数千亿元，这是未来保证该项目的安全性和质量，同时管理部门也需要具备相同的资格和技能来确保公共投资。由于管理制度是信息安全的重要基础，因此建立适当的系统和法规对于实践至关重要。根据国家“放管服”的改革要求，工业和信息化部都取消了使用集成计算机系统的企业的资格证书。行业联合会正在评估制造业和服务业中信息系统的建设能力，信息技术将有效帮助提高信息工程质量并促进社会信息化时代的建设水平。因此，随着信息系统设计和服务功能的设计水平的提高，引入信息系统的新技术管理将有助于提高信息系统的技术管理水平。工业和信息化部在技术信息系统、技术管理、政策制定和立法程序等领域都需要进行认真的研究，并仔细评估信息系统发展的特征。还要调查工作人员的使用意见和系统问题，这样才能提高监理工作制度法规的可行性<sup>[2]</sup>。

## 3 信息工程管理的过程管理

### 3.1 信息化工程建设监理中的进度控制

信息化工程建设虽然是刚刚发展，却变得越来越重要。国家安全、政府机构、公司治理、信息化教育等方面都受到信息化工作建设的影响，并且不断步入信息化时代。因此，加强信息化建设不仅可以确保项目的质量和投资回报，还可以最大程度地提高用户利益。而规划管理是信息建筑项目管理中的重要工作，也是信息技术建筑管理的主要组成部分之一。计划管理包括许多有效的方法和众多学科中的各类影响因素。还是信息工程建设管理中的重要工作。它们构成了验证生产信息和质量控制以及投资管理这三个主要目标。其主要功能是确保项目在合同规定的期限内完成并使用。然而，由于各种社会因素，外部环境和不可抗力的影响，工程进度管理已成为信息化开发中的一个复杂问题。对于建筑公司而言，避免引起人们的关注并避免承包商或管理人员的行为变得越来越普遍。因此，我经常听到一个模糊的口号：“让我们在特定的年份和月份中进行一个项目。”然而结果却是太快开发大幅度增加公司的投资并影响工程项目质量。建筑公司失去了大量资金，因为无法及时

完成对缓慢发展项目的投资。同时,由于项目实施不及时,在项目未完成的情况下,施工方的项目投资收益降低,生产单位的投资能力下降,产品的市场风险增大,产生了连带的不良影响。对于乙方来说,延长工期不仅增加工程施工成本,减少了自己的利润,而且损害了自己的社会声誉,降低了公司的竞争力。此外,由于延长工期导致了施工风险的增加,这使公司背负的责任加重,严重影响了公司的建筑资源流向。因此,有必要在不压制项目计划的情况下加强项目计划的管理,以确保项目的及时完成,减少施工双方的经济损失<sup>[3]</sup>。

### 3.2 信息化建设工程进度控制监理概述

计划管理和监督原则是基于项目合同中指定的施工工期目标,作为项目管理和指导的基础。想要有效地控制信息项目建设的发展过程,有必要保证项目的工程质量和各投资方的经济收益。监理工作部门应为跟踪进度设置明确的目标,以使项目施工更加系统化,保证每个步骤都可以按计划完成。必须尽快实现这些目标,而不是诸如“争取早日完工”之类的模棱两可的目标。由于建筑信息技术的发展会影响建筑公司的经济效益以及施工单位的声誉和工作效率,因此建筑工程需要加快施工进度且保质保量完成,以避免在施工过程中造成损失。在加快计划的施工周期的同时,施工单位普遍都不了解项目质量和施工安全的重要性。最后虽然达到了预期的目标,但在设施的建设过程中也出现了安全问题。实际上,虽然项目已按时或提前完成,但没有达到建筑质量标准,所以,验收不过关和建筑返工重修问题都有可能出现。如果因为质量问题导致一个施工单位失去了声誉,那么甲乙双方之间必然发生冲突。因此,用于建筑信息技术发展管理过程的设备必须要做到确保项目的质量和工作的安全性。监理工作者需要使用动态控制方法跟踪项目进度。即使在土木工程和信息技术领域,也可能存在合作双方意料之外的问题,从而影响了项目的工作进度。所以,由于一些工程无法按照预定目标按时完成工作目标,因此管理人员必须采用动态控制方法来跟踪项目施工。帮助克服与建筑元素和建筑元素建立联系以实现总体项目目标的困难。

### 3.3 信息系统建设进度控制的监理方法

由于信息系统开发项目是一个非常复杂的高科技工作,因此管理计算机技术创建的任务必须科学而系统,尤其是在控制管理方面。在项目进度控制过程中都可以采取以下措施。

首先,工程师需要对设计到完全验收的整个过程使用动态管理技术来进行管理工作,以此保证项目监督工作并掌握跟踪项目的进度。

其次,监理技术人员需要检查项目的主要部分,获得最新的项目工作数据,将当前项目进度与规划值进行比较和分析,并发现问题。还要与施工双方达成共同处理协议,对出现的问题进行纠正和批评,还要惩罚他们的不良行为。

再次,检查工程师应及时联系甲乙双方部分主管,指出严重的工作问题,以保证当前的重大项目的施工质量。行使自己的工作权力,做出正确的指示、批评、补偿和制裁监督等制裁措施,做到正确的监督和促进作用[4]。

最后,运用科学的管理方法,坚持“四控三管一协调”的工作原则,做好工作质量管理、计划管理、投资管理 and 创新管理。做好合同管理、信息管理和安全性管理。做好在项目建设过程、建筑单位与所有相关单位和机构之间的协调工作。

## 4 结束语

换句话说,信息化建筑是对网络化信息系统、信息处理系统和相关应用系统的构建,特别是对于信息管理系统、数据处理系统、商业开发和用于管理信息资源的计算机系统建设。在新时代,信息传输的强度不断提高,信息系统中的监理工作发挥着空前的作用。从目前的研究调查可以看出,项目管理系统会对施工信息工程系统进行全面有效的管理和控制,从而降低了信息化建设的风险,并达到了信息工程的建设的质量和建设成本目标。

### 【参考文献】

[1] 韩宏. 浅析信息工程监理与知识管理[J]. 黑龙江科技信息, 2012(08):114.

[2] 李朝霞. 华研公司工程监理信息管理系统研究[D]. 电子科技大学, 2012.

[3] 管东升, 吕小刚, 赵云丰. 基于能力成熟度的信息系统监理过程改进研究[J]. 计算机技术与发展, 2011, 21(01):137-139+146.

[4] 李凡菲. 谈如何做好信息系统工程监理工作[J]. 中国水运(下半月), 2010, 10(07):96-97.

项目: 信息系统工程监理过程管理平台, 项目编号: LX2019001

作者简介: 第一作者: 蒋凯云 广东省计算技术应用研究所, 本科, 信息系统监理师; 第二作者: 刘沛鹏 广东省计算技术应用研究所, 本科, 信息系统监理师 项目: 信息系统工程监理过程管理平台 项目编号: LX2019001