

浅谈新形势下企业财务管理模式的创新

李 婷

中国联合网络通信有限公司 北京 100031

摘 要：财务管理是企业正常运转的核心工作，随着知识经济时代的到来，以往的财政体系管理已不符合当今市场经济发展的要求，为提高企业的核心竞争力，引用新型技术对其进行突破创新，建立起全新的管理思路，以期更好地符合当今时代的发展需求。本文结合当前财政管理工作现状，对新形势下财务管理建设进行简要地探究，并将以往财政管理过程中出现的问题进行总结分析，同时提出相应的解决措施，以期提高企业的财务管理工作效率。

关键词：新形势；企业财政；管理创新

一、引言

随着市场化经济的飞速发展，科技创新日新月异，这对财务管理的工作提出了更加严格的要求。在此情况下，企业要根据时代的发展，积极转变企业管理理念，建立起完善的企业经营体系，以期更好地符合当今时代的发展要求。基于此现状，从实际工作需要出发，改善企业内部合作，加强对财政工作的投入与管控，做好财政监督管理工作。

二、新形势下现代企业管理的目标和内容分析

新形势下现代企业财务管理目标，就是不断优化企业的财务管理机制，提高企业生产、经营、管理的运行效率，增强企业的市场竞争力和影响力。通过改进企业财务管理流程，紧跟时代发展步伐，转变企业传统财务管理落后模式，完善企业财务管理工作，提高企业财务风险管控能力，为企业生产经营提供安全的财务保障。通过加强企业财务管理工作，提高企业资金运转、使用效率，结合企业生产经营实际情况，制定合理的财务管理计划。并在此基础上指导企业进行生产经营战略部署，防治出现资金链断裂或财力供应不足，为企业经营保驾护航，提高企业的生产经营效益。

三、新形势下企业财务管理存在的问题

1. 财务管理理念缺乏创新

做好新形势下企业财务管理工作，一定要更加高度重视财务管理理念创新，将财务管理上升到战略层面。从新阶段财务管理来看，很多企业财务管理理念缺乏创新的问题突出，至关重要的就是尽管对财务管理普遍给予重视，但在具体的实施过程中还存在缺乏系统性问题，如一些企业不注重职能拓展，监督工作相对较少，财务管理仍然以收支为主，必然会制约财务管理工作向纵深开展，甚至财务管理比较混乱，出现了很多薄弱环节，财务管理领域的问题突出等。企业财务管理理念缺乏创

新，也表现为个别企业不注重以人为本，缺乏对财务人员的有效教育和培训，一些财务人员对落实“营改增”政策、创新财务管理机制、强化自身积极作用还比较薄弱，同样会制约财务管理工作的深入开展。

2. 财务人员基本专业素养不高

在传统的企业管理工作中，主要针对工作人员的基本专业知识进行考核，不能够很好地与现代企业财务管理创新理念相结合，筛选出具有新时代发展眼光的管理人才。随着信息化时代的到来，在新形势下的企业发展过程中，以往管理方式难以与时代发展相融合，并且在当前的企业管理工作中，领导的决策起着完全的决定性作用，大大削弱财政管理人员的工作管理力度。这对各部门的协调发展具有一定的抑制作用，致使企业结构和各部门之间分工不明，降低了工作效率，影响到了企业正常发展。

3. 财务管理制度不够健全

在目前情况下，我国大部分机构财务管理不稳，财务管理方面的进展严重削弱。存在的主要问题是财务人员不严格按照标准管理资金，导致缺乏科学合理的有效保护，导致资金使用大幅度减少，对机构的正常运作构成严重威胁。此外，财务管理系统的薄弱导致在实践中再次出现坏账和呆账的问题，削弱了财务管理在机构中可以发挥的重要作用。此外，财务管理中责任和问责制不够明确，而缺乏相应的财务管理体系的主要原因是缺乏员工行为控制体系。

4. 企业财务管理职能单一

新形势的现代企业财务管理，并不是单一职能的财务工作，还涉及到物资供应、仓储、物流以及人力资源成本等多个方面。在财务管理工作中不能只是关注企业财务的本身，还要关注到企业诸多生产经营活动。但是，目前仍有许多企业在财务管理工作中，基本上还是关注

财务状况本身,造成企业财务管理职能单一,不能有效协调企业的整体经营,财务管理在企业管理中的杠杆职能作用无法充分发挥,造成企业管理中财务与经营脱节,资源配置不到位,直接影响企业生产经营决策。

四、新形势下企业财务管理模式的创新探索

1. 推进企业财务管理工作的信息化

现代社会是信息化社会,信息技术已经渗透到社会生产、人们生活的各个领域,新形势下的企业财务管理工作模式创新也要与时俱进,不断提高企业财务管理工作的信息化程度。这一方面是顺应新形势下企业发展的需要,另一方面也是提高企业财务管理工作效率的必然途径,最终目的是提高企业现代化管理水平。

首先,建立企业财务管理信息化体系。搭建企业财务管理信息化系统平台,推行企业垂直化管控,推进企业一体化运营。利用企业财务信息化管理系统,全面统筹企业预算、投资、融资、风险管控、供应链、人力资源等管理环节,实现企业整体规范运营。其次,引进财务管理技术软件。如,引进ERP系统操作平台、OA系统、金蝶管理系统等,建立企业财务信息化管理流程,把企业财务管理推向制度化、规范化,减少不必要的人为干扰因素,提高企业财务管理运行效率,降低企业管理成本。再次,完善信息化管理的协同配套系统。企业应主动完善财务管理的协同配套系统,为稳步推进财务管理工作的信息化提供支持。如,建立财务管理工作信息化标准,规范会计核算、报表流程,统一业务单据格式等。培养财务管理信息化人才,引进优秀会计人才,改善企业内部财务管理人才结构,全面推进企业财务管理信息化建设。

2. 拓展财务管理领域

在新的历史条件下,企业的各项工作都应当协同推进。因而,企业应当拓展财务管理领域,使财务管理更具有覆盖性、渗透性、互动性。在具体的实施过程中,企业应当大力加强内部控制工作,将其作为拓展财务管理领域、提升财务绩效、防范财务风险的战略性举措,优化和完善内部控制制度,同时还要提升内部控制制度的执行力。要大力加强内部审计工作,除了要发挥财务部门的作用之外,也应当加强与“第三方审计机构”的战略合作,进一步强化内部审计的公平性、公开性和专业化水平,对于审计出来的问题,应当坚持问题导向,既要对相关责任人做出处理,也要制定整改方案,以更好的防范漏洞。要积极引导财务人员加强财务管理创新方面的学习与研究,经常开展培训活动,使财务人员能

够对“营改增”政策、新会计准则、“金税三期”等有更加深入的理解和认识,进而在提升财务管理能力、降低企业经营成本等方面实现更大突破。

3. 加强企业财务盈利管理工作

财务管理部门在工作中应该具备长远的目光,通过亲身探查市场环境,对企业的生产方式、销售渠道、线下管理进行一定的了解分析,并且制定出有效的方案促使各部门之间加强合作,为企业发展提供参考帮助。在宏观层面对企业资源进行全新的整合,一切从实际出发,对生产流程进行观察分析,以此节约生产成本,提高生产效率。同时善于引进优秀的财务管理者进行经验宣讲,以此带动企业人员有效学习。在资金流动方面进行相应的调控,为使企业资金正常流转,在工作管理中制定出完整健全的审核制度,针对各部门之间的财务报表进行严格的审查监督,以便完善财务管理相关工作。制定出有效的奖赏制度,以此促进员工开展工作的积极性,提高工作效率。

4. 固定资产管理科学化

在新形势下随着中国经济的快速发展,企业需要加强固定资产管理,以确保与公司有关的生产经营活动能够有效开展,极大影响了公司的经济效益。公司必须保留固定资产账簿条目,固定资产变动必须反映在账簿中,使账簿上的固定资产状况与实际情况相符。此外,公司应重点清查固定资产,并有固定资产的常设人员进行定期清查。如果资本资产的账面金额与其实际价值之间存在差异,则必须确定原因和评估资产价值,以确保企业活动在有利的环境中进行。

五、结束语

以上对当前形势下的企业财政管理现状进行简要的分析,并对在新形势下企业的创新发展进行有效的探究。为更好的适应时代的发展,企业在管理工作中要与时俱进,不断创新,注重人才的发掘与培养,建立健全完整的管理监督体系,从而带动企业在新形势下稳固发展。

参考文献:

- [1]蒋牡丹.新形势下企业财务管理模式创新路径的思考[J].会计师,2020(16):39-40.
- [2]谢甜.新形势下企业财务内部控制管理创新模式研究[J].中国民商,2020,(5):183.
- [3]潘天红.新形势下现代企业财务管理模式创新探讨[J].财会学习,2020(25):54-55.
- [4]杨惋荔.经济新形势下企业财务管理模式创新路径研究[J].现代经济信息,2019(11):256.