

项目管理在广电工程建设中的应用

倪 磊

身份证号码: 654125198710195572

摘要:近年来,在广电网络快速发展的推动下,广电网络工程不仅规模日趋扩大,而且复杂程度不断提高,这对广电网络工程的项目管理和工程施工程序都提出了更高的要求。本文结合目前广电网络发展实际,对广电网络项目工程建设和具体管理方法做深入分析探讨。每个广电网络工程项目从立项到建设完成均分为以下四个阶段:工程项目立项设计阶段;工程项目相关设备采购阶段;工程项目建设施工管理阶段;工程项目竣工验收阶段。相关项目的每一个阶段均包含诸多环节,只有加强对每个环节的监督管理,才能在保证工程质量的前提下提升工程建设效率,进而提高利益相关单位的经济效益。

关键词:项目管理;广电工程;建设;应用

Application of project management in Radio and Television engineering construction

Lei Ni

ID number: 654125198710195572

Abstract: In recent years, driven by the rapid development of the radio and television network, the radio and television network project has not only expanded in scale, but also increased in complexity, which puts forward higher requirements for the project management and construction procedures of the radio and television network project. Based on the actual development of radio and television networks, this paper makes an in-depth analysis and discussion of the engineering construction and specific management methods of radio and television network projects. Each radio and television network project can be divided into the following four stages from project initiation to construction completion: Project initiation and design stage; Relevant equipment procurement stage of the project; Construction management stage of project construction; Project completion acceptance stage. Each stage of the relevant project contains many links. Only by strengthening the supervision and management of each link can we improve the construction efficiency of the project on the premise of ensuring the project quality, and then improve the economic benefits of the interesting units.

Keywords: project management; Radio and television engineering; Construction; application

引言:

广播电视工程建设属于有线电视发展的前提之一,应对当前日益激烈的市场环境,广播电视运营商,对于项目管理问题较为关注。经由加强项目管理,可有效处理广播电视工程建设期间,工程期较短,项目分散性较大等问题。为此认为若想要进一步优化广播电视工程的建设管理水平,其中一个主要工作便是加强对于项目管理的重视。

1、项目管理

从某种意义上说,项目管理可以简单地理解为一个

问题或重要任务,可以在一段时间内在预算范围内达到预期结果。但许多影响因素阻碍了其顺利实现建设项目的预期效果。在广电工程建设中,受诸多外界因素的干扰,严重阻碍了广电工程项目建设的顺利开展。将项目管理运用于广电工程的建设过程中,可以为项目建设的成功发挥积极的作用,有效提升广电工程项目的建设效率。

项目可以通过高效的系统管理发挥协调作用,进行组织、控制、评估和分析,以达到提高项目建设效率的目的。项目管理的理论方法已应用于工程建设中,根据



不同的广电建设项目,项目管理可分为合同管理、安全管理、施工质量控制、工程成本控制及进度管理。将项目管理贯穿于整个工程建设过程中,可以促进广电项目工程的顺利建设,高效完工,还可以消除建设中的诸多不确定因素,消除安全隐患。将项目计划与管理相结合,可以实现对广电项目施工的有效控制,保证团队能够在施工过程中实时监控,及时发现问题,解决问题,并记录管理方面的数据,使建设团队更加了解项目管理方法的积极作用,积累更多实践经验。

2、广电工程建设中存在的问题

传统的广播电视网络项目管理仅重视建设本身,并不重视建设项目的组织和管理,因此,即使该项目投入巨额资金,也无法增强其市场竞争力。

2.1 项目管理发展受限

管理者只是单纯地把广电工程的施工看作执行项目管理的建设工作,这种建设观念导致广电项目进展速度缓慢,运营覆盖率低,观影用户的体验感低等问题^[1]。

2.2 项目管理重视度不足

在任何工程建设期间,均需要涉及到项目管理工作,项目管理工作开展的有效性,对于整个建设项目的施工以及周期控制等均具有重要影响。而广电工程建设期间也同样如此,需要借助于合理的项目管理规划,来对整个施工过程加以控制。然而在当前各广电工程建设期间,最为常见的一个问题便是缺乏对于项目管理的关注。在此种情况下,促使现阶段将施工环节视为项目管理的,主要甚至于唯一要素,缺乏对于项目管理进程中的筹划与设计以及采购等环节的关注致使网络建设实效性较低,而运行保障率也明显降低。

2.3 设管理机制有待进一步完善

只有完善的建设管理机制才能充分保证广电网络建设工程质量和工程建设效益。而目前广电工程建设管理机制存在以下三方面短板:一是工程建设的技术支撑有待提高;二是广电网络建设工程建设资金缺口较大;三是广电网络建设工程建设缺乏高素质的专业人才。正是存在这三方面短板,导致目前广电网络工程后期建设容易出现监管力度不足、工程进度放缓等问题,从而影响网络工程建设质量。

2.4 信息网络技术应用不足

在传统的广播电视建设管理中,管理过程信息化和网络应用不足,导致业务和决策支持不足。特别是在大数据时代,很难满足大规模的数据分析需求,想要寻找相关的工程信息十分困难,项目的各项文件残缺不全,

甚至存在混乱丢失的问题,团队无法积累和分享成功的经验。

2.5 工程建设管理信息混乱

广电网络建设的以往管理模式中,管理流程信息化与网络化明显不足,这一问题的存在也导致了业务与决策支撑,存在各种隐患^[2]。项目管理部门与项目执行部门以及支持性部门之间的信息交流若不畅通,则会导致业务转交存在诸多阻碍,而数据共享的程度也明显达不到标准。在项目信息中较难,在短时间内提取出有效信息,难以满足数据时代下企业管理层与决策层的海量数据筛选需求。

3、广电工程建设中项目管理的应用

3.1 项目建设的设计环节管理

项目设计是整个工程得以顺利开展的前提为此认为做好项目设计是整个项目管实施的基础保障。配置与培养专业化的设计团队开展设计工作并作为在设计环节管理的首要工作。设计团队与市场部门需要做好沟通工作,能够预先了解到市场需求,同时结合用户的实际需求,预先配置链路信息与施工方案。完善与深化设计内容,提升设计质量及效率是设计中期的主要工作。需要明确设计内容,规范设计需求。在设计期间应该细化施工监测点以及测试指标等。细化设计器材的种类与数量,明确到器材的品牌要求。另外还需要创建起各种设计指引,具体涉及到设计规范与设计模板以及设计作业指导书。

3.2 运用信息网络技术

项目管理软件系统可以实现对广播工程项目的信息化、网络化管理。通过建立标准化的管理网络、面向过程的管理系统、标准化的管理行为以及强大的执行系统,形成全新的三维广播电视项目管理模型。项目驱动的网络配置管理促使工程项目管理从传统功能管理过渡为稳健矩阵项目管理,帮助广播电视运营商解决了网络工程配置过程中市场、建设、运营方面的差异,同时实现了三级管理,即上级、中级和基层之间的平衡发展。高级经理可以实时控制项目的进度、关键项目的评估和投资,中层经理可以实时跟踪关键的业务流程,参与团队评估。基层管理人员和运营商了解项目信息及施工准则,保持良好的沟通交流,使项目保质保量地高效完成。

3.3 项目管理在工程设备采购阶段的应用

工程设备质量在广电网络工程建设过程中的重要程度可想而知。因为工程设备质量不仅会影响工程建设的质量,还会影响后期工程的经济效益。这就要求工作人

员在广电网络建设工程中，将工程设备采购的工作放在重中之重的位置。因为广电网络工程是一个大工程，这不可避免地就会存在一些重要的设备，这些设备的重要性体现在它的价格是比较昂贵的，工作人员在设备采购过程中，要把这些重要的设备单独放置，最好留下专人看管。一个工程的最终目标是获得收益，为了让广电网络工程建设的经济效益获得明显提升，工作人员可以采取以下几项措施。第一，优先考虑工程设备的性价比。工作人员在采购时，可以对多家店铺进行访问，最终确定出性价比的工程设备。在设备采购过程中，选对设备供应商也是非常重要的一点。因为好的设备供应商，是可以跟他们发展为战略合作伙伴关系的，并与其保持长期稳定的发展。除此之外，矛盾的观点要求我们要抓问题的主要方面，但也不能忽略矛盾的次要方面。所以，我们在对贵重的设备进行妥善保管的同时，也不能忽视普通的器材设备，因为不管是贵重的还是普通的设备，在工作中都有着不可替代的作用。工作人员在购买普通工程器材以及器件时，要对多家店的价格进行反复对比，用最低的价格买到质量较好的产品，提高产品的性价比^[3]。

3.4 项目建设进度的管理

基于项目管理的工程进度控制，需要做好以下几点工作。第一，进行进度计划的科学化编制。充分了解项目的工作内容以及工作顺序，与持续时间等之间的关系，结合整体时间要求设计计划，同时，进行实施与监控以及调整，直到项目竣工。第二，关注过程的控制，结合整体工期进度，进一步细化总体进度到日计划，应用日计划推动周计划，用周计划推动月计划最终完成整体计划。第三，分析影响工期的因素，针对各个方向，可能会导致工期因素的原因进行预测与分析。例如，勘察设计不精准，致使设计内容不适合或设计存在缺陷；甲方现场施工出现变更，材料供应不足等。

3.5 对项目实施安全管理

安全管理是广播电视工程建设的重要组成部分，应重视项目的安全管理。在项目建设中，要针对各个项目确认安全设施，进行设备安全、生产安全的检查。项目合同是建立施工方与承包商关系的文件，清楚地描述了施工方与客户方的要求。广播电视工程施工合同的管理主要包括施工方的权利和义务，工作的范围。项目合同内容主要有：项目质量验收、项目管理，如变更和所有权等。广播电视项目的建设需要团队积极与客户沟通，以保证建设项目任务的圆满完成^[4]。

4、结语

项目管理理论在我国已经投入了长期的实践，而在不断实践中已经总结出较为成熟的经验。经由项目管理的有效实施，能够确保整个项目施工中各项数据信息的高度共享，也可提升施工效率，且有助于工程项目的进度控制。以广电工程建设项目为例，属于现阶段施工工程的主要构成部分，也是我国通讯事业能够健康发展的重要体现。广电建设项目中引入项目管理，其主要价值体现在能够促使施工工序得以顺利开展，同时也能够很好的协调，不同管理层面之间的关系。在具体项目管理引入中，需要从设计环节以进度控制以及质量管理等各个方面渗透项目管理思想，管理策略，只有如此才能够发挥出项目管理的最大化价值。

参考文献：

- [1]许周元.三网融合下广电网络工程项目建设管理机制[J].电视指南, 2018(12): 190.
- [2]颜明.广电工程项目信息管理系统的应用[J].中国有线电视, 2018(6): 60-62.
- [3]韩雷雷.Q市广电网络双向改造工程项目进度管理研究[J].视听界, 2018: 60-62.
- [4]褚永胜.广电多维度工程管理及绩效考核办法研究[J].视听界(广播电视技术), 2018(10): 119-121.