

企业管理信息化项目建设风险研究

王晓健

北京赛迪工业和信息化工程监理中心有限公司 北京 100048

摘要: 随着信息技术的不断发展,我国已经全面进入了信息化时代,信息化时代的到来给各行各业都带来了深刻的影响,各个企业的生产经营模式和管理模式都在发生转变,为了更好的满足企业未来发展的需求,企业管理也需要随之发生转变,结合信息技术的优势,进行企业管理信息化建设,从而提升企业管理的效率和质量,推动企业的现代化发展。基于此,本文首先分析了企业管理信息化项目建设的特点,并结合企业管理信息化项目建设中存在的风险,提出了一些应对的措施,希望能够为相关工作提供参考。

关键词: 企业管理; 信息化项目; 建设风险

Research on the construction risk of enterprise management information project

Xiaojian Wang

Beijing Saidi Industrial and Information Engineering Supervision Center Co., Ltd., Beijing 100048

Abstract: With the continuous development of information technology, our country has comprehensively entered the information age. The arrival of the information age has brought a profound impact on all walks of life, and the production and management modes of each enterprise are changing. To better meet the needs of the future development of enterprises, enterprise management also needs to change. Combined with the advantages of information technology, we carry out the construction of enterprise management information to improve the efficiency and quality of enterprise management and promote the modern development of enterprises. Based on this, this paper first analyzes the characteristics of enterprise management information project construction and combined with the risks existing in the construction of enterprise management information projects, and puts forward some countermeasures, hoping to provide a reference for related work.

Keywords: Enterprise Management; informatization project; construction risk

从企业管理工作自身而言,这是一项系统性和复杂性都极强的工作,通过应用信息化技术,提升管理的效率和质量,能够为企业的发展拓展更大的空间,对于提升决策的科学性和合理性也有着积极的帮助。通过结合信息化技术,能够使得企业内部的管理架构更加清晰,提升整个企业运转的效率,每一个员工都能在自身的岗位上发挥出最大的价值。而在企业管理信息化项目建设的过程中,仍然存在一些风险,如何对于这些风险进行有效的控制和规避,是需要关注的问题。

1 企业管理信息化项目建设的特点

1.1 复杂性

企业管理是一项涉及企业内部各个环节和各个部门的工作,因此,在进行企业管理信息化项目建设的过程

中,也需要有各个部门的参与,同时,为了避免出现混乱影响到管理工作的效率,还应当综合考虑各方面的因素,保障管理工作的有序开展。在这个过程中,企业管理信息化项目的建设会受到各种因素的影响,具有一定的复杂性,会对于于企业管理的成效产生直接的影响^[1]。部分企业为了发挥出信息化管理的作用,不仅创设了专门的团队,还在不同部门中抽调人手,这虽然顾及了各个部门的参与,但是由于团队人员素质参差不齐,会影响到最终的管理效果,针对此情况,还应当由专门的领导者带领整个团队开展工作,从而有序解决在企业管理信息化项目建设过程中出现的一系列问题。

1.2 创新性

在信息时代背景下,企业的发展迈上了崭新的台阶,

与此同时,市场竞争也变得更加激烈,在这样的形势下,再受到一些内外部环境的影响,企业开展企业管理信息化项目的建设过程中会面临着一系列的风险。与企业内部的其他项目存在一些差异,企业管理信息化项目的建设主要依托于现代化的信息技术,通过应用先进的管理模式和更加高效的管理方法,结合企业内部的实际情况和企业未来发挥在那展的战略需求,培养更具备专业性的管理人员,并且不断提升管理人员的创新意识,这样能够使得企业管理信息化项目的建设避免跳入传统观念的误区,体现出应有的时代性,实现促进企业可持续发展的目的。

1.3 短期性

短期性主要是针对项目本身而言,由于作为一个项目,企业管理信息化项目的建设也具有一般项目的特征,也就是短期性,在项目完结后,相关的部门也会解散,工作人员需要回归到原本的工作岗位上^[2]。而在企业管理信息化项目建设的过程中,应当形成完善的管理制度,对于管理行为进行约束和规范,严格落实管理制度,对于整个企业管理信息化项目建设的过程进行监督和管理,这样一方面能够有效推动信息化项目建设目标的实现,另一方面,也能够有效提升管理的效率和质量。同时,由于企业管理信息化项目的建设具有一定的短期性,这也充分体现出企业管理方式的优化,企业可以结合实践对于管理模式进行调整。

2 企业管理信息化项目建设风险分析

2.1 认识层面的风险

虽然很多企业已经认识到了信息化技术在企业管理中应用的重要性,但是在实践当中,很多管理人员对于企业管理信息化项目的建设缺乏正确的认识,对于建设过程中存在的问题难以采取有效的措施处理,无法综合项目中各个方面的因素,导致企业管理信息化项目的建设只能停留在比较浅的层次上,难以发挥出应有的效果。正是由于认识不够深刻,导致企业管理信息化项目的建设与企业的发展并没有良好的结合在一起,也没有意识到企业管理信息化项目建设对于企业可持续发展的重要意义,只是将信息化建设项目作为一般项目来完成,无法解决在工作实践中遇到的问题,信息化项目建设进程难以顺利推进。

2.2 机制方面的风险

在企业管理信息化项目建设的过程当中,有一个比较突出的问题就是很多企业并没有形成完善的项目建设机制,无法做到在事前进行全面综合的规划,在事中进

行严格的监督管理,也无法做到在事后进行科学有效的评估^[3]。在项目建设的过程中,没有充分结合企业内部的文化和实际情况,也没有考虑到企业的未来发展,没有做到与企业发展方向相结合,导致企业管理信息化项目建设虽然取得了一定的成果,但是缺乏规范性和统一性,在项目建设的过程中容易遇到各种问题,面临着较为严峻的困境。比如系统操作不能满足企业管理的实际需求,操作过于复杂,信息数据不能及时有效的更新,数据“孤岛”时有发生等,这些问题的存在,导致企业管理信息化项目的建设并没有达到预期的目标,无法在企业内部形成信息资源共享的局面。

2.3 制度保障的风险

一个项目的顺利建设和完成,与完善的管理制度是分不开的,健全的管理制度不仅能够使得项目建设的过程更加规范化,还能够为项目建设提供必要的指导^[4]。但是很多企业在进行企业管理信息化项目建设的过程中,却并没有意识到这一点,没有形成完善的管理制度,没有明确工作内容和工作职责,导致在进行企业管理信息化项目建设的过程中,人员的责任很难有效的落实,工作的开展问题重重。具体来说,企业没有与自身的现实情况与未来发展需求相结合,没有意识到信息化建设的真正价值和具体要求,对于相关的工作内容进行明确,同时,由于没有对人员责任进行合理的划分,也导致项目管理的过程存在一定的混乱。

3 企业管理信息化项目建设风险的应对措施

3.1 积极学习培训,提升建设能力

为了能够推动企业管理信息化项目建设的顺利推进,企业内部不管是管理人员还是基层员工,都应当形成正确的意识,认识到信息化项目建设对于企业发展的现实意义,并且落实到行动当中,积极学习先进的管理理念和管理技术,并且结合企业自身的实际情况和未来发展的实际需求来对于管理方式进行优化,保证信息化项目建设的科学性与可行性^[5]。只有充分认识到信息化项目建设的重要意义,了解信息化项目建设的具体内容,才能够有效提升管理能力和专业水平,从而为企业管理信息化项目的建设提供更加坚实的基础。

3.2 完善管理机制,优化管理模式

项目本身虽然具有短期性,但是对于企业管理信息化项目建设而言,其是一个系统性和复杂性极强的过程,在实际工作中也无法立竿见影的去实现,因此,为了保障项目建设的顺利有序推进,发挥出预期的作用,企业需要考虑到自身的现实情况,并且与企业的未来发展方

向相结合,积极引进先进的管理理念和管理模式,对于企业内部的管理机制进行优化和完善,保证企业管理信息化项目建设的与时俱进,能够在企业发展当中充分体现自身的价值,推动企业实现现代化、可持续发展。

3.3 强化内部管理,落实制度保障

从一定的角度而言,企业管理信息化项目的建设,是企业内部的一场变革,涉及到很多复杂的工作环节,也涉及到企业内部的各个部门,因此,为了保证信息化项目建设的顺利推进,首先要有完善的制度作为保障。企业要积极应用新的管理模式和管理方法,并且在项目建设前期就需要做好普及,确保管理制度落实到位^[6]。在工作实践当中,企业应当关注制度的落实情况,进行规范化的管理,为基层员工树立良好的榜样,促使每一个部门和每一个工作人员都能够积极配合,强化员工的业务能力。另外,在企业管理信息化项目建设的过程中,管理人员不仅要具备专业的管理知识和丰富的管理经验,同时,也应当积极学习信息化的相关知识,更好的满足企业未来发展和改革的需要。

3.4 构建人才团队,强化专业能力

不管是对于企业管理本身而言,还是对于企业管理信息化项目建设而言,都需要有专业的人才团队作为支持,这样才能够为企业的发展注入不竭的动力,促使企业实现长远的发展。因此,从这一角度而言,在企业管理信息化项目建设的过程中,人才团队的构建应当是需要重点关注的内容,具体来说,企业在人才方面有多少投入,会对于企业的经济效益以及企业的可持续发展造成直接的影响。企业想要拥有前进和发展的动力,能够实现可持续性的发展,就要把人才队伍的建设作为重点的工作内容去完成,为企业注入新的活力。而从企业管理信息化项目建设的角度而言,对于人才也提出了更高

的需求,企业需要建设一支管理与技术并重的综合型人才队伍,强化人员之间的合作和交流,从而在提升人才专业能力的同时,强化整个人才队伍的整体素质,激发人才的创造性,为企业管理信息化项目的建设提供充分的人才保障。

4 结束语

总而言之,企业管理信息化项目的建设对于企业的可持续发展意义重大,但是由于认识不够正确,项目建设机制不够健全以及制度不够完善等问题,导致项目建设中存在一定的风险,想要规避和控制这些风险,企业要积极进行学习培训,建设完善的管理机制,强化企业内部管理,并且建设更具有专业性的人才团队,为企业管理信息化项目建设的顺利推进奠定基础,推动企业的健康发展。

参考文献:

- [1]张晟.浅谈网络信息工商管理提升企业管理水平的意义[J].商场现代化,2022(06):49-51.
- [2]时晓磊,张新征,潘宝玉,王琳.企业管理信息化问题及改进措施的分析[J].中外企业文化,2021(11):52-53.
- [3]黄振华.企业办公管理信息化系统的应用与创新——以企业管理办公应用协同管理系统为例[J].企业改革与管理,2021(19):15-16.
- [4]鲍连科.运用ERP有效提升企业管理信息化水平的路径探索[J].中国管理信息化,2020,23(21):53-55.
- [5]赫然.“互联网+”背景下企业管理会计信息化与财务共享服务研究[J].全国流通经济,2020(19):170-171.
- [6]王广达.安全管理信息化建设在企业管理创新中的作用与改善[J].信息记录材料,2020,21(03):154-155.