

# 如何理解机械专业与机械配件采购之间关系

杨 磊

准能集团物资供应中心 内蒙古鄂尔多斯 010300

**摘要:** 从现实的社会发展情况来看,零件的购买是一个非常重要的环节。若不能在前期招标时发现问题,后续使用将会导致某些生产事故。购买机械部件十分重要。一笔很大的经济开支,在当前的机械配件采购管理中存在着许多问题,这使得企业很难对资金进行有效的控制。如果问题得不到及时处理,将会对公司的长远发展造成负面的影响。在采购管理中,应根据实际情况提出相应的对策,并组织采购人员进行培训,以提升其业务水平和业务素质,使采购工作更加规范化,既节约了采购费用,又提高了产品的质量。

**关键词:** 机械配件采购管理; 问题; 对策

## How to understand the relationship between mechanical major and mechanical parts procurement

Lei Yang

Zhuneng Group Material Supply Center, Inner Mongolia Ordos 010300

**Abstract:** From the reality of social development, the purchase of parts is a very important link. If the problems can not be found in the early bidding, the subsequent use will lead to some production accidents. Buying mechanical parts is very important. With a large amount of economic expenditure, there are many problems in the current mechanical parts procurement management, which makes it difficult for enterprises to effectively control the funds. If the problem is not dealt with in time, it will have a negative impact on the long-term development of the company. In procurement management, we should put forward the corresponding countermeasures according to the actual situation and organize the procurement personnel to conduct training to improve their business level and quality. It makes the procurement work more standardized, not only saves the purchase cost but also improves the quality of products.

**Keywords:** mechanical parts procurement management; problem; countermeasures

### 引言:

在企业的日常工作中,零部件的管理是一个非常关键的环节。由于机械配件的零件数量很大,其配套的零件也很多,因此,如何对其进行加工是一个非常有意义的课题。首先介绍了机械配件的加工原理和工艺。从技术管理、采购管理、仓储管理、智能化管理等几个角度对机械零件的管理进行了探讨,以期为今后的零件管理工作提供一定的借鉴。随着企业的发展,企业的规模逐渐增大,各类机器、生产线等设备纷纷进入到企业的生产、运营中,为企业节省人力、提高效率提供了有力的保障。然而,由于企业生产设备数量的增加,对机械配件零部件的管理却不够重视:从小型零部件到生产线上的关键设备,都没有对机械配件的零部件进行有效的管理。标准的附件。如果设备出现故障,不能及时替换,

则需要等待生产厂家的修理,从而造成整个生产线的停机,从而影响生产效率。因此,在不消耗大量资源的前提下,做好企业内部的机械配件零件的管理,是机械企业亟待解决的一个重大课题。

### 1 机械零部件采购管理中存在的问题

目前有很多企业均普遍存在对设备采购和前期考察缺乏重视,十分缺少采购机电专业所需求的专业人才,往往造成所采购的机械配件缺少先进性,系统性,安全性与有关配套等几方面的问题,最终导致机械配件的管理工作出现一连串的问题。强化机械配件采购工作的重要性是在于从源头上提升所购设备的先进性、系统的配套性以及产品安全性等,提高新设备的完整性,减少设备事故的发生,降低维护成本。能够进一步发挥设备的功能,最终确保生产可以安全稳定的开展。机械配件管

理工作的关键是针对人的管理、怎样促使各专业采购人员和专业管理人员积极加入设备的采购和管理过程当中,对于日常维护问题必须从根本上得以解决;对于机械配件的采购和管理之间的关系必须进一步进行处理,属于是一个值得深入探讨的问题。

### 1.1 采购管理制度不完善

传统的机械配件采购管理思想已不能满足时代发展的需要,但许多企业仍未摆脱传统观念的桎梏。由于受此观念的影响,这些因素并未真正融入到企业的发展之中。如何建立健全的采购管理体系,将对实现企业的采购目标起到至关重要的作用。采购管理体系自身包括采购价格管理、机械零部件供应商选择标准、机械零部件采购过程管理、机械零部件采购过程监控等。如果连结的内容有问题,将会给后面的联结带来负面的影响,让问题变得更糟<sup>[2]</sup>。从我国当前的市场发展来看,企业的规模虽大,但是自身发展水平却是参差不齐。许多企业对机械配件的采购并不重视,因此会有相应的管理环节。但其不足之处在于,企业往往把重点放在最后的采购成果上,从而直接影响到整个采购流程的管理。在化工设备的使用中,因缺乏对供应商的管理,导致其在使用中存在着质量问题,从而影响到整个生产流程。生意也因此而受损。生产造成了巨大的经济损失。

### 1.2 企业采购管理意识相对薄弱

很多企业及设备配件的采购不够重视,这就造成了采购管理意识相对薄弱,无法及时处理部分采购问题,从而使企业在今后的生产活动中出现失误。然而,在企业中,机械零件的采购与管理却显得尤为重要。在企业的成本管理中,这是一个十分关键的环节。在采购过程中,如果发生了问题,将导致资源的消耗,从而提高企业的生产成本。这样,公司所能得到的经济效益也就相应地降低了。从目前的实际情况来看,采购管理意识薄弱是企业普遍存在的问题,较大程度上影响了企业资金运行情况。

### 1.3 采购人员专业素质较低

机械配件的采购工作更专业、更有条理,因为采购员必须要利用自己的专业知识,确保产品的质量能够得到最大限度地减少,但由于采购商的积极性不高,所以采购人员的工作能力和素质都很差。由于缺乏相应的工作经历,以及对采购的责任感,使得企业的采购管理工作很难进行优化,导致了企业的实际采购与企业的需求不符。

### 1.4 采购管理团队管控存在问题

采购管理队伍的建设与控制,对采购工作的顺利进行有着重要的影响。团队控制不到位,采购工作就难以进行有效的组织。只有加强对采购工作的有效控制,才能更好地保证设备的采购工作,把设备的采购风险控制在一个合理的水平上,从而有效地减少了企业的采购成

本。然而,当前许多企业缺乏重视建立与健全的采购管理队伍,管理观念相对落后,在采购过程中缺乏有效的管理手段,这将直接影响到采购管理的发展。采购管理的发展。造成了企业的经营管理问题,影响了公司的发展和经济效益。

根据有关研究表明,企业未能充分重视机械配件的采购与前期考察工作,主要原因是机械配件的专业性采购人才十分缺少,因此造成所购买的机械配件具有很多问题,例如缺少安全性、系统性、先进性和相关配套设备等,这些问题都会造成机械配件管理工作中产生各种意外。因此我们要逐步加强机械配件的采购工作,促使所采购机械配件自身安全性、系统配套性和先进性在源头上能够大大提升,以此来有效提高机械配件的完整性,极大减少产生机械配件事故的概率。减少维护设备所用成本,可使机械配件的功能得到进一步发挥,最终在真正意义上确保生产的稳定性和安全性。另外,从实质上来说,机械配件的管理工作既是对员工的管理,如何促使各专业人员和采购专业人员均积极参与到机械配件的采购和管理中,以此促使机械配件的日常维护问题得到进一步有效的解决。进一步开展处理机械配件的采购与管理之间的关系,必须由工作人员进一步逐步地进行探究。

## 2 机械配件采购管理中问题解决策略

### 2.1 建立更加健全的政府采购管理制度

建立健全的采购管理体系,可以有效地引导采购工作。如果按照采购管理体系进行机械零件的采购,能够使工作更加合理和规范,从而使采购工作的效率得到提高。进阶。整个设备的采购流程都是由这个系统来完成的。按实际需要,制定出一份采购清单,并与各单位进行确认。在对供应商的延伸管理过程中,要对采购过程中的每一个环节进行全方位的监控,尽可能地减少返利,并对采购人员的行为进行规范。

### 2.2 企业应加强对采购的管理

目前,企业的市场竞争也越来越激烈。因此,加强对企业的采购管理,加强对采购的认识,对其进行科学的配置,对其进行科学的管理,以达到更好的效果。从而提高公司在市场上的竞争力。

### 2.3 强化采购经理的训练

加强对采购工作的培训,加强对采购管理工作的认识,加强对采购工作的责任感、专业技术水平的培养,使采购人员能够更好地适应采购工作的要求,并积极参加培训,不断提高自身的业务能力,从而大大提高了采购管理工作的质量。

### 2.4 加强采购管理队伍建设

企业组建了一支高质量、专业化的采购团队,对规范采购工作具有重要意义。有关的公司领导人应该对此有所关注。在公司的领导下,对采购的操作过程有了更

深入的了解。负责对各部门的采购进行有效的管理,并及时发现问题并及时处理。

### 2.5 机械零件的采购管理系统的持续改进与改进

要提高设备的采购管理效率,就必须根据企业的实际发展,建立起一套完善的采购管理系统,并以此作为今后的采购工作的参考。比如,采购者在购买设备时,要经过充分的市场调查,做好市场评价与分析,全面对比分析供应商的能力和规模,从而选出最优的供应商。再由各单位自行制定设备配件采购清单,并由有关单位进行审核,并在此基础上确定。同时,也要加强对采购流程的跟踪与监控,以保证采购人员在采购活动中存在的偏袒。为了进一步优化公司的采购管理,必须对采购人员的专业素质进行全面的对比和分析。

### 2.6 强化采购人员的专业技术与专业素质的训练

同时,企业还应定期对采购人员进行职业技能的培训与评估,以提高采购管理的质量和效益。同时,要加强对采购工作人员的职业素养教育,增强他们的职业道德、责任感,防止弄虚作假的现象。同时,要建立健全的激励机制、奖惩机制,对优秀的采购经理实行奖惩,对工作态度差、投机取巧的,实行严格的惩罚措施,提高设备采购管理的质量。

## 3 积极做好机械配件的技术管理工作

### 3.1 设置配件卡,统一图号

配件卡片是按照机器的型号制作的。为各种机器设备制作附件卡片。一般情况下,配件卡片应该包括:配件名称,规格,配件编号,单机匹配数,现场同类产品的个数。制作完配件卡后,按照设备的型号对零件进行分类,并逐一进行记录。正确的配件卡能使经理在最短的时间内发现零件的位置和数目,使机器的基本更换变得容易。

### 3.2 坚持机械配件的标准化、通用化、系列化

每个机器都是由一些很小的部件构成,因此,在这个行业中,机器的所有部件将会很多,因此,要想使用它们,就必须占用大量的空间。在机械设计方面,我们对标准件的规范进行了大量的规范,如螺栓、螺母、垫片等。另外,某些零件的强制规定也要达到国家规定。这大大方便了我们对配件的统一管理。所以,在机械企业的经营管理中,必须大量地采用标准化的配件来进行生产,并且要尽可能地将可能地将这些配件的通用化、系列化,并且在生产的过程中,对大量的人力、物力、财力进行有效的控制,从而进一步提升生产效率。

### 3.3 采用奖励和惩罚措施,提高机械配件的重复使用

通常情况之下,即便是公司平时有充足的备件,但是因为库存的原因,在某些突发事件中总是会发生短缺,所以必须要考虑到零部件的复用问题。在日常维修中,当更换零件时,不要急于将其丢弃,应对其进行分析,

以确定能否修理。在维护完毕后,可以将其投入到设备中,为企业重新创造价值,保证设备的正常运转,增加配件的利用率,为企业节约了大量的资金。

## 4 实施集中采购的比价机制,严格把关

### 4.1 实行集中采购,降低资金使用效率

目前企业的分工非常明确,一般都是由一个专业的采购员来负责企业的日常用品的采购。所以,零部件管理部门应及时对零部件的使用进行汇总,并将其制作成供采购单位的预算资金。采购量及供货商的优劣.降低采购费用,降低运营费用。

### 4.2 实施比价系统,对零配件的品质与价格进行控制

在机械装置中,零件就是身体的一部分。没有机器,是不可能的。所以,机械配件的零件要达到质量和数量的要求。因质量不合格或数量不足,致使机器设备不能正常工作,从而导致更多的后果和不必要的经济损失。

实行零配件比价制度,能对零件的品质与价格进行有效的控制。配件比价是对不同厂商或厂商的价格进行对比,包括价格,产品等级,交货期,运输方式,付款方式等,从而选出最优的订单方案。所以,比较的结果未必是最低价,但是,在其他情况一样的情况下,购买订单应该以最低价作为订单。

## 5 结论

我国的社会主义市场经济发展程度不断提升,但同时,企业间的竞争也日益加剧。在提高企业的市场竞争能力、提高企业的经济效益方面,必须在设备的采购和管理上做出相应的改进。机械配件的采购管理在实际应用中出现了一些问题,并对企业的生产经营造成了一定的负面影响,使企业的整体成本提高。因此,在今后的发展过程中,必须将目前的问题与之相结合。采取相应的对策,并提出相应的解决办法,以求在今后的发展中更上一层楼。

### 参考文献:

- [1]朱振超.采购物资质量问题原因分析和预防措施[J].大氮肥,2018,41(05):358-360.
- [2]杨俊山.汽车配件厂产销管理系统的设计与实现[D].北京工业大学,2018.
- [3]陈国宝.铁路建设物资管理存在的问题和对策探讨[J].铁路采购与物流,2018,13(06):41-43.
- [4]蔡俊杰.铁路配件采购管理的优化探析[J].现代商业,2018(15):120-121.
- [5]李平,陈健永.当前煤矿机电管理中的问题探析[J].煤矿开采,2006(2)
- [6]井元晖.浅谈机械配件招标中的低碳绿色采购[J].招标采购管理.2014,(8).
- [7]戈辉,张科,李崇飞,蒙学英.A公司采购内部控制的研究[J].经济研究参考,2016,(05)