

# 机械工程管理中的问题及对策探讨

王博超 高海燕

歌尔股份有限公司 山东潍坊 261205

**摘要:**企业的发展与机械的运用息息相关,因此,机械工程的管理工作是一个公司的重中之重,对机械装备的整体生产流程进行科学的管理,是确保相关机械正常的工作、提高工作的效率和质量的关键。然而,由于大多数的企业对机械设备的管理不够重视,致使一部分企业在机械工程管理上出现了一些问题,给企业的正常发展带来了很大的冲击。本文就以上内容做出了一定程度的分析,并对相关策略进行了探讨。

**关键词:** 机械工程; 机械管理; 工程质量

## Problems and countermeasures in mechanical engineering management

Bochao Wang Haiyan Gao

Goethe Co., Ltd. Weifang, Shandong 261205

**Abstract:** The development of a company is closely related to the use of machinery. Therefore, the management of mechanical engineering is of paramount importance to a company. Scientific management of the overall production process of mechanical equipment is the key to ensuring the normal operation of the equipment and improving work efficiency and quality. However, due to the fact that most companies do not attach enough importance to the management of machinery and equipment, some companies have encountered problems in mechanical engineering management, which has greatly impacted the normal development of their businesses. This paper provides a certain degree of analysis on the above issues and explores relevant strategies.

**Keywords:** mechanical engineering; Machinery management; Engineering quality

在机械生产企业的日常工作中,机器设备的管理是头等大事,容不得有丝毫的马虎。特别是在竞争日益加剧的市场经济大条件下,机器装备的管理状况将会对企业的市场竞争力产生重大的影响,若不对机器设备的管理方式进行改造,完善机器设备的管理体制,改进机器的经营管理模式,将会使企业丧失市场竞争力,甚至会被市场所淘汰。本文从机械工程管理中的现状入手,对常见的机械管理模式进行了剖析,并对如何确保管理策略的实施提出了一定的建议。

### 一、机械工程管理中的现状

1.1 企业的管理体系不健全,机械设备管理工作很难真正落实

机器设备的管理,说得轻松,似乎只需要注册和保存机器的型号就可以完成工作了,但实际上机器的管理工作,涉及到的东西十分复杂且需要的持续时间很久,所以,想要做好机械的管理工作,必须要有足够的专业技术<sup>[1]</sup>。在实际工作中,企业不但要对机械设备进行注册,而且要建立健全的机械设备存储档案,而且要具备机械设备的维护保养的观念,并对机械设备进行定期的维护保养,以确保机械设备能够正常运行,使机械设备的正

常运行得到充分的保障。当前,很多企业的机构都存在着各种各样的问题,如缺乏对员工的有效监管,导致了对机械的管理不到位,不但会降低生产企业的工作效率,还会对生产单位的工作质量产生不利的影响。

### 1.2 机械设备缺乏维修,工作人员技术水平较差

机械装备的维护与管理,是企业生产工作的重要组成部分,它直接影响到企业的运营效率和项目能否成功实施。目前,我国大部分的企业或机构对机器的保养、经营工作没有起到足够的重视,对机器进行维护与管理工作的技术人员技术水平较低,工作作风松懈。由于成本效益的问题,企业过于注重短期经济效益,忽略了机器的维修与保养,没有对员工进行相关技术的更新与培养,造成了在设备的经营与维修中,员工的技术水平落后。另外,随着技术的进步,许多公司和工厂都在采用先进的设备,但由于缺乏一个合适的教学平台,使得相关工作人员的技术无法进一步的完善。另外,由于缺乏专业化的管理,企业的机械管理无法取得较好的成效,并在生产效益的驱使下,对机器的维修和管理工作的越加轻视。

### 1.3 机械不能及时更新换代,工作效率低下

许多情况下,公司只注重眼前的生产收益,而忽视了公司未来的长期发展运行,所以,在机器设备的管理上,投入的资金较少,由于企业生产和项目的不断扩张,机械设备几乎每时每刻都在不停运转,不可避免的会出现机械老化磨损的现象,从而使机械的成本大大的提高,从而导致生产和施工的效率低下。而有些项目由于缺少科学、合理的机械设备,导致设备更新滞后,无法确保连续作业,最后不但没有节省费用,反而增加了生产的压力<sup>[2]</sup>。而且,技术人员技术水平都是不一样的,加上技术人员经常流失,常常会导致设备的运行陷入停顿,而且,相关技术人员往往缺乏专业的培训,也间接导致了设备无法正常运行。

## 二、常见的集中机械管理模式

在市场经济的发展过程中,企业之间的市场竞争日益激烈,机器设备的运行直接关系到企业的经营活动,而机器的不良运行又会直接导致设备的使用和管理的滞后,从而降低生产的效率,不但耽误了生产的进度,还会降低产品的品质。如何改进机器设备的运行模式,以提高设备的使用效率,确保产品的品质,是当前各机械制造企业所关注的一个主要问题。以下是对几种常见的管理模式进行的分析。

### 2.1 固定管理

机器装备的固定化管理是很多公司采用的一种经营方式,它能有效地维护机器的安全,防止机器的超负荷运转,延长机器的使用年限<sup>[3]</sup>。而机器生产作为一个企业获取收益的主要手段,只有有效地利用机器、有效地提升其工作效能,才能为公司带来更多的经济利益。因此,传统的固定的管理方式已无法适应市场经济的需求,也很难增强公司的生命力。

### 2.2 租赁管理

机器装备租借是一种能够充分发挥机器装备使用效率、节约成本、提高效益的弹性经营方法。它的具体实施方法是:公司将自己的机器装备交给出租公司进行统一的管理,从而提高机器的利用率,而在其它公司使用这种机器时,也会产生相应的租金,既能降低公司的机械闲置率,又能提高公司的经济效益,可谓是一举两得。

### 2.3 一体化管理

传统的经营方式仍具有一定的优越性,比如,传统的经营方式,可以确保机器的正常运行,确保机器的运行效率,这是很多经营方式无法做到的。但将传统的经营与现代化的经营方式有机地融合在一起后,可以使机械设备的维护、管理与运行更加协调的发展,使机械设备得以最大限度地发挥其应有的功能,在机械设备的运行中发挥最大的作用<sup>[4]</sup>。可以说,今后的机械装备经营将会走向一体化的经营模式。

## 三、机械工程管理的实施措施

### 3.1 培养相关工作人员的责任意识

近几年,虽然各大企业都意识到了机器管理工作的

重要性,并建立了相关的机器装备的管理体系,然而,很多公司的机器管理工作仍存在一些问题。要真正落实好机器设备管理的各项工作,除了要建立健全的机器装备管理体系,还要加强相关员工的责任心。在过去,我们总以为机器设备的管理工作是很十分容易实现的,实际上这些工作看似容易,却很难在实际工作中完成,相关员工不但要制订出一份详尽而细致的作业方案,还要对机器的运行状况进行实时监控,这就要求员工具有很强的工作责任心<sup>[5]</sup>。因此,企业不但要鼓励员工按实际的要求制订各种机械装备的管理维护方案,以确保机器设备的正常运行,符合企业的实际需求,同时,还要加强对员工的机器管理意识,对机器的运行进行定期的监控与抽样检测,使机器的管理工作真正的起到作用,从而达到为企业增加效益的目的。

### 3.2 加强对机械设备进行定期维护和保养

对机器设备进行定期的周期性维护,以保证机器的安全运行,且达到环保要求,延长机器的使用年限。实施防患于未然的预防方针,建立一套系统的常规维护体系。在保养期间,应根据设备的各个构成及零件的磨损情况,以及机器设备的工作情况,按照操作规程进行保养<sup>[6]</sup>。各个阶段的维护都要确保其体系完整,并严格遵守规范以及使用说明中的要求,不得有任何偏差。机械管理员要督促操作人员每个月进行一次专门维护,并做好相关的维护纪录,将所有的维护记录进行整理、汇总,以供后期参考。根据检修作业的性质,机械的检修分为小修、中修、大修和专修,并对设备进行周期性的检测和整改,减少机器的噪声、振动、强光等对周围的环境所产生的污染和影响,对维护期间产生的废油、废弃物进行回收处理,使其达到环保要求。

### 3.3 提高工作人员的整体素养和专业能力

当前,我国的机械装备管理人员普遍缺乏责任心和缺乏管理经验,导致了机械装备管理出现了许多严重的问题。所以,想要从根本上解决这一问题,必须加强对相关工作人员的专业培训,提升职业素质。通过强化岗位的训练,使员工认识到自身工作的重要意义,并持续提升自身的管理水平。强化员工的质量意识,提高员工的工作责任感,确保机器装备的质量和效率<sup>[7]</sup>。对行业专家的技术进行及时的学习补充。机械装备仍然在不断的发展与进步之中,很多的专业技术都要经过专门的培训来学习,因此,企业必须要对机器的管理工作人员的技术进行及时的更新,使其能够正确地掌握最新机器的使用方法。

### 3.4 健全行政体系,规范化工作

首先,企业单位及其所属厂区要加强机械设备的管理,为机器的质量和运行提供有力的保证。其次,要根据现场的具体条件和在建设中所处的地位,重点对机械进行集中管理<sup>[8]</sup>。其次,完善设备的技术文件,包括设备的技术鉴定、技术服务、设备台帐等的更新和完善,

制定详细的月计划和验收记录,并进行年度总结和工程验收等,实行定机、定人、定岗位和包维修的机械设备管理制度,并不定期检查具体落实情况。

### 3.5 推行社会维护,提高装备使用效率

在现代建筑工程建设中,由于工程机械的数量众多,单靠工程单位很难承担起越来越大的设备维修和养护任务,为此,应积极与社会型的装备维护机构进行联合,充分发挥其优秀的装备维护团队,为工程机械的维修和养护提供专业的保障,减少工程机械的失效和事故发生率。

### 3.6 不断落实机械设备的更新换代

机械装备的更新,将会对工程建设的效益与竞争能力产生重大的影响。所以,企业要着眼于长期的发展,不能一味地追求短期的利润,要坚持设备的淘汰和更新。在此期间必须坚持机器的优胜劣汰,经过科技检验,对那些损耗大、技术性能落后、能耗高、效率低、维修保养成本高、无法满足使用及安全需要的机器及时地进行改造,以保证企业具体工程的质量与安全<sup>[9]</sup>。此外,对于那些被列为禁用的工程机械设备,必须予以立刻销毁,严禁以任何理由进行二次回收使用,以免对机械企业产生不利影响。

## 四、结束语

综上所述,在市场竞争上,没有哪一种装置可以在运行中不发生事故,因此要对机械设备进行全方位的管理。而机械设备在一段时间的使用后难免会发生一些问题,这就需要企业在使用过程中,通过加强对机械设备

的管理,科学的使用,及时进行维护,才能更好的延长设备的使用寿命,从而真正实现机械本身的价值,将机械设备的利用最大化。

### 参考文献:

- [1] 庄志林. 机械工程管理中的问题及对策探讨 [J]. 四川水泥, 2020(01):332
- [2] 黎燕芝. 机械工程管理中的问题及对策探讨 [J]. 轻工科技, 2016,32(02):119-120
- [3] 吴思思. 机械工程管理中的问题及对策论述 [J]. 建材与装饰, 2016(08):135-136
- [4] 郑文全. 机械管理中存在的问题与解决对策探讨 [J]. 中国高新技术企业, 2016(15):69-70
- [5] 王彦秀. 信息管理技术在吉林省农业机械管理中的应用及发展趋势研究 [J]. 农家参谋, 2022(24):77-79
- [6] 嵇春梅, 王赞森, 刘宁. 基于小型农用机械管理系统的项目式教学总体设计 [J]. 河北农机, 2021(09):115-116
- [7] 黄文进, 魏菁. 施工企业工程机械管理的问题与对策 [J]. 中小企业管理与科技 (下旬刊), 2021(06):34-35
- [8] 福建省人民代表大会常务委员会关于修改《福建省村集体财务管理条例》等三项涉及“放管服”改革的地方性法规的决定 [J]. 福建省人民代表大会常务委员会公报, 2021(02):20-37
- [9] 王海旻. 铁路装卸机械管理对企业效益影响探究——基于 N 铁路局专项审计调查的思考 [J]. 审计与理财, 2021(03):10-13