

# 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

孟起飞

浙江明康工程咨询有限公司 浙江杭州 310000

**摘要:** 随着社会经济不断发展。各行各业都在蓬勃发展的过程中, 其中建筑行业也有了光明的未来, 最主要的建筑工程技术能力也有了明显的提高, 建筑行业是社会发展的设施之一, 因此社会对建筑行业也有了更高的要求, 建筑企业为了更好地达到社会对建筑行业的标准要求, 建筑行业就要在建筑工程施工过程中提高工程施工技术以及管理方面有所提升, 同时建筑企业应找到工程施工过程中存在的问题并制定相关管理制度, 进而不断提升自身的建筑技术水平, 本文通过建筑工程技术管理的要点, 对工程技术管理中的控制要点进行了讨论, 进一步进行优化措施。

**关键词:** 建筑工程; 技术管理; 优化措施

## Control points and optimization measures in construction engineering technology management

Qifei Meng

Zhejiang Mingkang Engineering Consulting Co., Ltd. Zhejiang Hangzhou 310000

**Abstract:** With the continuous progress of social and economic development, various industries are flourishing, and the construction industry is also seeing a bright future. The main construction engineering technical capabilities have significantly improved, making the construction industry one of the important facilities for social development. As a result, society has higher expectations for the construction industry. In order to meet these standards and expectations, construction companies need to enhance their engineering construction techniques and management in the construction process. They should also identify and address any problems that arise during construction and develop relevant management systems to continuously improve their own construction technology level. This paper discusses the key points of construction engineering technology management and the control aspects of engineering technology management, and proposes further optimization measures.

**Keywords:** Construction works; Technical management; Optimization measure

随着社会经济发展的不断进步, 建筑行业也逐渐兴起, 社会对建筑行业也有了更高的需求, 建筑工程施工是建筑工程中最为重要的一步, 建筑工程施工质量的好坏进一步影响着人们的生命安全, 因此在建筑工程施工过程中, 只有确保安全生产的前提下, 才能保证建筑工程的质量, 其中建筑工程施工技术是建筑工程的重要因素, 建筑企业应确保有效的建筑工程施工技术, 才能更好地开展建筑工程的施工质量<sup>[1]</sup>, 引起建筑企业对建筑工程管理中问题重要性, 及时找出问题出现的根本原因, 并根据问题制定有效的管理制度, 进而做到提升建筑工程的整体质量。

### 一、建筑工程技术管理中的控制要点

#### (一) 关注工程施工强度

不同的是建筑工程有着不同的施工项目, 由于施工项目之间存在不同的差异性, 建筑企业就需要根据实际建筑工程的施工技术以及施工过程中的对于不同的施工项目采取不同的施工技术管理政策, 进一步确保建筑工程中工程质量, 同时, 在控制建筑工程施工的过程以及工程施工强度, 建筑

企业用应结合在工程施工过程中的具体的施工项目特征进行总体的综合方面的监控, 应多次检查施工的准确向, 以及绘制图纸的重要性, 建筑工程的施工技术是整个建筑工程的重要点, 相应的管理制度为整体建筑工程奠定了良好的基础。

#### (二) 加强施工人员之间的协作意识

建筑施工项目是一个庞大且复杂的工程, 施工过程周期时间长、施工技术复杂以及技术人员或者是工作人员管理难等问题, 需要建筑企业在管理时做相互配合, 在工程施工所处地方进行全方位的技术层面的管理, 通过人员之间的合作及时发现施工过程中的问题, 并做到及时改进施工过程, 因此, 在开展具体的施工过程中, 建筑设计方与具体实施施工方进行合作探讨, 共同找到适合工程的管理模式, 同时, 建筑施工人员是建筑工程的主要人员, 施工人员的施工技术对建筑工程技术有着一定的影响, 建筑企业应在施工人员在上岗前进行培训, 进而促进施工人员的合作意识。

#### (三) 加强材料和进度管理

在建筑工程管理中, 材料和进度是建筑工程的重要因素, 两者可以决定建筑工程的质量问题与安全问题, 因此, 在建

筑工程施工过程中,应加强材料与进度方面的管理,进而避免由于材料管理不足对施工整体的影响,同时建筑工程的施工质量对于建筑整体都有着至关重要的作用<sup>[2]</sup>,同时在建筑工程的施工过程中,建筑工程方面的相关部门应加强对施工安全防控的标准,并根据相应的标准进行对施工工程的全方面检查,从根本上消除在施工过程中存在的安全问题,进而保证建筑工程技术管理工作的全面发展。

## 二、建筑工程技术管理中出现的问题

### (一) 施工过程中管理制度不完善

施工过程是建筑工程的重要工作部分,但在实际的施工过程中,建筑企业对于建筑工程的管理制度到位,不能将实际施工过程与管理制度有效地相结合,让建筑工程在施工过程中出现了大量的资源浪费以及环境污染,严重不符合当今社会对于建筑行业的施工要求<sup>[3]</sup>,问题的出现,来源于建筑企业对施工的工程及技术管理缺少相应的重视,在社会经济不断发展下,建筑企业只关注在施工过程中技术的使用情况,进而忽略了技术管理制度在施工过程中的重要作用,进而在实际的施工过程之中,存在许多的技术管理方面的问题,进一步降低了整体工程的施工进度,产生了严重浪费的情况。

### (二) 施工过程中人员监督工作不到位

在施工过程中,监督工作也是建筑整体的一部分,良好的监督工作可以确保建筑工程的施工顺利进行,也避免了在施工过程中安全问题的产生,在监督工作过程中,离不开建筑工程管理制度的从旁协助,通过建筑工程技术管理制度,进一步规范工作人员的监督工作体系,减少在建筑工程施工过程中可能会出现的问题,监管人员发现在工程施工过程中存在违反施工条例的行为,监管人员必须在第一时间进行上报,发现并及时解决问题,确保建筑工程可以按时完成工作任务,并保证工程质量,技术管理制度就显得非常重要,同时也使监督人员在日常工作中又有了更高的要求,建筑工程的施工企业加强技术人员管理方面的意识,定期开展技术培训,进而提升监督人员的技术能力。

### (三) 建筑施工过程中对材料质量的不重视

建筑工程不仅包括施工管理制度和监管人员的监督工作,施工过程中使用的材料质量也是建筑工程重要的一部分,安全稳定的建筑离不开良好的建筑工程原材料,质量优良的原材料是建筑工程施工开始的前提,目前情况下,大部分工程施工对于施工过程中听到的原材料质量并没有加以重视,采购原材料的人员没有按照工程使用标准进行选购,进而材料质量无法得到相应的保证,以及在运输材料过程中,没有

按照材料特点进行保管,结果导致材料在施工中无法使用,进而加大了采购成本,在施工前没有对下料进行严格的检验查收,对工程安全问题存在一定的危险,种种问题都会影响施工进度以及建筑工程的整体质量,因此加大对材料质量管理的重视有着重要作用。

### (四) 建筑工程缺少专业管理人员

随着建筑行业不断地发展扩大,工程施工中的管理人员重要性也得到了建筑企业的关注,同时在工程施工过程中管理人员的缺失也体现了出来,在建筑工程中,包含多个施工团队负责不同的工程部分<sup>[4]</sup>,同时多个施工团队也就拥有了相对多一些的施工人员,管理起来比较复杂,在施工过程中,哪个环节一旦出现问题,就会导致工程无法继续工作,更有甚者或导致工程重新返工,影响工程的进展速度同时也加大了工程的预算成本,因此专业的管理人员在施工过程中有着非常重要的作用。

## 三、建筑工程技术管理优化措施

### (一) 建立相应完善的管理制度

在建筑工程中,相应完善的管理制度是十分重要的,完善建筑工程的技术管理制度,可以营造良好的技术管理环境,进一步还可以提升建筑工程的整体质量,为建筑工程节约成本,完善的技术管理制度可以进一步地规范人员的行为,进而提升建筑企业的管理水平,将技术管理制度切实落实到建筑工程的施工中,才能让管理人员知道在施工过程中技术管理制度的重要性,尽最大可能发挥出技术管理制度的重要作用<sup>[5]</sup>。例如,建筑企业可以建立完善的技术管理制度,将技术管理落实到负责人身上,重点明确责任内容,将工作细化进而进行分配,做到管理责任与管理人员相统一。

### (二) 加强建筑工程监督工作

加强建筑工程监督工作是建筑工程管理的重要因素,监督工作有利于规范在工程施工过程中施工人员的技术操作行为,以及督促监管人员的日常工作行为,建筑工程监督工作包含着很多技术管理方面的工作内容,同时建筑工程中的安全是施工中的重要所在,就需要完善的监督管理制度进行更加仔细的验收<sup>[6]</sup>。例如建立起相应的监督管理制度,当问题出现时,可以第一时间了解问题出现原因并进行及时修正,进而在后期如何加强监督管理工作,从根本上提升工作效率,进而保证建筑工程顺利完工。

### (三) 提高对建筑施工材料质量重要性

良好的施工材料有助于提高建筑整体的质量,建筑工程对于施工材料的品种需要也是多种多样的,不同的材料有着

不同的验收标准,需要采购人员根据工程施工过程中需要的施工材料进行选购,并在施工前做好相应的材料检验工作,进而确保材料可以在施工过程中正常使用,进而减少工程的成本。例如,钢筋是施工过程中基本材料,人员在采购过程中注重使用钢筋标准,禁止以次充好的情况发生,监管人员不定期地开展质量检查工作,一经发现立即上报,进而避免建筑工程的进度完成。

#### (四) 提高工程管理人员的专业性

建筑工程在施工过程中拥有复杂、繁琐的工作量,监管施工人员的任务是有一定难度,这时候就需要建筑企业提高对施工人员的专业性,从根本上保证建筑工程安全以及工程施工顺利竣工,定期开展施工人员的理论化培训,让施工人员管理掌握先进的管理制度,并在第一时间能够处理好突发情况<sup>[7]</sup>。例如,建筑企业可以招聘管理方面的人才,制定完善的岗位竞争制度,让管理人员通过内部竞争,提升自身的管理能力,进而将管理制度应用到实际的施工过程中。

#### 四、结束语

综上所述,对于建筑工程来说,建筑工程的施工过程中管理制度、监督制度都是不能忽略的,相应的制度体系的形

成,可以更好地达成建筑施工的最终目标,保证建筑整体的安全性,提高工程管理人员的专业性,进而提升建筑工程的管理意识,制定可实施的监督管理制度,确保建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]王沫涵.探讨建筑工程技术管理中控制要点与优化措施[J].石材,2022(10):32-34+38.
- [2]唐直亚.建筑工程技术标准管理中的控制要点与优化研究[J].大众标准化,2022(16):160-162.
- [3]卢雪娇,王超.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].居业,2022(06):149-151.
- [4]沈加波,谭伟军.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J].建筑与预算,2022(05):71-73.
- [5]周昊.建筑工程技术管理控制要点与优化措施探讨[J].住宅与房地产,2021(34):127-128.
- [6]营超.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].房地产世界,2021(22):111-113.
- [7]肖峰.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].建材世界,2021,42(04):92-94.