

新形势下关于企业设备管理的思考

贾曦

华润双鹤药业股份有限公司 北京 100121

摘要:随着我国经济水平和科学技术的不断提高,新的时代形式给我国的企业发展提出了更高的要求。而在企业的发展过程中,设备的使用情况对产品的产量、质量和成本都起到重要的影响。如果想要在新的时代形式下,不断提高企业的经济效益,促进企业的可持续发展,就需要企业管理人员要注重对企业设备的管理工作,保障生产设备的完整性和先进性。因此,本文就新形势下关于企业设备管理进行浅要探讨,希望为今后的企业发展提供帮助。

关键词: 新形势; 企业发展; 设备管理

Reflections on Enterprise Equipment Management under the New Situation

Jia Xi

China Resources Shuanghe Pharmaceutical Co., Ltd. Beijing 100121

Abstract: With the continuous improvement of China's economic level and science and technology, new forms of the times have put forward higher requirements for the development of enterprises in China. In the development process of enterprises, the use of equipment has a significant impact on the output, quality, and cost of products. If you want to continuously improve the economic efficiency of the enterprise and promote the sustainable development of the enterprise in the new era, you need enterprise managers to pay attention to the management of enterprise equipment to ensure the integrity and progressiveness of production equipment. Therefore, this article briefly explores the management of enterprise equipment under the new situation, hoping to provide assistance for the future development of enterprises.

Keywords: New situation; Enterprise development; device management

在企业的发展过程中,企业设备的综合管理一般是指,企业根据现有的经营发展情况和宏观目标,通过运用一些列的技术手段和经济措施,对企业的生产设备安装、调试、维修等全过程进行有效的管理。现阶段的综合设备管理工作,既需要对传统的设备工程管理工作进行有效传承,也可以吸收新的时代发展管理理论,保障设备在企业生产过程中的安全性和有效性,最大程度的提高企业的生产水平和经济效益,从而促进企业的健康可持续发展。积极有效的设备管理方式看,可以不断为企业的发展创造出优越的条件。因此,在企业的发展过程中,不断强化对现有设备的综合管理,是维护企业设备整体水平的重要方式,在企业开展安全生产和实现经济效益方面具有重要价值。

一、设备管理中存在的问题

(一) 过于注重维修工作,忽视全过程管理

现阶段,企业在发展的过程中,在设备的管理方面,过于注重在设备维修上,从而忽视了设备全过程管理的关注。设备所存在的问题不是单方面的,既包括对设备前期生产过程中的问题,也包括后期的维修问题。设备前期的问题一般包括可靠性不高、维修性不强、存在污染等问题,而后期的问题主要是对设备出现问题的后天保养和救护。现在有部分

企业在进行设备管理工作的时候,将设备的设计制造管理与设备的后期维护管理相割裂,造成了设备管理工作中的信息脱节。

(二) 过于注重技术管理,管理过于片面

在企业的发展过程中,对设备进行维护管理工作时,往往是更加将侧重点放在技术管理层面,从而忽视了对设备进行组织管理和经济管理。企业在对设备进行管理的时候,一般分为两种形态。一种是设备在生产过程中的实际运行,包括设备的制造过程、安装方式、检查维修等等,基于这种形态的设备管理是技术层面的管理。另一种是设备使用时的价值状态,包括设备的初期投资、累计折旧、维修成本、现实收益等,基于这种形态的设备管理就是经济管理。而在企业的发展过程中,如果想要对设备进行更加科学有效的管理,就需要将这二者相结合。而在现阶段的大部分企业设备管理中来看,更多的注重对设备技术层面的管理,而忽视了经济方面的管理。这种现状十分不利于企业设备管理工作的可持续发展^[1]。

(三) 部门协调性不强

从现有的企业设备管理情况来看,并没有对已有的各部门进行有效的统筹安排,在分工合作和信息共享方面都还存在着一定的缺陷。有效的设备管理工作,应该是基于对设备

基本情况的充分了解,对设备进行全过程的管理工作。从设备的设计制造、安装使用、维修管理、报废处理等各个环节都进行有效的管理和信息共享。而现实的大部分工作中,这些不同的方面是由不同部门进行分别负责的,出现问题是信息的沟通和共享都不够及时和充分,造成了各个环节的脱节。部门工作的协调性强,为企业的设备管理工作造成了极大的阻碍。

(四) 人员管理分配不健全

在企业设备的操作过程中,有较为专业的人员开展设备的运行工作,而这些专业的操作人员极少会参与到设备的维修管理工作中。设备的管理工作时丰富多彩,多中层次的,设计到企业中的很多部门和很多人员,绝不仅仅是局限于设备的维修工作。而在设备的维修过程中,也不是完全依靠专业的技术维修人员,或者是完全依靠专门的管理人员。现阶段企业设备管理工作,过分注重依靠专业人员的作用,没有激励出其他员工参与到设备管理过程中的积极性。人员管理分配方面的不健全,会极大程度的影响到企业的设备管理工作^[2]。

二、新形势下企业设备管理的举措

(一) 建立健全规章制度,强化设备的基础工作

1. 领导方面

一个企业的发展离不开领导层的科学决策和有效引导,而企业的设备管理工作也离不开领导的重视。只有领导在对企业管理的过程中,重视起设备管理工作的重要性,将设备管理工作融入到企业的整体发展规划当中,将设备管理的技术指标与工作考核相匹配,将设备的维修工作与企业的经济发展挂钩。在设备管理工作中进行层层分解,有效落实。通过领导层的注重程度,增强企业中全体员工对设备管理的意识,推动设备管理工作的有效开展。

2. 组织方面

在企业的设备管理工作中,管理的内容并不是单一的、绝对的,要实行分级管理方式。可以充分发挥出企业、车间、生产厂三方之间的管理和合作,逐渐形成以车间的设备挂办管理工作为基础,以其他相关部门为辅助的企业设备管理方式。通过组织的健全、和人员分配的合理,创设出权责分明,层层递进的管理模式。在组织的有效引导下,形成充分完整的管理网络,为企业的设备管理工作提供有效条件^[3]。

3. 基础方面

企业在进行设备管理工作的时候,要及时根据企业现有的发展情况,以及未来的发展前景进行有效的规划,制定出

真正适合企业未来发展的设备管理制度。同时,也要不断完善细化各项管理制度,统一制定各种不同类型的管理台账。这些台账是包括在用设备、闲置设备等等。除此之外,也要注重设备的档案管理工作,技术报表统计等等,并及时对现有资料进行有效的更新和完善,以保障企业设备管理工作的顺利进行。

(二) 不断加强管理工作,抓住设备的重要环节

1. 设备的前期管理

在企业对设备的全过程管理中,设备的前期管理工作发挥着十分重要的作用,往往会影响到设备后期的使用和运维。设备前期阶段的管理,主要包括选择设备的型号、设备的安装、设备的使用以及设备的验收等等环节。在设备的购置方面,要积极采取项目公开招标的方式,选择更加适合企业发展的设备。在设备验收方面,要全面进行开箱检查,充分了解设备的性能和工艺是否符合企业需求,进行清晰的验收等级。在设备的安装方面,要选择具有专业资质的工作人员进行设备的安装,保障设备的安装达到使用效果^[4]。

2. 设备使用过程中的管理

设备的使用过程管理分为多种方面。在人员的分配方面,设备的操作人员要在通过专业的培训之后再上岗,保障自身对设备的结构和性能有充分的了解,让设备的运用充分发挥出价值。与此同时,也要对每台设备进行明确管理,做到专人负责,权责分明,提升设备的利用效率。在管理方面,要积极制定相应的设备使用制度,并严格执行制度要求,对在用设备进行定期或者不定期的巡检,通过充分的记录,保障设备运行的活力。严格调试适合设备发挥价值的参数,有效做好工作人员交接工作时的记录^[5]。

3. 设备的维修管理

设备的维修管理工作内容丰富。首先,要组建专业的设备维修团队,做到专门人员专门负责。其次,相关的工作人员也要实施分区域管理的适度,积极履行好巡检的工作,以减少机器设备发生重复故障。并开展不定期的设备抽检工作,提高设备的维保质量,延长设备的有效使用寿命。再次,要充分利用先进的科学技术和仪器,对企业设备进行仔细的监测和诊断,如果发现设备存在异常状态,就要及时通知专业技术人员进行维修^[6]。

(三) 严格落实工作要求,有效建设“三无工程”

1. 有效推行零故障管理

在设备的管理过程中,如果想要有效的推行零故障的管理工作,就需要不断加强工作人员的专业技能。因此,在企业的发展过程中,要对积极通过技术培训或是比赛的方式,

激发工作人员不断提高业务水平的热情,实施标准化操作的评定考试,并将适合的工作人员安排在相应的工作岗位上,注重设备管理工作的质量。要开展工作的过程中,要明确工作目标,不断落实自身责任,采取奖惩分明的制度,有效的推行零故障的管理^[7]。

2.积极开展零泄漏项目

如果想要积极开展零泄漏项目工作,就需要企业及时制定相应的规章制度,比如《无泄漏工作的管理办法》、《无泄漏工作的验收标准》、《无泄漏工作的开展细则》等等,将具体工作落实到人。在相应的车间和班组,要积极开展有效的查漏,补漏活动,并以每一次的工作经验,作为下一次的的工作经验。在企业的发展中将无泄漏作为工作的重点考察内容。

3.有序落实零库存工程

如果想要积极落实零库存管理工程,就要从采购验收、储存储备、备件保养等多方面进行管理。在采购验收方面,要坚持采用会签标制度,严格把控考核标准,实施责任追究制度。即将设备的管理验收工作与员工的绩效相结合。在储存储备方面,要及时根据现有的企业设备情况,制定有计划的采购,保证设备的供给及时有效。既不影响设备的适应,也不大量压缩企业库存现金。从备件的保养方面,要及时开展备件的维护和保养,防止相关的备件丢失和损毁^[8]。

(四)开展优化全员管理,完善设备网络管理

在企业的发展过程中,设备的管理工作不只是专业人员的固定责任,也是企业所有员工都可以参与的工作,要及时开展优化全员管理,不断完善设备的网络管理。首先,要树立全员参与设备管理的观念,在积极引入先进设备的同时,不断提高工作人员的设备管理意识,积极投入到相应的管理工作中。其次,要不断加强企业的培训,让员工的专业素质与时代的发展相匹配,从而进一步提高企业可持续发展的可能性。需要注意的是,在对企业员工培训的过程中,要对不同方面的专业人才进行精准的培训,真正达到提高专业技术水平的目标,从而提高企业的综合竞争能力。最后,企业也要在严谨的工作氛围中,积极开展多种多样的设备管理活动,

比如可以开展“设备管理工作月”、“企业设备管理考核”等等。通过检查和评比,对其中的先进人员进行有效的奖励,对还稍有不足的人员进行有效的鞭策,从而形成你追我赶的工作氛围^[9]。

结束语

综上所述,随着我国社会环境的不断进步,新的形势为我国企业发展中的设备管理工作提出了新的时代要求。如果要在企业的发展过程中更好的实现经济效益,就需要不断完善和优化设备的综合管理方式。在进行设备管理的工作中,企业要通过建立健全规章制度、不断加强管理工作、严格落实工作要求、以及不断优化全员管理等举措,对企业的设备进行科学有效的管理,从而保障企业的经济效益,推动企业的可持续发展。

参考文献

- [1]邓峥宇.新形势下建筑施工企业财务管理的亮点、风险与应对措施[J].中国市场,2022(34):145-147.
- [2]戚防义.新形势下关于企业设备管理的思考[J].设备管理与维修,2022(18):5-6.
- [3]师忠耀.大数据背景下加强企业设备物资招标采购管理的思考[J].中国建材,2022(08):131-133.
- [4]吕波.当前企业固定资产管理现状及改进对策思考[J].商讯,2022(13):115-118.
- [5]王顺.A 工程设备企业成本管理的实践与思考[J].会计师,2022(06):62-63.
- [6]蔡艳.机械制造企业设备维修管理创新思考[J].经济师,2020(11):284-285.
- [7]王丕彦.新形势下小微企业如何抓好安全生产工作[J].企业改革与管理,2020(06):21-22.
- [8]陈晨.关于企业设备实物管理的思考[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(06):99-100.
- [9]张晓伟.关于化工企业设备管理工作的思考[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(12):20-21.