

# 机械制造业精益化生产管理存在的问题及解决

刘鹏林

(无棣县职业中等专业学校 山东滨州 251900)

**摘要:** 随着机械化制造业的发展,精益化生产受到广泛重视,目前机械制造业在生产管理中存在很多问题,如生产现场混乱、管理水平不高等,并且生产管理队伍建设不够完善,严重影响了机械制造业的稳定发展。对此,应该结合实际情况来制定解决策略,优化机械制造业的生产流程,从而发挥出精益化生产管理的有效作用。本文将探讨机械制造业精益化生产管理存在的问题,并提出具体的解决策略。

**关键词:** 机械制造业;精益化生产管理;存在问题;解决策略

机械行业在制造、生产过程中会消耗大量的材料,为了增加机械生产的经济效益,需要减少生产成本,优化生产管理流程,及时解决各种生产管理问题,以此来完善机械制造业的生产管理环节。

机械制造企业要重视精益化理念,将其落实到生产管理过程中,规范生产现场管理流程,重视施工人员素质能力的培养,从而实现精益化的生产管理模式,为推动机械行业的进一步发展贡献有力支持。

## 一、精益化生产管理理念的特点

精益化生产管理具有诸多应用优势,为了落实好这一理念,机械制造业要掌握精益化生产管理的特点,将其与实际生产情况相结合,以此来优化原先的生产流程,有利于节省机械制造业的生产成本,促使机械制造业稳定、长远地发展,进而创造更多的经济效益。

### (一) 优化生产流程

相较于传统的生产管理模式,精益化生产管理模式更具应用优势,能够优化原先复杂的机械生产流程,将重点放在产品生产工序上,有利于提高产品供应和配置的效果,为控制机械生产成本提供保障。随着行业竞争日益激烈,精益化生产管理更加符合当前机械行业的发展需求,有助于实现企业制定的生产目标<sup>[1]</sup>。

### (二) 提高产品质量

精益化生产管理能够提高产品的质量,在机械制造、生产过程中把控产品的生产质量,确保生产的产品可以达到市场标准,满足企业经营需求,从而提升产品的生产质量。与传统生产模式相比,精益化生产管理模式可以及时消除有问题的产品,避免产生严重的质量问题,大大增强机械生产的效率和水平,有利于维护机械制造

业的形象,为其创造更多的经济效益,最终实现市场竞争力的提高。

### (三) 规范员工的生产行为

机械制造业在运用精益化生产管理理念的过程中,有助于规范员工的生产行为,促使员工可以调动自身的主观能动性,以积极、认真的态度去对待生产工作,从而提高机械制造业的生产效率和生产质量。精益化生产管理还能优化评价方式,给予表现优异的员工一定的奖励,使其能够打消负面情绪,提高自身工作参与感,为推动机械制造业的发展贡献自己的力量。

## 二、机械制造业精益化生产管理存在的问题

从当前来看,机械制造业的发展速度较快,但在实际工作过程中暴露出很多问题,如生产现场秩序混乱、施工队伍素质能力不高等,这些都会影响精益化生产理念的运用,从而给机械制造业的发展造成阻碍。对此,应该认真分析以下几点问题:

### (一) 生产现场秩序问题

现阶段,机械制造业的建设规模日益扩大,机械制造的生产现场需要做好秩序管理,确保生产现场安全、干净,这样才能顺利开展各项生产活动。但目前来看,机械制造业没有做好生产现场的管理工作,精益化生产管理理念落实不到位,无法有效提高机械制造业的生产水平,现场存在材料摆放混乱、产品乱堆等情况,不利于发挥出有效的管理作用,从而影响了机械制造业的生产效率和生产质量。

### (二) 施工队伍建设问题

机械制造业缺乏专门的监督机构,导致现场生产过程监督力度不够大,很多施工人员抱着敷衍的工作态度,没有严谨、认真地按

照生产流程来进行操作,从而造成各种生产问题频发。目前来看,大多数生产人员没有经过系统性的学习,存在人员流动性大的特点,如果机械制造过程中出现生产问题,施工人员无法及时、有效地处理,再加上缺乏创新精神,仅仅依靠自身的经验来处理,进而降低了机械制造业的生产效率和生产质量<sup>[1]</sup>。

### (三) 缺乏规范的生产计划

为了能够落实精益化生产理念,机械制造企业需要制定规范的生产计划,明确机械制造的生产秩序,如果缺乏规范的生产计划,则会阻碍相关工作的开展,不利于提升机械制造的生产水平。但从当前来看,很多机械制造行业没有制定规范的生产计划,导致机械生产流程机械化,无法有效提升机械制造的生产水平,并为实际生产环节带来很多生产问题,从而影响了机械制造业的稳定发展。

## 三、解决策略

针对目前机械制造业精益化生产管理存在的各种问题,需要结合实际生产管理情况来制定解决策略,确保能够有效实施精益化理念,以此来维护机械制造业的稳定发展。考虑到精益化生产管理的应用特点,需要综合设计应用方案,保证可以将精益化管理理念落实到位,从而为机械制造业创造更多的经济效益。对此,本文将提出以下几点解决策略:

### (一) 坚持精益化生产原则

对于机械制造业来说,应该贯彻、落实精益化生产理念,遵循精益化生产原则,将机械制造业的资源整合在一起,包括人力资源、物力资源和财力资源,实施统一管理,确保能够发挥出资源的最大利用价值,减少不必要的资源浪费,这样能够节省大量的生产成本。并且,通过遵循精益化生产原则,有利于规范机械制造的流程,优化原先复杂、繁琐的生产步骤,解放生产力,缓解生产人员的工作压力,并将工作内容有机整合,从而起到良好的控制效果。

### (二) 做好人才建设工作

随着机械制造业的快速发展,生产环境也日益复杂,对员工的技术能力提出了严格的要求。将精益化生产理念融入到其中,应该做好人才建设工作,加强对人才培养的重视,确保可以发挥出人力资源优势,这样才能灵活应对市场竞争,从而提高机械制造业的竞争力。对此,机械制造业要投入更多的人才培养成本,定期组织人

员参与到课程学习中,并引入先进的技术和理念,使其可以更新知识体系,充分掌握、了解企业的产品生产,为发挥出精益化生产理念带来有力支持,进而为增强机械制造业的生产优势贡献自身的价值。

### (三) 建立信息化管理平台

在新时期背景下,机械制造业要充分发挥出信息技术的应用优势,建立信息化管理平台,实施统一、有序的管理,将管理责任落实到个人,并实施科学的奖惩制度,激励员工的工作积极性,有利于提高生产管理的水平。在信息化管理平台的运用下,各部门能够及时了解、掌握生产信息,便于及时分析当前机械生产制造存在的问题,促使精益化生产管理得到有效落实,这样能够完善机械生产制造的结构,从而有效提升生产水平<sup>[2]</sup>。

### (四) 加强计算机技术的运用

随着信息时代的到来,计算机技术的运用受到了广泛重视,将计算机运用到机械生产制造行业中,能够加快产品研发,有利于提升产品生产的质量和效率,为规范机械生产制造流程提供技术优势。在计算机技术的运用下,产品设计方案更加规范,促使机械制造业朝着智能化的方向发展,实施全面整合、完善,改变过去单一的生产模式,为增加机械制造业的生产效益提供保障,从而推动我国机械制造业的稳定发展。

## 结语:

现阶段,精益化生产管理理念在机械生产制造业中有着广泛的应用,将其应用于行业中,有利于节省机械制造业的生产成本,使其更具行业竞争优势,为减少资源消耗、提高生产成本提供有力支持。对此,应该认真分析当前机械制造业中的管理问题,积极落实好精益化管理理念,确保可以发挥出精益化管理的作用,为优化机械制造流程带来积极影响,从而创造更多的经济效益。

## 参考文献:

- [1]肖美长,李治国,试论机械生产制造企业的生产管理[J].商,2016,0(15):6-6.
- [2]张营,李会聪,张尹松,王明权,于阳,机械制造业中的质量管理的完善要求以及途径[J].科技与企业,2016(10):48-48.
- [3]顾明,许致祥,精益生产在起重机械制造中的应用[J].现代制造技术与装备,2016,52(5):184-184.