

如何有效实施工程造价控制与成本管理

许秀芳² 孙超¹ 戚振斌¹

1. 中誉恒信工程造价咨询有限公司安阳分公司 河南 安阳 455000

2. 河南四方工程造价咨询有限公司 河南 安阳 455000

【摘要】在一个工程项目范围内,为完成工程项目施工作业任务而发生的所有支出,称之为工程项目造价,对工程项目本身而言,工程项目造价水平的高低,直接影响到项目的经济效益,对相关企业而言,实施工程造价控制是项目管理内容的重要组成,很大程度上反映了企业自身的管理水平,影响到企业的核心竞争力。在工程行业市场竞争激烈程度不断加剧的情况下,如何有效实施工程造价控制与成本管理,逐渐成为相关企业关注和研究内容的重要组成,对工程造价控制的有效措施加以相应的分析探讨,具有现实意义。

【关键词】有效实施;工程造价控制;成本管理

作为工程项目管理内容的重要组成部分,成本管理显得极为关键,其作为企业不断发展的基础条件,需要将有关责任贯彻落实到部门和有关人员身上,细化工程项目造价成本管理内容,对工程项目施工过程中产生的各类成本费用支出,有组织有系统的,进行相应的调查、预测、核算、控制和分析,以期较好的降低工程项目施工成本,改善企业方面的经营管理状况,进一步强化提升企业管理水平,提高现代企业的核心竞争力。

1 概述工程项目造价控制和成本管理的原则及含义

1.1 含义内容概述

为完成工程项目施工作业任务,施工企业需要以工程项目为对象,对工程项目施工建设所需的费用进行管控,在满足工程项目管理需求同时,还能够较好的强化工程项目施工作业质量,促进项目作业目标的达成。从工程项目施工发展角度而言,工程造价涉及项目各个部门和项目施工作业各个环节,整体上具有较大的造价控制和成本管理实施难度,施工企业需要落实造价控制工作至具体的责任部门、有关人员,做好项目利益分配工作,调动成本管理相关人员的工作积极性,推动工程项目成本管理工作的开展,符合工程项目成本管理要求。

1.2 原则内容探析

组织开展工程造价控制与成本管理工作的过程内,为最大限度的降低成本管理方面的消极因素,推动工程项目成本管理工作的积极有效开展,确保工程项目成本管理的可行性,有关企业、部门方面需要遵循几个方面的原则,贯彻执行相应的成本管理工作。第一大原则是目标分解原则,工程项目施工要素多种多样,为降低成本管理难度,贯彻执行目标分解原则,根据项目指标和成本准则应用要求,对成本管理目标进行相应的细化处理,将成本管理职责落实到具体的责任人身上。第二大原则是动态管理原则,成本管理工作需

要贯穿于工程项目不同的作业环节,做好实时动态化的成本管理工作,根据项目实际情况,适时的调整成本管理目标和管控计划方向。第三大原则是权责结合原则,对工程项目而言,成本控制能否达到预期效果,很大程度上与管理人员的工作态度、工作能力相关,将权利和义务进行有效结合,很大程度上能够更好的调动人员积极性,为成本管理工作的开展提供重要支持。

2 探讨有效实施工程造价控制和成本管理工作的策略

为有效实施工程造价控制和成本管理工作,除遵循原则内容,开展成本管理工作之外,还需做好以下几个方面的作业活动。

2.1 强化设计环节的成本管控

对工程项目而言,设计环节是成本控制的源头,对整个工程项目成本管控有关键作用。相关调查研究表明,设计方案整体质量会对工程项目施工建设费用、施工作业周期长度产生直接性的影响,从而会在很大程度上影响财力、物力和人力的投入。为积极强化工程造价控制与成本管理的效力,强化源头把控意识,做好设计环节的成本管控工作,通过提高工程设计的科学合理性,为降低工程造价提供重要的支持。基于此,组织开展设计工作的过程期间内,设计人员不光需要从设计标准、技术层面制定工程项目施工设计方案,而且还需要从经济角度分析工程项目施工方案的可行性和合理性,制定一套经济性、技术性的施工设计方案,为实现良好的项目成本控制提供重要的支持。当工程设计方案整体极具科学合理性时,不仅能够降低施工过程期间的资源消耗量,而且还能够降低后续的设计更改、扩初设计可能性。

2.2 强化招投标环节的成本控制

工程项目运行发展期间内,招投标工作的开展,涉及到设备、材料的采购问题,直接影响到施工企业选择合作的

供应商、分包单位的资质质量,进而会对工程项目整体的作业质量、进度、效益产生极大的影响。为实施有效的工程造价控制与成本管理,强化招投标环节的成本控制效力,做好相应的成本管理工作,主要需要做好以下工作:第一,贯彻落实公平公正公开诚信招投标原则,降低不良现象发生可能性,最大限度的实现合作方的最优化选择工作,基于此,企业方面需要对投标单位的资质、诚信档案、办公场所等多方面内容进行严格化审查,确保投标单位各方面情况符合招标需求,为成本控制提供有力保障,一般来说,具有合格资质、诚信能力良好的单位,极少会出现违规行为,有助于成本控制工作的实施;第二,做好招标文件和标底的编制工作,为奠定良好的造价控制基础,企业方面需要强化各项有价值性资料的收集整理工作,通过对这些数据信息内容的筛选分析及利用,预测分析各类会对工程造价产生影响的要素,进而做好招标文件和标底的编制工作,强化企业方面对招标情况的认知全面性,为之后的造价控制提供重要的基础保障。

2.3 做好工程施工合同的控制工作

施工合同的签订,很大程度上界定了双方的责任义务,推动了工程造价工作的开展。从施工合同内容角度分析可知,合同内容科学完善的情形下,能够合理正当的维护双方的合法利益,减少合同纠纷现象的出现机会,双方同意的基础上签订的施工合同具有法律效应,做好工程施工合同的控制工作,很大程度上能够推动工程造价控制目标的达成。为实现强有力的工程施工合同控制,一方面,在双方签订工程

施工合同的过程中,需要对签订行为、流程予以标准规范化,另一方面,尽可能提高工程施工合同有关条款内容的清晰明确程度,明确合同价款、计算方式、验收标准等相关内容,条款内容的编制及描述应当做好文字表达严谨,企业方面还需要对工程施工合同补充条款的相关内容进行审核,确保条款内容约定严密,降低相关风险。

2.4 做好施工阶段的工程造价控制

为做好施工阶段的工程造价控制工作,需要做好以下几个方面的工作:首先,企业方面需要依据工程施工合同,对工程建设项目全部内容进行相应的分析,制定科学合理的标准成本,包括人工标准成本、材料标准成本等,为工程项目各项施工建设成本提供重要的参考内容;其次,企业方面还可执行成本差异考核办法,对实际成本与预算成本之间的差异进行相应的考核,执行相应的奖惩制度,及时发现差异,并督促相关责任人进行相应的调整处理,尽可能缩小成本差异,促进工程造价控制目标的达成。

3 结束语

总的来说,在现代社会持续不断发展的情况下,工程造价管理工作的开展实施,逐渐发展成为工程项目管理内容的重要组成,如何有效实施工程造价控制与成本管理,逐渐发展成为企业方面关注和研究内容的重要组成。严格按照标准规范内容组织开展工程造价控制与成本管理工作,做好各个环节的工程造价控制,切实保障工程造价控制的力度。

【参考文献】

- [1] 张聪利 .BIM 技术在工程造价管理中的应用研究 [J]. 绿色环保建材 ,2020(04):198-199.
- [2] 周金凤, 吴寒 . 建筑工程造价管理中各个阶段的合理控制 [J]. 建材与装饰 ,2020(10):193-194.
- [3] 粟晨 . 如何有效实施工程造价控制与成本管理 [J]. 建材与装饰 ,2016(46):157-158.
- [4] 张宏亮 . 浅谈如何有效实施工程造价控制与成本管理 [J]. 建材与装饰 (中旬刊),2008(07):344-345.