

# 浅析风电工程项目管理的难点及对策

林涛

华电新疆发电有限公司新能源分公司, 新疆 哈密 839000

**摘要:** 随着现代经济社会的不断发展,我国各行各业都实现了快速的进步,与此同时,现在人们的思想观念也在不断的转变,人们渐渐的认识到了开发新能源对于之后社会发展的重要性,如果现在还是坚持运用不可再生能源的话,对于之后社会的长远发展是非常不利的,所以要积极的开发新能源,越来越多的风电工程在开展过程中,但是施工过程的管理工作会出现很多的难题,这会影响到风电工程的效率。

**关键词:** 风电工程项目; 管理; 难点; 对策;

## 引言

随着现代人们对于新能源需求越来越大,使得风电工程项目得到了快速的进步,而风电工程项目在开展的过程中要受到很多因素的影响,与此同时也会受到不同自然条件的干扰,整体而言,风电项目具有时间比较长,工作量比较大等等各方面的特点,这就导致风电工程项目在管理的过程中会遇到很多的问题,这对工程管理人员的水平是一个大大的挑战,所以需要有关人员对这些问题加强重视并提出切实可行的解决措施。

## 1 进行风电工程项目的实际意义

风电工程主要是运用相应的技术,将风力转化为机械能,然后再将机械能转化为电能,从而更好的满足人们的生产和生活的需要。随着现代对电力资源的需求越来越大,以及不可再生资源越来越少,加强对清洁能源的开发是非常重要的工作,对风能的利用可以很好的满足人们对于资源的需求。在进行风电工程项目的过程中,需要进行一定的项目管理工作,涉及到工程造价,施工准备,施工过程等等各方面的管理工作,但是在实际的管理工作中会出现很多的问题,从而影响了最终项目效果的呈现,需要有关人员对此加强重视,制定有关的措施来解决相应的问题,对风能的开发可以很好的实现了节约能源的目的,同时也大大的减少了对生态环境的破坏,目前不可再生能源越来越少,而且进行采煤的过程会使得生态环境遭受到了破坏,为了更好的打破这种局面,就需要加强对风能的开发,这样可以很好的保护生态环境,在未来风电工程项目会有着更加积极的前景。

## 2 在风电工程项目管理过程中遇到的问题

开展风电工程项目是有很积极的实际意义的,从短期上来看可以很好得支持社会的运转,保护我们的生态环境,从长期角度上来看,造福了我们的子孙后代,实现了社会的长远发展。以下将针对在实际风电工程管理过程中遇到的难题进行阐述。

### 2.1 相应的设备成本比较高

在进行风电工程项目的过程中,需要运用到很多风电设备,落实到实际的环节,就是对设备进行采购工作,但是在实际的过程中采购的难度是比较大的,整个工程的运转离不开设备的支持,同时对设备的要求比较高,如果采购的设备不符合要求的话,就会导致整个效率下降。在采购的过程中,由于一些人为的因素,或者是对设备的审查不够,从而会出现各种各样的问题,对整个工程的开展有一定的影响,而且进行风电工程项目所涉及到的设备需要消耗的资金比较大,这就需要有关人员要经过全方面的考虑再做决定,否则会浪费一定的资金。

### 2.2 队伍的专业素质不高

现代的风电工程项目施工单位整体的水平并不是很高,往往企业要通过招标来选择相应的施工单位,但是通过对实际的研究,可以发现大多数的施工单位人员的专业素质不是很高,很多施工单位的人员并不是科班出身,对这方面的认识不足,也有一些人员整体的文化水平不是很高,从而使得在施工过程中容易出现很多的问题。此外还有一些施工单位在中标之后会选择外包,分包的形式,而这些施工人员的专业素质更是不高,使得开展整个管理工作的难度比较大,影响了整个项目完成的周期以及质量。

### 2.3 缺乏相应的安全教育工作

对于任何一项工程的开展,都离不开对安全的管理,而在风电工程项目进行管理的过程中,过于重视整个施工的环节以及周期,而忽视了对人员进行安全教育工作,从而导致在项目中安全事故频频发生,威胁了有关人员的生命安全。实际的项目管理过程中缺乏应急预案的设置,突然发生意外事故时,人员就会不知所措,不知道应该怎样处置,从而耽误了抢救人员的黄金时间,影响了整个工作的开展,管理人员对安全风险的不够重视,从而发生了一系列安全事故,耽误了整个工程的周期。

### 2.4 在质量管理方面的问题

对于任何一个工程来说,都离不开相应的质量管理工作。在实际的风电项目质量管理的过程中,最终的质量和周

围人们的供电有着直接的联系,风电项目中质量问题也是最严重的,在现在很多风电项目管理中都会出现大大小小的质量问题。对现场施工管理不够全面,施工队伍出现人为操作失误,对原材料的把控不到位,缺乏质量监督委员会,在施工的过程中出现了各种不合格的产品,这些都影响了整体的工程质量,这也是现代风电工程施工人员最头疼的内容,也是需要最密切关注的环节。

### 3 解决风电工程管理过程中问题的具体措施

通过以上内容的认识,我们了解到在风电工程项目管理过程中遇到的问题,如果有关人员对这些问题的重视度不高,会影响整个项目活动的开展以及项目任务的实现,积极的做好风电工程项目的管理工作,以下将针对开展风电工程项目高效管理的具体措施进行分析。

#### 3.1 做好风电施工工程前期的准备工作

对于风电工程项目施工的前期准备工作包括合同的签订,设计图的绘制,招标,投标等等内容。在进行招标的过程中,要挑选有关的单位进行图纸的设计,同时要秉持科学合理的原则,并且在图纸设计时要根据实际施工的情况,进行各种方案的调整和优化,及时做好设计方案的调整,如果在施工过程中设计方案出现了问题,一定要进行及时的沟通,并且制定相应的措施来减少方案变更,对于整个施工项目的影 响。在挑选施工单位时一定要选择经验比较丰富,符合招标要求的施工单位,并且还需要进行相应的评审工作,在招标的过程中要维持招标现场的秩序,确定好施工单位之后双方签订合同,并且对两方之间的责任和义务进行明确的划分,防止在出现事故之后,由于追责不清而出现的一系列问题,与此同时还需要对整个合同加强管理,确保最终的施工质量。

#### 3.2 风电工程的进度管理

对于现场施工时,要注重对整个进度进行控制和优化,

同时还需要对现场所应用到的设施进行相应的控制和管理工作。要对风机整合研发制造,进行一定的进度控制,要设置相应的数据库管理系统,这样可以很好的加强对该机器制造的进度控制,最后对整个研发的过程需要进行项目的评价。此外还需要对施工前期的投资加强管理,对施工过程中的工程造价进行科学化的控制,正确的认识好工程所运用到 的资金和成本,采用成本核算法,施工图预算法等等各种方法,对整个项目的成本进行管理和控制。

#### 3.3 做好相应的安全教育工作

对于风电工程项目来说,最重要的是要对有关人员做好安全教育的工作,任何一项工程的开展离不开安全教育的支持,如果施工人员安全意识不高,会导致施工的过程中出现意外事故,从而影响了整个项目的质量以及施工单位的形象,所以要定期对施工人员进行安全教育,并且发放相应的安全手册,在施工的过程中要佩戴相应的安全器具,对于危险的区域,要挂相应的警示牌来提醒施工人员,更好的保障整个工程的顺利开展。

#### 结束语:

总而言之,风电项目的开发对于社会的长远发展有着很重要的作用,风电项目的开发更好的满足了人们对于电能的需求,但是在项目施工过程中会遇到很多的问题,需要管理人员对此加强重视,并采取相应的措施来解决。

#### 参考文献:

- [1] 蒋尚书. 浅析风电工程项目管理的难点及对策[J]. 中国高新区, 2017, (12): 120.
- [2] 周明. 风电工程项目管理的难点及改进策略[J]. 低碳世界, 2017, (13): 93-94.
- [3] 房学鹏. 风电工程项目管理的难点及对策[J]. 信息化建设, 2015, (11): 379.