

浅谈新形势下机械制造企业安全生产管理

武美霞

河北燕兴机械有限公司 河北张家口 075000

摘要:机械制造业作为国民经济的支柱产业,机械产品各式各样,制造工艺较为复杂,要求员工具备高水平的技术专长和安全管理经验。如果企业忽视安全管理项目,很容易导致更大的安全风险,导致重大安全事故,并使企业工人的生命处于危险之中。基于此,在新的时代环境下,则要求机械制造企业发展不仅要注重经济效益的提升,还要做好社会工作,规避安全风险,提升安全管理水平,为企业员工营造安全的工作环境,为和谐社会的构建作出新的贡献。

关键词:机械制造业;安全生产管理;安全风险;管理水平

1 安全生产管理理论概述

1.1 生产、安全兼顾原则

在生产中兼顾安全效益,虽然安全和生产可能会出现矛盾,但是从企业整体的目标出发来看,必须表现出高度的统一。在企业生产过程中,既发兼顾生产效益也要注重安全管理,实现二者的有效融合^[1]。

1.2 预防为主原则

安全生产管理的方针是“安全第一、预防为主”,“安全第一”从保护生产力的角度出发,主要在生产范围内,而“预防为主”则是在生产之前就端正对不安全因素的认识,端正态度,对其中可能会出现的安全隐患,采取措施予以消除。

1.3 “四全”动态管理原则

企业安全生产管理,并非单一个人、部门的工作,而是一切从事生产的人共同的工作,如果没有全员的参与,安全生产管理必然会失去应有的效果。所以,机械制造企业的安全生产管理必须构建全方位、整体性的动态管理机制。

1.4 管理中发展原则

安全生产管理是在变化的生产活动中进行的管理,属于动态管理,意味着其是不断发展、变化的,需要不断地摸索新规律,总结办法,指导变化后的规律,从而提升整体安全生产管理质量。

2 机械制造企业安全生产管理现状

2.1 企业安全管理制定不健全

随着我国改革开放的深入,要求机械制造企业在生产过程中严格遵照相关规章制度,从而提高生产的质量。但从我国多数机械制造企业来看,相关制度不健全,即使部分企业制定了规章制度,也存在执行力度差的情况。

不同企业对安全生产的认知程度不同,难以形成统一的标准,埋下了极大的安全隐患。

2.2 缺乏长远眼光

在如今的新形势下,多数机械制造企业为了提高自身的经济收入,大大缩减了安全方面的投入,不重视安全生产理念,这必然会对生产埋下安全隐患,导致生产过程中出现不可控的安全事故。尤其是一些关键环节,一旦没有及时采取相应的措施,极可能影响企业的可持续发展,降低企业在市场中的竞争力。

2.3 安全观念薄弱

部分机械制造企业管理人员认为机械制造行业的危险性不会太高,安全观念较为薄弱,没有意识到安全生产的重要性,这也是机械制造企业安全事故频发的根本原因。另一方面,企业忽视了对员工的安全理念教育,导致员工存在侥幸心理,没有树立安全第一的生产意识,埋下了安全隐患。

2.4 人力资源分配不合理

在新形势下,随着企业规模的不断扩大,对人才的需求也越来越多,导致员工队伍结构产生了相应的变化。虽然目前机械制造企业员工的人数较多,但多数员工都是从社会渠道招聘而来,文化水平不一,未受过专业的培训教育,整体素质还有待提高。同时,这类员工对安全生产的理念了解较少,大多根据以往的经验进行生产,导致生产过程中常出现违章操作,安全风险较大。

2.5 安全生产监管力度弱

机械制造企业在运行中,一般都会设置专门针对安全问题的安全监管部门,负责监督企业作业安全,它对企业的安全生产管理有着十分重要的作用,通过日常的安检发现的问题,并督促企业整改,尽可能的消除

安全隐患,但是实际上在安全生产监管方面,其监督力度较弱。第一,除了基本的安全管理常识外,还需对企业的主营业务有深度的了解,如果部分机械地制造企业不了解生产原理、工艺、流程等,即使存在安全隐患也不能及时排查、整改、消除,而实际上很多企业的专职或兼职安全管理人的专业知识并不过硬,导致最终出现监管不力,酿成严重后果甚至重大安全事故;第二,除了企业自身的监督管理以外,外部相关管理部门也会对企业安全管理进行审查,如果发现违规行为,会进行口头警告,并责令整改,进行处罚。还有部分企业也要求将安全生产标准化作为日常安全管理抓手,但是在具体实施过程中效果会打折扣。譬如在安全生产的检查次数不够,检查时间也很短,往往流于走形式,对于企业管理中存在的安全生产问题没有及时查出来,存在一定的安全隐患。

3 机械制造企业安全生产管理的有效对策

3.1 制定规范化的安全生产规章制度

科学的规章制度是保障企业实现安全生产管理的第一道防线,虽然部分企业的各种安全生产管理制度较为健全,但是一来约束力度不够,二来执行力度不够,因此在实际工作中,必须要做好以下工作:第一,做好“三违”管理,一是违规违章行为,必须及时整改;二是违规操作人员,必须及时处理;三是违规部门,必须及时处罚,从制度上强调后,再加大实际执行力度,使全员充分认识到安全生产的重要性。第二,不断更新制度,提高制度与企业自身的适配度,由企业职代会、工会代表讨论审议通过,最后通过公司安全管理机构,全员认证后执行,能够提高安全管理制度的信服度,促使员工自发遵循规则。第三,成立安委会或安全工作小组等,发挥其实际作用,自上而下贯彻执行安全生产管理制度,着重生产经营的管理,如日常检查、定期例会、月度调度等,发现隐患,立即整改,并进行复查,总结分析,进而形成闭环管理。

机械制造业安全生产管理制度,在内容上应该涉及三个方面:1.安全生产绩效管理制度。调动管理人员、生产人员均参与到安全生产管理当中;2.安全生产流程。严格规范机械作业流程,减少风险事件发生几率;3.安全人员管理。明确基层员工与管理人的管理责任与义务,避免出现责任推诿现象。

3.2 做好员工培训提升安全意识

员工是安全生产管理的直接受益者,对于安全生产管理需求也最为强烈,但由于安全意识不足,导致安全

需求没有得到满足。企业要加强员工安全意识培训工作,具体措施如下:1.向管理人员与基层员工宣扬国家安全生产管理政策法律、法规,从法律层面上提升员工安全意识;2.设置专项培训班,针对不同岗位、工种员工进行安全知识培训,通过案例讲解、实践操作等多种方式,提升基层人员的安全生产意识,优化人力资源分配。

3.3 搭建智慧化的安全管理与监督平台

针对机械制造企业安全管理与监督模式的构建,应与现实背景和技术变革进行合理的对接。利用互联网技术、物联网技术等,搭建符合现代社会经济发展要求的现代化和智慧化的工作平台。依托网络平台,实现全程化和精细化的安全管理和监督。如在生产车间、库房等重要监管场所,安装现代化的监控系统及设备。这样,不仅可智能地整合工作数据信息,还可不受时间和空间的限制对作业现场进行安全管理和监督。夜间安全防护松懈时段,管理者可在移动智能设备上登录安全管理与监督操作系统,根据职工的工作情况给予客观的指导,并督促他们加强防火、防爆和防盗工作,避免给企业带来经济损失和安全隐患。同时,利用智慧化的安全管理与监督平台,可加大政府和社会监督力度。

3.4 重视设备与材料的质量

机械制造产品的质量不仅与生产环节有关,还受到设备、原材料等质量的影响。因此,企业管理层在采购生产设备以及原材料时,要严格把关,多次检验与核实,避免因质量问题而出现的安全生产事故。企业管理层应当意识到只有安全生产才是提高企业市场核心竞争力,促进企业可持续发展的关键,不能仅注重眼前的利益,忽视了企业的未来发展。

3.5 加强设备维护

机械制造企业要想保持正常、稳定的运行,有一个前提是拥有对应的先进的技术设备,但是在这些设备使用的过程中,随着工作年限的增加,机械设备的各项功能、性能都有一定程度的降低,甚至有的机械设备的安生性也有所降低,所以从这个角度来说,若化工企业没有及时地更新对应的机械设备,那么这些设备在运行过程中,出现安全生产的几率就会不断提升,比如说:企业的机械设备已经出现老化的现象,但是工作人员并没有将其放在心上,还是继续使用,这样会导致产品质量下降,工作效率低下,甚至会导致工作人员的生命健康安全受到威胁。所以说,企业的管理人员一定要及时地置换更新机械设备,保证其设备的使用年限,保证其在运转过程中的稳定性,除此之外,还需要对机械设备进行

及时的检测与排查,做好检查工作,这样才能确保安全管理工作的正常运行,才能够降低安全隐患发生的几率。

随着经济的不断提升,为了提高企业的效益,其生产规模在不断地扩大,生产设备也在随之发生一定的更新,其结构组成与运行原理也与以往不同,因此必须提高对生产设备的维护与管理,提高生产设备工作的安全性与稳定性。首先,可以通过定期检查与抽查的方式对现行的设备进行评估,对相关参数进行评估,及时查找故障问题,并制定出相应的处理方法^[5]。深入分析设备发生异常声响的原因,在有限的时间内找到故障存在的位置,分析导致出现故障的原因,避免由于不够重视而带来更大的问题,为整个生产带来消极影响。其次,企业还应当与时俱进,引进先进的生产设备与手段,实时监测设备运行状况,并且通过动态分析对生产设备进行集中化管理。

3.6 建立考核、监督与排查机制

企业应该建立“定人一定机一定岗”管理排查机制,并设置安全生产监督小组,每日对“定人一定机一定岗”情况进行检查,确保相关安全管理制度被有效落实,避免出现项目遗漏。同时,企业应该配合绩效考核制度,实施考核机制,客观评定各生产部门安全生产考核情况,企业以此为依据优化、调整安全生产管理措施。

3.7 建立健全企业安全管理与监督体系

机械制造企业需制定完善和科学的调查程序,有明确标准和流程对各个部门的安全生产进行监督和引导。制定严格的材料购买和存储制度,并生成书面化的物品使用报告,指导员工按照程序和规则开展产品生产和加工制造工作。企业必须制定完善和科学的安全管理与监督体系,且严格参照指导意见和制度规范落实工作内容。企业需合理设定和执行风险抵押制度以及安全生产监管机制。根据高危领域参与风险抵押的实际情况,制定符合自身的安全生产和监管制度和流程。这样,不仅可合理地进行风险转移,还可根据行业安全管理和监管现状进行战略性的调整。企业应生成科学的职业安全健康管理规定,从医学和心理学视域出发,对职工的身心健康情况进行动态监测。

3.8 新形势下的现代化管理模式

机械制造企业加强安全生产管理是大势所趋,也是机械制造业发展的必然选择,如果企业安全生产管理不达标,不仅会被相关部门责令整改、停产,甚至取消其生产资质。缺乏安全生产管理的企业,也无法招纳贤才,员工高精机械设备操作水平不高,企业长远经济效益会受到损害。因此企业应该积极构建现代化安全生产管理模式,具体措施如下:1.将安全生产管理纳入企业发展计划当中,并投入足额管理资源;2.采用现代化安全生产设备,并以此为依据制定相应的管理策略;3.建立风险防控机制,把控安全生产事故发生后的事件走向,及时断停设备,抢救伤员人员,并将其立即送至医院,防止安全生产事故负面影响扩大。同时鼓励员工报告设备异常运行状况,避免设备“带病”作业,对员工的生产安全造成威胁。

4 结语

总而言之,企业安全生产管理,不仅关系到企业自身的安全问题,还关系到社会经济、人员稳定等问题,强化企业安全生产管理,是对全体人员的负责。机械制造企业要根据安全管理与监督的诸多影响要素,更加科学地进行制度创新和模式建构,以技术要素为驱动,加大安全管理和监督力度。同时,根据企业安全生产和管理的具体要求,不断地加强制度建设和执行质量,引导所有人员规范化和科学化地开展生产工作。且在专门机构监督和指导下,使各个部门按照规定和约定程序落实工作内容,以帮助企业不断提升安全生产管理质量。

参考文献:

- [1]李凯.基于安全生产标准化的机械制造企业安全管理[J].中国高新科技,020(11):63-64.
- [2]黄刚.船舶制造企业安全生产标准化管理体系的建设研究[J].船舶物资与市场,2019(11):76-77.
- [3]张海敏.木工机械制造企业安全生产标准化创建探讨[J].机械工业标准化与质量,2019(11):33-36.
- [4]党显龙.企业安全生产监管问题及对策分析[J].新西部,2020(12):69-70.
- [5]许景顺.强化化工园区中小企业特种设备安全监管的若干思考[J].中国特种设备安全,2020,36(2):60-62,66.