

探析机械制造企业成本控制管理

曹 碾

徐州海伦哲专用车辆股份有限公司 江苏徐州 221004

摘 要: 成本领先是企业竞争中取胜的关键战略之一,机械制造业是国民经济的支柱产业,做好机械制造企业成本控制管理,可以有效的控制和降低生产成本,提高企业的生产效益。本文结合机械制造企业的有关情况,在概述机械制造企业成本控制管理必要性的基础上,探讨了机械制造企业成本控制管理的问题及对策,以为机械制造企业提供参考。

关键词: 机械制造业; 成本管控; 问题; 对策

引言:

机械制造业是我国经济快速发展的主要推动力之一,而科学技术飞速发展背景下,机械制造业同样出现了很大变化,企业需要对自身的经营管理模式进行优化调整,做好相应的成本控制工作^[1],尽可能以最低成本来实现最高收益。不过从目前来看,机械制造企业生产管理环节的成本控制依然存在不少问题,影响了成本控制的效果。

一、机械制造企业加强成本管控的必要性

在机械制造企业生产经营过程中,成本的管控对其可持续发展及提高市场竞争力起着至关重要的作用。高效的成本管控措施,可以优化企业各项资源配置,控制生产管理过程中的不必要开支,降低企业经营成本,为企业带来高收益的同时还能提高企业的核心竞争力。在当前竞争激烈的市场环境下,我国机械制造企业迎来了发展缓慢期,企业的发展空间也愈来愈窄。市场需求大但行业竞争激烈,生产成本不断增加,但是产品外销价格又不能得到相应的提升,这使得机械制造企业的利润空间越来越低^[2]。所以,机械制造企业必须通过加强成本管控的力度来增加产品的盈利能力及市场竞争力,制定并落实行之有效的成本管控措施来实现企业的利润最大化。

二、机械制造业企业成本控制管理方法的原则

1. 以人为本原则

在制定机械制造企业成本控制方法时,一定要坚持

以人为本的基本原则。机械制造企业进行生产活动的主体依旧是人,人在机械制造企业的生产活动中具有着强大的主观能动性,对于企业成本管理的作用是巨大的。所以在制定机械制造企业成本控制方法时,一定要制定针对于员工的具体策略,如绩效考评机制、奖励机制等等,调动员工的积极性,将成本控制管理的思想落实到员工的具体工作中。

2. 科学性原则

坚持科学性的原则,对机械制造企业的成本控制进行合理的设计。按照一定的先进管理理念,突出成本控制管理中重要性、制衡性、适应性、成本效益以及合法性的重要地位。在设计具体的机械制造企业成本控制方案时,要对关键点进行突出和强调,对薄弱点也要加强控制,从而实现科学化的企业成本控制管理。

3. 全面性原则

在制定机械制造企业成本控制方法时,一定要坚持全面性原则。对于成本控制管理的工作不能是片面的、阶段性的,必须是全面、贯穿整个生产活动全过程的。成本管理与机械制造工程是一体的,是密不可分的。所以,在实践中,机械制造企业要坚决落实全面性管理原则,要在机械制造企业生产的全过程严格落实成本管理。

三、我国机械制造业企业成本控制管理中存在的主要问题

1. 成本管理范围狭隘

在我国机械制造企业的成本管理工作实践中,往往存在着成本管理范围狭隘的问题。企业管理者将成本管理与整个生产销售过程分割开来,只在某些特定的环境和阶段进行成本控制管理工作,忽视了成本管理的全面性与综合性,造成了在人工成本与材料成本的控制上很难取得预期的效果,而且在实际的工作中也会遇到很多

作者简介: 曹碾,出生年份:1980.6,籍贯:江苏邳州,民族:汉,性别:男,学历:大学本科,职称:助理工程师,毕业院校:南京工业大学,研究方向:高空作业车,邮箱:caonian@xzhzl.com。

职权上的阻碍,最终造成机械制造企业成本管理的低效状况^[3]。

2. 成本管理责任制缺失

制造业企业员工并未建立成本管理意识,在生产经营中,为了中标一味压缩成本,产品价格过低,降低企业利润率。企业大部分员工,甚至管理人员,将成本管理的责任当作是财务部门的责任,和自己无关,使得在岗位上忽略成本管理,出现材料浪费等行为。企业并未根据成本管理目标划分责任,财务部门针对各部门设定成本控制目标,但并没有配合责任制管理,成本超支对部门员工绩效无影响。当出现成本超支问题时,找不到责任人,各部门互相推诿,给成本控制造成诸多不便。

3. 成本控制方法落后

信息技术飞速发展背景下,计算机网络技术开始逐渐被应用到财务管理领域,在推动成本管理变革的同时,也可以提供更加完善的成本支出控制。但是从目前来看,不少机械制造企业采用的成本控制方法依然相对落后,在成本控制中存在数据信息掌握不及时或者不全面的情况,信息无法实现有效共享,也造成了企业成本核算不准确、成本控制不完善等问题,影响了企业经营决策的制定和实施。

4. 缺乏完善的成本管控考核制度

俗话说,没有规矩不成方圆,在机械制造企业进行成本管控过程中,没有完善的成本考核制度^[4],是做不好成本管控工作的,只有采取一定的成本激励措施,才能够提高各部门各员工成本管控工作的积极性,提高企业成本管控的效率。当前,一些机械制造企业在成本考核方面,缺乏明确的考核指标,绩效反馈的不够准确,不能调动员工对成本管控的积极性,考核结果参考意义不大,这些直接影响了企业成本管控的实施效果。

四、优化机械制造企业成本控制管理的策略

1. 建立完善的成本管理机制

针对我国机械制造企业成本管理机制上的不完善,要在全面性、重要性、制衡性、适应性、成本效益等目标的基础上,依照人本、科学、全面、综合、可持续发展等五大原则,来制定具体的成本管理机制。明确相关人员的职位、职权、职能,白纸黑字的记录在公司的制度之上。在设计时,一定要全面、综合地对职权进行制衡与约束,把权力装在笼子里,促进企业成本管理的民主进程。从而加强对于材料成本的监控力度。如著名的东风汽车公司就完善的建立了成本管理机制,所以可以在我国制造业领域独领风骚。

2. 设置合理化的风险管理目标

财务会计风险管理的三个主要目标是:实际工作目标、财务信息目标和合规合法性目标。建立切实可行的工作目标,使资本会计、财务团队等财务活动环境更加有序;财务信息化目标的确立,使财务活动中产生的会计信息更加透明,从而提高财务会计信息的及时性和可靠性,此时财务会计工作的质量得到保证;为了提高财务活动的合法性,财务会计部门应立足实际,分析生产、营销和管理的实际情况,以我国相关法律法规为依据^[5]。此时,财务会计工作将正常进行。总之,在目标的正确指导下,财务会计风险的产生是处于萌芽状态,实现了有效的风险管理目标。

3. 优化成本控制方法

现阶段,企业成本控制应该顺应信息化管理的发展趋势,机械制造企业在开展成本控制的过程中,应该从市场环境以及自身需求出发,对成本控制的方法进行优化创新,借助相应的经营管理模型,构建起完善的成本信息化管理系统。在这个过程中,应该对企业持有的资源进行优化配置,推动各类数据信息的高度共享,同时也应该材料采购、产品生产以及市场需求等相关信息向企业管理层以及相关部门进行反馈,确保企业能够通过对这些信息的分析,提升各个环节成本控制的有效性。不仅如此,机械制造企业还应该结合上述信息,对成本控制方法进行创新,通过对产品生产环节的全面分析,做好生产流程的优化,尽可能减少生产环节的浪费现象,在保证产品质量的同时,提高生产效率^[6]。

4. 完善成本管控绩效考核制度

机械制造企业应该完善成本管控绩效考核制度。因企业的成本管控是需要每个部门都积极配合,所以每年整体预算指标制定后,企业应将成本费用指标分解到各部门,最终分解到每个员工,并将成本费用指标与员工薪酬挂钩,最终达到全员参与有效管控的目的。在成本管控执行过程中,公司应当定期召开成本管控分析会议,针对成本管控中的薄弱环节找出原因及时修正。企业可以根据预算指标的完成情况,对部门或者个人采取一定的奖惩措施。

5. 加强成本管理信息化建设

企业要积极完善信息化建设,充分利用信息工具辅助成本管理。如使用SAP、ERP等系统辅助管理。SAP系统是建立在客户管理基础上的管理系统,包括财务管理、库存管理、材料采购和产品设计等功能,系统具有丰富的功能模块,可辅助成本管理,提高成本管理的透

明化。在SAP系统中设置生产制造、采购、设计以及库存管理模块,将各部门业务工作连接起来^[7],保证目标成本管理有序落实。根据库存管理、产品设计系统生成采购计划,按照计划进行采购。在软件辅助下,可精准收集企业的成本数据,让各部门信息快捷传递,降低信息传递成本,提高成本核算的准确性。在信息系统基础上建立目标成本数据库,将成本管理相关数据完整收集,避免由于数据落后和缺失造成信息不对称,影响成本核算。员工使用成本数据库能够随时调取查看权责内的数据,避免成本超支问题^[8]。

五、结束语

随着市场竞争力的日益加剧,机械制造企业面临着巨大的生存压力,有效的成本管控是其提高市场竞争力的有效途径。在日常经营中,企业应当强化成本管控意识,借助信息化系统,优化成本核算方法,制定完善的成本管控制度及绩效考核制度,从产品研发、材料采购、生产制造、产品销售及售后服务等环节加大管控力度,以提高成本管控效率。

参考文献:

- [1]宋文秀.制造业企业成本管理存在的问题及对策探析——以台州A机械制造公司为例[J].纳税,2020,14(14):155-156.
- [2]许冰.橡胶机械制造企业的成本管理现状及应对措施分析[J].时代汽车,2020(09):14-15.
- [3]周国武.制造企业设计成本控制的途径探索[J].中外企业家,2020(03):29-30.
- [4]柳传顺.机械制造企业成本控制与方法管理研究探析[J].中国集体经济,2020(27):47-48.
- [5]黄彬.装备制造企业的目标成本管理与控制分析[J].财会学习,2020(12):126+128.
- [6]张丽敏.制造业企业成本核算与管控存在的问题探讨[J].会计研究,2020,(12):130,132.
- [7]蔡淑华.制造业企业成本管控研究[J].时代金融,2020,(11):88,91.
- [8]张炳云.制造业成本管理存在的常见问题及对策[J].会计研究,2020,(11):112-113.