

提高机械设备管理水平和利用率的有效措施

刘 晨

上海隧道工程有限公司 上海 201108

摘 要: 在很多类型的工程项目建设施工当中, 都需要利用多样化的机械设备作为辅助工具, 完成建设施工任务。在我国现代化社会经济发展速度不断加快的过程中, 各类复杂的工程项目逐渐衍生, 施工人员需要承担更多的工作任务, 所以对于机械设备的利用需求不断增大。基于此, 需要针对机械设备的使用和管理采取相对应的方法, 在提高其利用率的同时加强管理水平, 将其作为工程项目建设管理的重要内容, 推动我国现代化工程项目建设和发展。

关键词: 机械设备; 管理水平; 利用率; 有效措施

近年来, 各个行业在发展当中都得到了较大的契机, 并且很多工程的建设规模都逐渐扩大, 这对于施工人员来说会增大相应的工作压力。这就非常有必要利用机械设备完成难度较大的任务, 但是在实际施工的过程中很容易产生安全事故, 不仅会影响机械设备的正常使用, 还会给工作人员带来不必要的危害, 严重时甚至会损害其生命财产安全。在加快企业和建设单位的综合发展速度时, 就需要以提高机械设备管理水平和利用率作为核心, 重视这个方面的管理工作, 并且提出相应的措施, 充分体现机械设备在工程项目建设中的作用。

一、机械设备管理的重要性

大部分建设企业和施工单位在组织工作人员开展相应的操作时, 都会要求其利用全新的设备为项目顺利开展提供基础的支撑。但是很多企业在实际发展的过程中对于机械设备应用的重视程度不足, 并且会受到多方面因素的影响, 在使用机械设备时会引发潜在的安全事故, 导致工程项目建设受到负面影响。在现代化建筑工程和公路工程建设当中, 都需要利用大型机械设备完成施工作业, 在使用这些机械设备时存在较大的安全风险, 一旦缺乏可靠的管理就会危害施工人员的人身安全, 还会给企业的发展造成阻碍。机械设备管理不仅在于安全管理, 其还要求工作人员做好质量管理工作, 对机械设备在实际使用当中产生的质量问题进行严格的分析, 从而采取有效的措施做好机械设备维护工作, 使其可以保持良好的性能。这样一来, 在落实工程项目建设施工操作时, 就可以充分借助机械设备完成难度较大的工作任务, 还可以按照相应的机械设备管理流程完善总体操作, 在保证机械设备正常运行的基础上, 降低安全事故和质量问题的产生几率。

二、目前机械设备管理常出现的问题

1. 施工现场与管理体制脱离

管理人员在现场施工中对机械设备进行管理时, 没有将机械设备的管理体制与施工现场的实际情况相结合, 导致其在落实机械设备管理操作时存在较大的阻碍。管理部门一般属于幕后工作者, 其在实施机械设备管理工作时虽然不需要直接进入到一线工作当中, 但是也需要长期驻扎在施工现场, 对每一项管理工作亲力亲为。很多大型工程项目的机械设备管理内容比较繁杂, 管理部门难以完全掌控现场情况。在开展机械设备管理工作时, 还要求维修人员参与其中, 并且需要服从项目部的安排。但是部分项目部的管理人员并非专业的机械设备维修人员, 其缺乏对机械设备维修管理的专项了解, 尤其是没有全面掌握机械设备的具体保养制度和管理规则, 达不到安全和质量管理标准。在这种情况下, 部分机械设备存在无人监管的问题, 甚至在现场工作当中存在部分藤原身兼多职的状况, 无法保证机械设备管理与相关体制之间的融合。

2. 人员操作水平不高

当前, 我国绝大多数机械设备已经实现了自动化操作和管理, 很大一部分原因是在开展相应的操作时, 可以借助信息自动化技术提高机械设备的操作和管理效率。在利用机械设备开展不同的工程项目建设施工操作时, 就要求技术人员和管理人员按照具体的要求完成相应的任务, 在提高机械设备使用率和管理水平的同时, 加快我国工程项目建设发展的进度。实际上, 很多机械设备操作人员和管理人员在面对新的设备操作流程及管理要求时存在陌生的状况, 建设单位缺乏对工作人员的专业培训, 导致其缺乏相关的操作经验。还有部分建设单位会花费大量资金购买先进的机械设备, 但是没有组织工作人员对其进行了解, 导致高新的机械设备没有得到良

好的操作和管理,从而产生管理不善的问题,受到了人员操作水平的影响,产生较大的安全隐患,无法发挥自动化机械设备的功能。

3. 保养设备与使用脱钩

大部分企业和建设单位针对机械设备制定的工程项目管理制度都是由传统的管理制度沿用下来的,要求专业的人员负责设备的日常保养和操作。在日常使用机械设备的过程中,工作人员就需要对设备的保养情况进行记录,但是经常会存在设备保养不及时的情况,导致设备产生质量和安全问题。在后期维修相应的机械设备时,维修人员没有了解实际情况,对设备的日常运转情况不熟悉,甚至部分人员为了省事方便,直接按照自己的想法随意更换配件。这种设备保养形式与机械设备的实际情况情况脱钩,不仅难以体现机械设备的性能,还会造成显著的成本浪费问题。在产生机械设备使用和管理方面的问题时,维修人员和操作人员之间可能还会互相推卸责任,难以按照原计划开展相关操作,还会增大机械设备在后续使用中产生故障的几率,从而引发更加严重的安全隐患。

1. 设备管理资金不足

设备管理是一项比较繁杂的工作内容,在开展相应的操作时,管理人员不仅需要以专业的手段和方法为机械设备的有效应用打好基础,还需要配备充足的资金,防止机械设备在水应用当中受到资金不足的影响产生问题。部分建设企业和单位在发展的过程中为了降低运营成本,在设备管理方面投入的资金较少,尤其是没有针对机械设备的制造和研发采取相应的手段,导致工程项目总体建设比较落后。在现代化社会发展的过程中,机械设备的更新换代速度比较快,在缺乏设备管理资金的情况下,企业的设备更新速度非常缓慢,导致其使用性能明显下降。还有很多建设单位会直接从报废的机械设备上拆卸零件,存在错误的设备管理和使用方法,影响产品的生产质量,在实施工程项目建设施工操作时也会影响工程结构的安全性和稳定性。

三、提高机械设备管理水平和利用率的有效措施

1. 重视人员培训

在针对机械设备的管理进行优化时,建设单位需要重视人员培训工作,对工作人员的能力进行强化,使其可以利用自身的专业能力解决机械设备管理和使用中存在的问题。在实际开展人员培训工作时,建设单位要直面市场化冲击,在重视产值的同时加强对机械设备的管理,因此需要重视机械设备维修、使用和管理人员的各

项操作,使其在工作能力和水平上可以满足相应的要求。在开展人员培训工作时,建设单位要让机械设备使用人员对不同设备的性能进行分析和了解,尤其是让其明确在设备性能受损时,需要采取的补救措施。部分工作人员在实践操作当中业务水平有限,导致设备产生故障的几率增大,还会加大其磨损消耗。在实施人员培训工作时,就需要提高工作人员的责任心和业务水平,使其可以为机械设备的良好运行提供有力保障。建设单位可以针对机械设备使用和管理制定责任制度和奖惩制度,在强化人员工作能力的同时,提高其工作积极性和主动性。这种方式还能够将机械设备使用和管理各个环节的工作相互结合,鼓励工作人员精益求精,避免其玩忽职守,从而有效增强机械设备的使用和管理效果。

2. 完善管理制度

管理制度的制定和完善主要是对工作人员的行为进行约束,使其可以按照相应的要求完成各项工作任务,并且减少实践操作当中产生的问题。在现代化社会经济水平不断提高的过程中,我国各类工程项目建设的发展速度都不断加快,尤其是工程数量增多,因此对于机械设备的需求也不断增大。在繁杂的机械设备使用和管理情况下,设备的实际性能无法得到有效体现。基于此,建设单位需要在现有的基础上完善管理制度,对普遍应用于各类工程项目的机械设备提出硬性管理要求,促使工作人员可以掌握工作标准和要求。建设单位就需要完善与机械设备使用和管理相关的制度体系和内容,以企业的长远发展作为主要的出发点,结合自身的建设发展情况制定与实际相符的管理制度。惬意可以设立专业的内部管理机构,以机械设备的管理和责任划分为主,最大程度地提升工作人员的责任心,还需要使其密切关注机械和设备的采购和使用情况,做好有关记录,根据机械设备的检修制定详细的计划,促使机械设备管理成效得到提升。

3. 加大资金投入

在使用机械设备的过程中,需要花费很大一笔资金作为机械设备采购、维修和管理的基础,一旦在这个方面产生欠缺,就会影响工程项目建设中机械设备的实际使用效果。目前,很多建设单位在开展工程项目建设操作和产品制造工作时,在机械设备使用和管理方面投入的资金不足,阻碍了相应工作的开展。在新时期建设发展的过程中,就需要加大资金投入,达到与时俱进的目的,满足机械设备更新换代的要求。在这个方面,企业需要以长远的眼光作为发展的核心,落实机械设备更新

报废管理制度,投入较多资金对机械设备进行更换,使其可以在实际运行当中充分体现机械设备的价值和功能。在投入资金的过程中,还需要将其用于机械设备的质量检测工作,对于磨损严重和技术性能落后的机械设备,要坚决对其进行批量淘汰和更新,确保工程项目建设 and 产品生产质量的有效提升。除此之外,建设单位还要在机械设备制造方面增大资金投入,对重大工程项目装备建设工作进度进行关注,在提高机械设备使用率和管理效果的同时,增大企业的核心竞争力,从而提升企业的效益水平。

4. 积极引进先进设备

在当前社会发展的过程中,各个行业都处于不断更新的状态,建设企业在利用机械设备的过程中,不仅需要坚持更新设备,达到更高的性能要求,还需要积极引进先进设备,解决传统设备在运行中存在的故障问题。绝大多数工程项目都需要经过较长的时间才能够完成建设施工任务,在使用完机械设备之后不能将其丢弃,而是需要在后期对其可持续使用。但是,机械设备在长期使用过程中会产生不同程度的损耗,技术人员就需要对其定期维护,以维护机械设备的正常运作,降低其产生损耗的几率。在长期维护机械设备时,需要耗费大量资金和人力资源,为了提高机械设备的可持续使用性能并且降低成本,建设单位就需要积极引进先进设备,满足现代化机械设备更新换代的要求,并且实现工程项目建设高效运作。在引进先进设备时,需要致力于弥补老旧设备的缺陷,在这个方面加大工作力度,结合企业自身的建设发展情况和工程项目的建设要求制定完善的设备更新换代流程,加大对总体成本的有效控制,确保先进设备的运行质量可以达到要求。

5. 优化设备管理模式

设备的使用和管理要求工作人员采取正确的方法完成有关工作任务,一旦在管理模式上不符合实际要求,就会在实践操作的过程中产生更多影响因素。工程项目建设单位在实际发展的过程中,需要全面认识机械设备的社会价值和经济价值,将其与企业内部管理相结合,

为创造更大的工程效益提供保障。基于此,建设单位需要优化设备管理模式,在对机械设备进行管理的过程中投入更多的人力资源,还需要提供充足的资金,为设备管理模式的优化打好基础。在实际开展这项工作时,管理人员要明确自身的工作职责,对不同类型的机械设备需要体现的性能进行分析,尤其是需要根据实际项目中使用的机械设备的特点和性能进行研究,使其可以得到合理化分配。在可行性设备管理模式下,机械设备的使用效率可以不断得到提升,并且工程项目建设进度也可以得到推进。

四、结语

在对机械设备进行有效管理的过程中,需要致力于提高机械设备的使用率,更新换代,提高机械设备的性能。建设单位还需要针对机械设备的使用和管理制定和完善相应的工作制度,加大对机械设备的使用和管理重视程度,科学利用现代化技术结合工程项目特点充分体现机械设备的性能,同时提高工作人员的综合能力和水平确保工程项目可以如期竣工。

参考文献:

- [1]赵智飞.工程机械设备管理存在的问题和应对策略刍议[J].中国设备工程,2021(17):40-41.
- [2]王泉生.机械设备管理中存在的问题及改进策略探讨[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(05):16-17.
- [3]杨吉焯.农业机械管理中存在的问题及应对措施探讨[J].现代农机,2021(03):116-117.
- [4]郑伟.水利工程施工机械设备管理水平提升策略研究[J].工程建设与设计,2020(15):242-244
- [5]牛志岗.提高机械设备管理水平和利用率的方法[J].设备管理与维修,2017(04):25-27
- [6]樊斌.加强机械设备管理提高设备利用率[J].河南水利与南水北调,2016(03):117-118
- [7]赵立国.从管理上提高设备利用率的探索[J].中国设备工程,2021(07):72-73
- [8]赵云山.建筑工程中建筑机械设备管理与维护关键点解析[J].造纸装备及材料,2021,50(09):70-71.