

铝加工企业的成本控制分析

孟召磊 韩 明

山东兖矿轻合金有限公司 山东邹城 273500

摘 要:随着我国经济的持续发展,铝行业在市场中的发展也在不断进步,然而,在同行业的市场竞争中,铝加工企业竞争力也是越来越激烈。铝加工是对我国建设起到非常有利的作用,那么,铝加工企业想要在行业中发展得更快,就需要对成本进行控制,只有制定行之有效的成本控制,才能在激烈的铝市场中占据竞争优势。本文对铝加工企业的成本控制进行全面的分析,并对一些涉及到的相关问题提出解决方法。

关键词: 铝加工; 成本控制; 解决方法

铝加工,用塑性加工方法将铝坯锭加工成材,主要方法有轧制、挤压、拉伸和锻造等。铝加工在20世纪初开始以工业方式进行生产,在现阶段的铝材加工的发展过程中,成本的有效控制是企业发展的关键。铝加工企业的成本控制是从原材料成本、铝材加工成本、运输成本、产品销售成本和其他总体成本的等方面做到合理的控制^[1]。企业想要在铝加工市场中站稳脚跟,就需要针对成本控制找出改善解决的办法,从而促进加工企业的持续发展。下面就做具体分析。

一、铝加工企业成本控制的途径和解决方法

1. 原材料成本控制

铝加工企业想要控制成本,首先就是原材料的成本控制,在采购数量和成本方面进行有效的管控。采购原材料需要企业进行供应商资质的选择,在进行招标投标的过程中,要充分考虑原材料的质量和供应商的整体资质,同时要签订订购合同。企业在采购之前要对采购数量和用量进行预算,在供应商提供的价格中进行对比,要对原材料的进货量和使用量严格按照加工要求进行管理,在原材料的验收管理上要严格检查,一定要保证原材料的质量^[2]。在进行原材料管理中,要及时的进行检查,做到对生产用料的进货出货数量记录清晰,达到原材料初始的成本控制,才能做好企业成本控制的有力进行。

例如:某铝材加工企业,在产品生产过程中,在出厂前进行相关的费用核算,在市场中进行同类产品的价格对比,在对自身企业的产品成本进行核算,然后制定销售价格。在这整个过程中,对于原材料进货到加工完成整个过程进行费用统计得出以下结论(如图1所示)此图为加工过程的成本支出比例。通过此图不难看出,铝加工的加工过程所需的成本费用占比最高,也是费用

最多的部分,其次是原材料的成本占比也是影响成本的关键,这两部分已经占据了总成本的60%,所以在这两方面的成本控制是最关键的环节。然后其他费用,依次是支撑系统所用费用,配件、管理费、税费和深化设计费,这都是铝加工企业需要成本控制的费用。因此,成本控制的关键点就是前两个部分,这是也是影响企业产品质量和生产效率的主要因素,企业针对相关的成本控制策略进行管理。对原材料的选择和使用上面做好监督工作,并且在加工环节做好技术支持和管理,从而达到企业成本控制的目的。

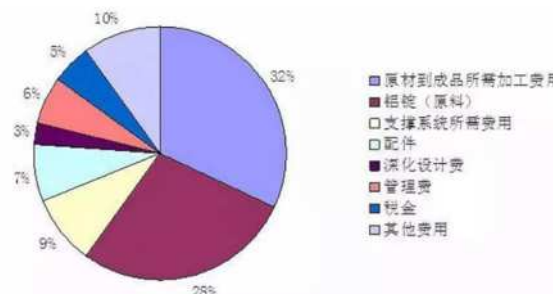


图1 加工前原材料成本费用

2. 加工成本控制

铝加工企业在控制成本中,对于加工过程中的成本控制是非常关键的环节。铝加工想要提高生产效率和数量,就要及时的将使用的机器设备更新换代,原来的老旧设施已经不能迎合现在时代的加工使用,因此,企业要在加工过程中将一些新设备和先进的技术引进到企业中,同时要对管理人员和工作人员进行统一的培训。管理人员要对生产中的各个环节的工作内容和设备使用熟练掌握,对设备的保养维护管理工作做到位,在进行加工过程中,及时的发现问题并高效地解决问题,从而提升生产质量和效率^[3]。在管理中要对工作人员进行专业技术的培训,让工作人员熟练的运用设备和熟练掌握加

工技术,避免加工操作不熟练,导致生产出残次品、废品和质量不达标的情况发生,这样的情况会对资源造成浪费,还需要重新返工,不仅会耗费大量的时间和材料,还会延误工期,影响企业的加工成本增加。在铝加工企业成本控制中 最主要的就是加工过程的成本控制方案,企业可以采用一些奖励制度,这样能够起到监督作用,对一些专业性比较强加工人员来说,再加工过程中能够有效的节约原材料,避免材料的浪费,还能保证质量和效率的基础上完成工作,这样的情况下,企业可以适当进行奖励。反之要进行惩罚,这是对成本控制中非常有利的措施,能够起到互相监督作用,也是能够控制加工成本的办法。要提高管理人员和工作人员的责任心,以企业的发展为中心,有效的节约加工成本,从而促进企业的经济利益得到健康发展。

案例:湖州某加工企业承接了断桥的铝产品的制作,在进行加工之前,首先实施根据工程的需要,将需要的铝产品根据要求进行设计,然后对相关的设备进行统一加工人员的培训。企业的员工对新型的设备不具备操作技能,在加工的过程中出现操作失误,导致加工的产品不符合设计规格,影响了产品交工的时间,而重新返工会导致成本控制工作中出现不可控的因素,比如:原材料浪费,加工成本增加、人员工资会根据工期延长产生更多的支出等问题,返工会导致企业综合成本上涨,不利于后期的成本控制工作的进行。因此,企业为了做好成本控制,在进行加工生产的过程中,首先对工作人员进行岗前的技术培训,专业的技术人员在设备的使用方法和操作流程方面先进行统一的培训,让加工人员将设备熟练的掌握,在工作人员进行材料加工中,对于加工操作方面进行技术指导,管理人员在培训后,对加工人员进行岗前考核,一定要确保工作人员在加工过程中,要尽可能的避免出现浪费材料和设备操作不当的情况发生。通过加工成本的有效控制,提高了企业的生产质量和效率,从而促进企业的健康发展。

3. 运输成本控制

铝加工企业的运输成本是非常高的,要对运输市场进行调研,然后在制定合理的运输方案,这样能有效的控制运输中的成本费用。企业的预算管理人员,要针对自身企业的地理位置进行材料供应商的选择,尽量考虑自身企业运输成本,在与商家进行沟通的时候,要将运输的方式协商好,避免出现由于运输成本造成更多的支出费用,对于整体成本预算规划产生影响。因此,企业在产品的运输成本控制方面,要在不同运输方式上进行

合理的预算规划,对于不同的运输方式进行费用预算,制定出最节省成本的运输方案。企业可以通过回程车辆进行运输或者通过整车运送。托运的方式费用支出太高不利于企业的成本控制,相比之下还是通过整车运送和拼车运送的方式,能够在运输成本中节约费用。采购部门的管理人员要根据原材料的进货场地进行调整,在进货过程中充分的进行数量和运输时间的控制,在运输过程中产生的费用合理的控制,要严格的对材料进行检查验收,材料在运输过程中会出现一些偏差,在验收环节要做好相关的检查,减少在运输中出现质量问题,从而影响加工企业的生产效率。在运送产品到其他企业的过程中,运输成本是需要进行提前规划的,相关负责人员首先要对地理信息和合理运输的方式进行分析,要保证产品在运输过程中的安全性,避免出现运送失误的问题发生,对于长途和短途的运输要采取不同的车辆运送方式,现在很多企业会使用物流进行运送。但是费用非常的高,而且途中会有不可预测的风险,因此,这不是一个有效的控制成本的运输方法。铝加工企业在控制成本的过程中,会出现很多不可控的问题,需要管理部门对所有能进行成本控制的工作进行统一设计,提前做好相关的准备工作,确保成本控制的顺利开展。

4. 其他成本控制

在铝加工企业成本控制的实施中,除了原材料成本、加工成本和运输成本以外还有其他很多相关的成本都需要进行控制,企业成本费用涉及到的方面非常多,对于铝加工企业的整体成本控制中,会包含一些隐形的费用,这就需要管理人员针对企业内部进行全民的预算管理。而企业的成本控制包含的内容很全面,基本上分为:设备折旧、员工工资福利、机器设备维修,管理费用,其他费用等等多个方面。首先是设备折旧费用,由于机器设备长时间的使用,在使用过程中的保养维护费用,长时间的使用会有折旧,在厂房开始选址到建设,要充分的考虑到后期生产与运输方面的问题,厂房的设备要综合的进行规划,对于设备的采购要注重质量和实用性,要多加对比选出技术先进的设备,设备安装过程中要控制成本,在生厂加工过程中以流水线为生产模式,高效的节约生产时间,提高生产质量,降低生产中的成本。再就是员工的工资福利,企业要制定合理的工资制度,多劳多得,少劳少得,要科学合理的进行工资分配,企业要提高工作人员的综合素质,多培养专业的技术人员,引进优秀的人才。企业制定完善的工资福利管理机制,是促进工作人员积极工作的动力,也是能够让工作

人员为企业更好的进行上生产的基础，在成本控制方面，工作人员的从中发挥的作用非常重要。企业要充分的将工作人员的能力发挥出来，要将工作人员合理进行岗位分配，让技术优秀的员工负责比较重要的环节，技术能力一般的员工进行深入的学习培训，让老员工带着不熟练的员工，这是有效避免工作中出现失误的情况发生的有效措施。只有全面的对企业成本进行控制，才能促进企业的全面发展，高效的做好员工福利合理化的分配制度，让铝加工的生产过程更加顺利。

二、结束语

综合以上几点的分析，铝加工企业想要长久持续发展，成本控制是最关键的环节。成本控制的方法非常多，重点的基本上就是原材料成本控制、加工成本控制、运

输成本控制和其他综合成本几个重点方面进行总体的成本控制。企业在加工过程中，要针对成本的具体路径进行整体控制，通过管理方式的不断深入改变，将铝材加工企业的成本得到有效的控制，保证企业加工质量和效率的大幅度提升，促进企业在激烈的市场中占据竞争力起到重要作用。

参考文献：

- [1] 于洋. 作业成本法在铝加工企业成本控制中的应用研究[J]. 商情,2021(10):76-77.
- [2] 马令. 成本管理在铝型材加工业中的应用分析[J]. 中国战略新兴产业,2021(12):177,179.
- [3] 于洋. 作业成本法在铝加工企业成本控制中的应用研究[J]. 商情,2021(10):76-77.