

施工企业机械设备管理与机械成本控制对策

郭 帅

吉林烟草有限责任公司延吉卷烟厂 吉林延吉 133000

摘 要: 随着建筑市场竞争的日趋激烈, 施工企业机械设备的成本管理显得尤为重要。施工企业机械设备具有不同于其他企业的特征, 机械设备管理模式也具有不同于其他企业的特点, 本文以作者所在施工企业为载体, 深入探讨了施工企业机械设备管理模式与机械成本控制要点, 旨在规范企业机械设备管理, 降低机械设备使用成本, 提高企业竞争力。

关键词: 施工企业; 机械设备的成本; 管理与控制对策

我国建筑业经过几十年的突飞猛进, 进入了低速发展期, 建筑市场竞争的日趋激烈, 使得施工企业在工程项目中的利润空间越来越小。加强成本管理成为施工企业生存发展和加强市场竞争力的重要手段^[1]。此外, 随着大体量施工项目的实施, 大型机械化专业化设备在施工企业的使用越来越多, 机械设备成本在企业总成本的比例不断上升, 因此, 如何加强施工企业机械设备的成本的管理显得尤为重要。下面本人从施工企业机械设备管理的特点和自身企业机械设备的管理的现状出发, 探讨了施工企业机械设备管理与机械成本控制中存在的问题和应对策略。

1 烟草企业机械设备特点

1.1 烟草企业通用机械设备

生产烟草过程中, 使用频率较高的机械设备为通用机械设备, 这些设备有明显的共性特征, 例如, 皮带运输机、烘干设备、离心风机、电动机等, 这些设备在卷包、制丝及动力等车间使用较多, 这些设备总体的结构较为简单, 所需的测试、检查相对较为容易, 例如, 在对引风机进行检测维修时, 仅需通过振动测量即可完成, 在对离心设备进行检测维修时, 通过诊断频率检测就能够高效完成, 在对水环真空泵进行检测时, 通过使用冲击波就可完成。

1.2 烟草企业专用机械设备

从当前烟草企业生产过程来看, 专用设备使用较多, 例如, 压梗设备、切丝机、包装设备及卷烟机等, 虽然专用机械设备所占比例较小, 但是发挥着关键作用。由于这些设备是专用设备, 在诊断维修时总体的复杂程度较高, 难度较大, 特别是, 这些设备多数为紧密连接, 在使用过程中, 产生的信号有明显干扰的情况, 增加了维修难度。

2 烟草机械设备管理的意义

随着近年来烟草行业的不断向前发展, 烟草工业的生产规模不断扩大, 烟草机械设备的应用范围不断扩大, 越来越多的烟草制作过程中应用机械设备。烟草机械和设备的技术水平与烟草公司的整体竞争力有关。高附加值的烟草机械和设备可确保烟草产品的质量并提高烟草生产效率。这对于公司获得高经济利益具有十分重要的作用与意义。烟草公司在维修和保养机械设备方面做得很好, 主要包括机械设备的投入使用、保养或者维护、改造等整个过程, 这促进了机械设备的正常有效运转, 提高了烟草和商业市场的竞争力, 这对于企业而言具有十分重要的意义。基于此, 有必要加强烟草机械设备的维护管理任务, 提高技术设备的现代化水平, 确保设备的安全生产, 节约能源, 保护环境, 促进行业不断向前发展。改善烟草机械设备以及提高整体经济效益的关键烟草公司必须关注的重要问题^[2]。

3 施工企业机械设备成本管理中存在的问题分析

3.1 机械设备管理权限划分不够清晰

当前, 我国很多施工企业因为规模较大, 加之工程施工项目较多, 因此, 设置的机械设备管理层较多, 但并没有明确各管理层级的职责, 导致各管理部门的权限制定定位不清, 没有发挥出对机械设备管理的职能和作用^[3]。此外, 因为施工项目较多, 导致管理较为混乱, 加之各管理部门之间缺乏有效的沟通, 遇到事情经常相互推诿扯皮, 严重时甚至会导致企业资产的损失, 影响到企业的健康发展。

3.2 机械设备的利用率缺乏控制

很多时候, 施工企业没有管控好机械设备的利用率, 导致不同的机械设备“忙闲不均”。在实际施工管理中, 机械设备的利用率直接关系到工程项目施工的进度。但

由于当前我国很多施工企业开展的项目较多,生产周期不稳定,设备“忙闲不均”,这样不仅导致机械设备配置方面的浪费,还无形中增加了相关机械设备的使用成本。

3.3 事后维修效率低下

纵观烟草机械设备维修管理的模式,主要分为预防维修、事后维修、生产维修,以及多种方式并存的维修。然而,目前烟草企业采取事后补救维修方式的居多,即烟草设备出现故障,无法继续生产后才进行维修。这种维修方式常常导致生产过程因设备故障被迫暂停,不仅会加大生产成本,也使得生产效率大幅度降低。此外,这种打断生产计划、临时抢修的维修方式,难以保证维修质量,容易导致生产周期内出现二次事故的发生,甚至延误整个生产计划。

3.4 统一的信息平台较为缺乏

在烟草企业生产中,很多设备均自带诊断功能,能够将设备出现故障的原因通过平台发送给操作人员,但是,同当前使用情况来看,并没有形成统一的平台,对于各种类型的数据不能及时有效汇总,导致维修人员在具体维修时,对于程序控制、电气、液压等方面的故障较难实现综合判断,导致对于出现的机械故障多数情况下也需要进行逐一排查,导致机械必须处于长期停止的状态,影响到机械设备的使用效率。

4 施工企业机械设备管理及机械成本控制的策略探讨

4.1 提高机械设备的利用率

针对当前部分施工企业机械设备忙闲不均,利用率不高的问题,相关企业用加强细节管理,详细统计常用机械在施工中损耗的材料费、燃料费、维修费以及其他可控的费用,然后制定针对性的措施,合理进行设备的调度,并将机械设备的操控维护与操控人员的绩效相结合,制定完善的奖惩措施,从而有效提高机械设备的利用率,进而增强企业设备管理的水平。

4.2 加强专业技术人员与维修人员的培训

针对当前部分施工企业缺乏专业技术人员和维修人员的现状,相关施工企业应组织本单位的工作人员进行专业培训教育,通过开展一系列的机械设备操作规程学习与日常技术培训,促使机械设备操控人员能够做到懂原理、懂性能懂结构,同时还达到会使用、会维护、会检查、会排除故障的目的。在实际操作中,相关施工企业可邀请行业知名专家或厂家派遣的技术人员对本企业的技术人员及机械维修人员进行相应知识的教育,促使他们通过教育培训,掌握相关机械设备的操作技巧,提高自身的机械操作能力与水平^[1]。

4.3 合理配备,提高机械化程度

在施工中,机械设备的选择应该切合实际施工的需要,由于施工的内容不同,所需的设备类型、数量不同,设备的性能必须适合施工工艺的要求,不然工程项目会受到影 响,机械效率得不到有效发挥,造成不必要的浪费,所以选择施工设备要做到经济适用。施工机械技术性能组合包括两个方面:一是主要机械与配套机械的组合。配套机械的容量、数量、生产率应大一点,使主要机械的作业效率能够充分发挥。例如,在沥青摊铺中,商品砼运输车的车厢容积应是挖掘机铲斗工作容量的3倍左右,但也不要过大。其次是主要机械与辅助机械的组合。辅助机械的生产率应略大一些,以便充分发挥主要机械的生产率。例如沥青混凝土路面采用沥青摊铺机摊铺,机动车道沥青砼采用一台8m摊铺机全幅摊铺,非机动车道沥青砼采用RP450L沥青摊铺机摊铺。做到各尽其用,备不浪费;获得最佳联合作业效益。

4.5 提高企业财会人员的综合素质

随着国家推行了新会计准则,会计人员在企业财务管理方面的作用越来越大。针对相关施工企业财务人员缺乏机械设备成本管理意识、成本管理参与程度不深的问题,相关企业应组织财务人员加强学习:首先应加强财务人员工作规范和法律常识的教育,促使他们树立正确的工作规范意识和法律意识;其次,加强财务人员业务教育培训和理论知识,促使他们了解并掌握国家最新的财政规范、税务和统计方面的知识;最后还要强化财务人员的思想、职业道德教育,以此提高他们的管理意识,促使他们积极参与到企业的财务管理活动中,及时发现企业机械设备成本管理中存在的不足,从而提高企业设备成本管控的水平。

4.6 提升烟草企业机械设备维修管理人员的综合素质

做好机械设备维修管理工作,人才是重中之重,没有人才再好的管理制度也不能执行,同时也必然制定不出高水平的机械设备维修管理制度。因此,全面加强机械设备维修管理人才的培养力度非常关键。在具体实施的过程中,烟草企业首先应当注意从内部挖潜,也就是对烟草企业内部现有的机械设备维修管理工作人员和一些年龄相对较小的青年人,进行全面的机械设备维修管理工作培训,在具体培训的过程中,应当形成良好的“校企合作”模式,在实际培训的过程中,将本烟草企业的实际情况作为分析背景,采用“理论+实践”培训的方式,来提升整体的培训效果。

4.7 制定出完善的企业机械设备维修管理制度

无规矩不成方圆,结合当前烟草企业存在的机械设备管理制度不够完善的问题,全面对具体的维修管理制度进行完善非常关键。在具体实施时,需要结合烟草企业实际生产条件,在合理的范围内,尽量提升维修管理制度的安全系数。同时,应当做好维修管理制度的演练工作,确保所有的生产人员能够掌握在机械设备故障状态下,自身应当怎样操作。此外,随着烟草企业生产活动的不断开展,使用机械设备数量的不断增多,规模不断扩大,对于烟草企业维修管理制度,也应当随时进行动态性的调整,确保维修管理制度一直处于“鲜活”状态,确保其能够在烟草企业出现机械设备故障时,能够发挥出应有的作用。

综上所述,全面做好烟草企业机械设备维修管理工作较为关键,但是从烟草企业机械设备维修实际来看,

通用机械设备和专用机械设备之间有着较大的差异,同时,在具体维修管理过程中仍旧存在较多问题,这就需要烟草企业全面认识到做好预防性维修的重要性,结合企业使用机械设备情况,采取针对性的措施,来提升烟草生产机械设备维修管理效果。

参考文献:

[1]王刚,白洋.抓住政策新机遇 施工装备管理进入创新调整期[J].建设机械技术与管理,2021,34(03):16-19. DOI:10.13824/j.cnki.cmtm.2021.03.001.

[2]黄文进,魏菁.施工企业工程机械管理的问题与对策[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(06):34-35.

作者简介:郭帅(1992-02),男,汉,吉林·延吉,本科学历,助理工程师,研究方向:机械工程及自动化