

选煤厂机电设备和技术创新管理研究

弓 政

山西锦兴能源有限公司 山西吕梁 033600

摘 要:我国已经步入了新时代,社会发展呈现新局面,也对选煤厂提出了更大的挑战。选煤厂在新时代要做到煤炭洗选工作的安全生产,煤炭洗选效率要进一步提高。在这种场面的推动下,煤炭洗选逐渐开始使用一些大型机电设备与技术,也逐渐成了选煤厂的关键部分。机电设备的运转情况会给选煤厂的生产效率及效益带来巨大影响。因此,选煤企业一定要对机电设备加强管理,并革新相关技术,这是选煤企业的正常运行的需求,也是选煤厂扩大生产产量、提高生产效率的必行之路。

关键词:煤炭企业;机电设备;技术管理;创新

Study on electromechanical equipment and Technological Innovation management of coal Preparation Plant

Zheng Gong

Shanxi Jinxing Energy Co., LTD., Lvliang, Shanxi 033600

Abstract: China has entered a new era. Social development presents a novel situation, which puts forward a better challenge to the coal preparation plant. In the new age, coal preparation plants achieve safe production of coal washing work, and its efficiency has further improved. Under the impetus of this scene, coal washing gradually began to use some large-scale electromechanical equipment and technology, and gradually became a critical part of the coal preparation plant. The operation of electromechanical equipment will bring great influence to the production efficiency and benefit of the coal preparation plant. Therefore, coal preparation enterprises must strengthen the management of electromechanical equipment and innovate related technologies, which is the demand of the normal operation of coal preparation enterprises. It is also the necessary way for coal preparation plants to expand production output and improve production efficiency.

Keywords: coal enterprise; electromechanical equipment; Technical management; innovation

随着我国进入新时代,煤炭选洗的流程较为复杂,因此也会涉及较多的机械设备,如果可以将这些机电设备有效利用起来,选煤厂的工作效率就会得到大幅度提升。与理想存在差距的是现实,目前选煤厂在机电设备的使用过程中仍然存在一定问题,而这些问题使选煤厂的选洗工作受到了一定的局限。只有选煤厂认识到机电设备的重要意义,并采取有效措施改变这种局面,机电设备才能有效运转,选煤厂的工作效率才能进一步提升。因此,本文就选煤厂机电设备与技术的创新展开研究,以期促进选煤厂的工作效率与质量提升,实现创新生产、创新管理,也能给选煤行业带来参考。

一、机电设备管理的特点

1.生产过程中资金的投入特点

我国经济不断发展,而这种发展的背后必要有能源的支持,煤炭行业作为我国的基础能源之一,市场需求量不断增加。而煤炭的生产环节已经逐渐推广了综采机械设备,极大地提高了生产效率。在我国煤炭企业的生产成本中,每年有一半的资金都会使用在管理综采设备的购买与后期维修上。这说明,企业逐渐认识到了机电设备对提高煤矿企业整体经济利益的关键地位。

2.工作岗位人员的管理特点

综采煤矿机电设备的使用必须要有大量人工操作进行支持,才能保障机电设备稳定运转。然而,部分员工的专业能力、综合素质却不能达标,而企业对这方面的监督工作并不到位,导致存在一定的安全隐患,甚至会引发安全事故。因此,员工的监督与管理十分重要,这

种监督可以贯穿煤矿机电设备的整个操作流程。

3. 机电设备自身的质量问题

煤矿机电设备的管理工作也存在一定问题,近些年综采煤矿的某些机电设备的功能出现损坏,性能不佳,在进行地下作业时出现了许多安全事故。安全事故十分影响企业的声誉,关系到其社会收益,而且也会在一定程度上损伤公司的市场竞争力,最终使得企业的经济效益无法实现。我国出现过许多煤矿安全事故,而其中机电设备质量问题的事故原因就占据了相当大的比例。

二、选煤厂机电管理存在的问题

1. 选煤厂机电管理意识不足

选煤厂的选洗工作环节较多,生产较为繁乱,因此许多选煤厂都将一线选洗工作作为工作的重中之重,却忽视机电设备的重要性以及机电设备的工作状态,在机电设备的管理上面投入甚少。选煤厂的部分领导者甚至完全不关注机电设备的管理,仅仅将其当作一种附加工作,甚至会调动机电设备本就不多的工作人员去参与其他部门的工作。导致机电设备管理部门知识虚有其名,并没有发挥真正的作用。再者,机电设备管理部门内部也有部分工作人员不重视自己的本职工作,没有对机电设备进行及时检查,导致机电设备出现问题,甚至不会去维修,任由故障存在。另有些选煤厂只关注生产效果,并不关注设备状态,仍然使用存在安全隐患的机电设备,最终导致设备在生产中瘫痪,甚至出现爆炸等事故。

2. 机电管理体制不健全

一些选煤厂并没有建立完善的机电设备的管理机制,这使得相关管理人员无法形成机电设备管理重要性的意识。而部分选煤厂虽然建立了机电管理体制,但往往存在一些突出问题。具体地,在制定机电设备的治理方案时并没有进行实际调查,所以机电设备的治理缺少科学依据,且会与国家制度产生冲突。机电管理体制较为守成,缺乏灵活性。而管理机制也并不完整,缺乏相应的奖惩制度,容易损伤工作者的积极性。治理机制的不完善还体现在工作者的职责上,由于煤炭选洗工作环节较多且复杂,管理难度较大,涉及的机电设备又会产生大量管线,这也给管理工作增加了困难。对工作者而言,其工作较多且杂,并不是专人专务,工作量的分配也并不平均,时常会出现一个人身负数种工作的现象。而管理制度不完善导致选煤厂的工人分工不明,无法有效发挥自己的水平。

3. 管理人员素质不高

煤炭选洗所用的机电设备属于高科技设备,技术水平较高。因此,机电设备的管理人员也应具备充足的专业技术水平。在实际工作中,管理工作者的专业技术能力往往为较低程度。这是因为选煤厂为了减少成本支出,

从而聘用较多的无经验的工作者或者是技能不足的管理人员,对于专业能力水平较高的工作者却很少关注。一般地,企业在聘请无经验、技术水平较低的工作人员后会对其进行基础培训,之后就会到岗就职。这些机电设备管理者往往只是承担巡查与维护的工作。在实际工作中,这部分工作者不够专业,即便定时巡查,也很难发现设备存在的安全隐患,一旦机电设备出现问题,很难对其进行及时抢修,最终会酿成大祸。

4. 机电设备创新层次不足

一些选煤企业的眼光仅仅局限在产量的增加上,忽视了机电设备的维护、检修工作,在机电设备有了革新时也不能及时更换。而设备的故障、设备的老旧都会给综采设备埋下安全隐患。机电设备的液压支架如果不能及时维修,容易出现顶板事故,而提升机的维修工作缺失则会导致部件掉落等问题。随着科技的发展,机电设备控制系统的更新速度也较快,如果选煤厂仍然使用落后于时代的机电设备及系统,容易出现生产效率低下等问题。甚至有一些设备没有MA标识,存在一定的安全隐患。另外,机电设备的创新程度不足还会给设备使用者带来人身安全风险。

5. 设备使用及维护不到位

在机电设备的管理制度中,管理责任、管理权利之间的界限并不分明,这就导致了管理工作落实度不高的问题。我国传统的煤矿企业大都存在权责不清的问题。在这种状况下,即便是有先进的技术设备,也无法发挥其功能,达不到实际的应用效果,会在一定程度上对机电设备的更新工作造成羁绊。最终,选煤厂机电设备的科技水平得不到提升,生产效率也会受到负面影响。

三、选煤厂机电设备管理措施分析

1. 提升机电管理意识

选煤厂应对相关工作进行机电设备管理的培训,既要提高工作者的机电设备管理意识,也要对机电管理专业能力进行提升。当然,选煤厂的领导层应当做好示范,重视机电设备的管理工作,认识到机电设备正常运行背后的巨大经济效益。此外,在开展机电设备的维护工作时应当注意细节,对设备的每一个部位都进行检查,避免安全隐患的存在。

2. 创新机电管理模式

选煤企业应当改革管理模式,可以采用精细化管理策略,对企业进行规模化运行,集约化发展。这种精细化管理模式是经过科学验证的,且会提升企业的生产效率。总的来说,选煤厂的精细化发展主要有以下几种特点。首先,精细化管理模式中各个设备的工作、各个工作者的工作都会被明确的分配,且较为细致,使得专

人专务对设备进行管理、维护,不会模糊职责界限,这是机电设备安全稳定运行的基础。再者,这种管理模式是系统的,选煤厂会更加向系统化方向发展,便于管理者做好整体规划,维护设备的整体性,最终实现机电设备与管理的和谐统一。此外,这种管理模式是全面的,可以让各个员工与机电设备都参与进来,使员工与设备形成一个整体。最后,精细化管理模式也是将日常工作与管理结合起来,在日常生活中进行设备管护,确保机电设备处于正常工作状态。

3. 创新管理人员培训模式

要想改革机电设备的管理现状,就必须提升机电设备管理人员的整体素质。首先,可以对相关工作者进行定期培训,实现管理者专业能力的提高。同时,企业应积极鼓励管理者进行创新,更高效地服务于机电设备的管理。另外,选煤厂应不断进行技术的学习更新,提升机电设备的管理水平。此外,选煤厂可以选择优秀员工代表定期外出学习先进技术,对同行业的管理手段进行观摩学习,也可以在企业内部展开讨论会,集思广益,实现知识的共享,提高整个管理队伍的水平。

4. 做好设备的创新工作

选煤厂首先应当投入充足的资金,引进先进设备或是提高自身设备的技术水平。另外,相关企业还可进行研究,生产高质量的综采机电设备,创造出符合自身需要机电设备,更好地为企业服务。另外,对于不符合生产规定的设备应当及时淘汰,对于需要维修的设备也应及时管理改进,使设备保持稳定正常的状态,提高生产效率,保障生产安全。

5. 创新设备管护奖励制度

科技创新是企业可持续发展的重要依托,因此煤矿企业应不断进行技术的更新,满足生产需要,满足市场需求,占据更多的市场。创新工作需要经验的积累,也需要改进的能力,还必须结合企业的实际状况。具体地,设备管护的创新可以从以下三方面做起。首先,应当及时收集设备的维修数据,积累维修经验。此外,应当积极研究设备自带的说明书,以此为基础制定合理的管维机制,从管理目标,管理内容到管理流程均要有所说明。再者,应当将管理责任分配到个人,每个工作者都应承担起自己的工作责任,权责分明,对于机电设备的工作都要记录归档,一旦出现故障情况,要由负责人进行维修并记录,维护机电设备的正常运转。除此之外,完善的奖惩制度也十分有必要,这可以增强管理意识,提高创新管理积极性。

四、对选煤厂机电管理的创新

煤炭选洗厂可以学习现今的品控方案,对机电设备

的治理策略、治理措施、治理内容进行更新。在机电设备投入使用之前,应当进行仔细挑选,确保设备型号、数量以及环境要求与实际作业中的状况相同,合乎标准。另外,在机电设施工作之后也应对其性能参数进行统计,避免安全隐患的存在。除此之外,利用一定技术对机电设备信息进行检测并整合,可以实现信息的有效统计,管理者的工作效率更高。再者,机电设备的管理者应当对机电设备与科技的工作状态进行实地检测,以免机电设备与科技出现冲突,最后导致安全事故。最后,选煤厂应对公司停止生产的时间进行规划,在此期间展开机电设备的检查,避免机电设备带病运转。

五、结论

选煤厂的机电设备与技术的管理对整个煤矿企业的生产来说意义重大,不仅关系到企业的发展,甚至会对企业的存亡起决定作用。为了企业发展前景更加明朗,选煤厂一定要提升机电设备质量,并提高管理人员的技术能力,创造出符合企业自身实际的管理系统。此外,企业应不断创新管理技术,不断改进管理方法,保障机电设备的管理工作稳步开展。只有如此,企业的煤炭生产率才能得到保证并不断提升,企业的经济收益以及社会认可度才能得到保障,企业才能实现更好地发展。

参考文献:

- [1]魏永伟.选煤厂机电设备和技术的管理与创新[J].工业,2021(2019-5):196-197.
- [2]马克.选煤厂机电设备和技术的管理与创新[J].中国石油和化工标准与质量,2020(1):2.
- [3]高海清,陈圣根,张东妹.选煤厂机电设备维修及管理策略探究[J].科技创新导报,2013(10):1.
- [4]张玉娟.选煤厂机电设备的维护与管理研究[J].中国设备工程,2021(1):2.
- [5]李玉修.煤矿综采机电设备的管理创新研究[J].建筑工程技术与设计,2018,000(020):4297.
- [6]李学义.浅谈煤矿机电技术管理的创新和应用[J].城市建设理论研究(电子版),2014,000(020):955-955.
- [7]成国利.选煤厂机电设备安装项目管理技术研究[J].中国设备工程,2020(1):2.
- [8]刘建萍.基于精细化管理模式的选煤厂机电设备管理优化研究[J].数码设计:下,2019,000(007):222.
- [9]杨星亿.关于选煤厂机电系统管理模式的探讨[J].数字化用户,2019,000(011):180.
- [10]李继梅.煤矿机电设备技术管理存在的问题及解决对策研究[J].科技创新导报,2013(19):1.