

# 构建精益生产管理模式的思考

毛帅峰

科曼萨建设机械(杭州)有限公司

**摘要:**精益管理来源于精益制造,在实际制造流程中,企业通过成本和人力资源来获取更多的效益和利润。精益管理的核心概念是不断降低在各种制造过程中的时间耗费,以便于达到默认的制造目标,从而创造更多的效益。这一特点要求一套与此相适应的管理制度,而针对中国工程机械企业资产管理模式的现状,本论文也对怎样形成信息集中和利润型资产模式,提供了一些见解。

**关键词:**精益生产管理模式

## Thoughts on Building Management Mode of lean Manufacturing

Mao Shuai Feng

Comza Construction Machinery (Hangzhou) Co., Ltd

**Abstract:** Lean management comes from lean manufacturing. In actual manufacturing, enterprises obtain more benefits and profits through cost and human resources. The core concept of lean management is to continuously reduce the time cost in various manufacturing processes to achieve the default manufacturing goals, creating more benefits. This characteristic requires a set of corresponding management systems. In view of the current situation of the asset management mode of Chinese construction machinery enterprises, this paper also provides some insights on how to form the information centralized and profit-oriented asset mode.

**Keywords:** Management Mode of lean Manufacturing

任何企业的目标都是增加资产收益。公司旨在开发和管理资产管理系统,将资产管理作为一项重要工作,积极探索建立信息集中和基于利润的资产管理模式的新途径。通过多途径激活存量资产,保证企业生产管理的稳步推进,为企业的可持续发展打下坚实的基础。

在过去的几十年里,公司利润增加了,主要是由于生产规模的扩大、销售额的增加和市场的扩大。现在,在市场化行业中,滩涂扩张的机会已经接近尾声。为了对科曼萨建设机械杭州有限公司的发展提出更高的要求,并在外部继续发展,有必要打破现有的市场占有结构,占领竞争对手的市场份额。同时,二次扩张的难度不断加大,公司的发展战略也从外部协调转向了内部融合,通过加强企业内部控制,提高产品的产量,提高产品的生产效率,实施精益生产管理,降低成本。这是科曼萨建设机械杭州有限公司实现利润的可持续发展的必须过程。

### 一、精益生产方式的简介

#### 1.1 精益生产方式的意义

精益生产系统结合了大规模生产和单产品生产方式的最好特点,具有大流量水生产效率高、成本低,以及小批量生产的灵活多样的优势。这样的生产系统可以最大限度地减少公司资源的占用。其目的是通过寻找生产过程各个阶段的浪费现象,通过精益生产系统实现降低成本、降低成本、提高效率 and 效率的目标,从而达到彻底降低成本。精益生产系统改变了以往在现场管理中只强调控制的传统,将控制对象扩展到产品的开发阶段,从初始阶段开始对产品成本进行控制,实现了产品全生命周期的成本控制。

#### 1.2 溯源精益生产

从精益生产的起源、演进及其关键理论思想、精益生产体系下企业管理的独特理念、公司下游的最终用户出发,可以看出最佳的生产管理模式,重新安排企业管

理流程,从产品生命周期的全过程开始,从末尾推动到源头。

为了达到目标成本,每一个阶段都是逐步推进的,整个供应链的成本、目标产量也是要不断推进的。同时,需要将准时制生产系统引入企业,根据市场需求决定企业的生产管理。此外,要求精益生产持续改进的理念为企业的可持续发展提供了一条道路,企业可以不断改进精益生产,在竞争中不断创新,通过寻求自身的竞争优势来维持企业的生存空间。在现代成本控制中,成本控制方案分为三个阶段:事前控制、事中控制和事后控制。

## 二、精益生产系统的理论框架

精益制造体系为了降低企业的浪费资源、减少公司管理与经营成本,精益制造系统的基本理论架构包含了一个目标、二个支柱,以及一个最重要的基础。一个目标就是制造廉价、高效、优质的产品,从而最大限度地实现顾客的需要。二大支柱是最短时间和独立人员。在最短时间内引导市场,并制造高品质和合理数量的商品,这就是精益制造的基石,但是如果没有改进就不是精益制造。

### 2.1 始终存在改进和改进的空间

要改善和健全操作方法、质量生产结构和管理制度。精益制造也意味着,一切无法提升附加值的生产工作都包括了过剩产品、仓储、备用、搬运、工作活动、对瑕疵产品的修复等等都是无效的,企业需要通过一切力量克服这种浪费。

### 2.2 持续改进是一种现在非常流行的管理思想

它以消除浪费、不断改进为理念,对生产管理问题采取由浅入深的原则。

### 2.3 精益生产系统中的生产成本

成本是公司效益的综合表现,除盈利指标之外,总价值也最高,是对公司生产经营活动最敏感的重要经济指标。原料消耗少,生产率大,劳动生产率高,质量好,但成本增减的质量以及公司产品规模的多少都直接影响了公司的发展前景。

因此,成本水平是衡量企业管理水平的重要指标。由于产品的价格是每个承包商竞争的焦点,随着世界市场竞争的加剧,成本管理成为每个企业管理的核心,它保持着成本管理、成本改进和成本规划的三维护。

## 三、精益生产系统的特点

在精益生产过程中,具有以下主要特征。

### 3.1 消除所有浪费

在精益生产中,公司经理控制生产过程中的部分浪

费,加强产品的运输、库存、工艺、运营和管理,并通过各种手段,不断激发员工的创造力和进取心,简化生产过程。

### 3.2 人文主义的特征

企业采用精益制造管理模式,以职工的切身利益为中心,将职工放在首位,形成较为健全的人力资源管理制度,为职工创造各项权益,提升实际产出效益。企业还必须组织工程师开展长期的技术培训,以进一步提高企业员工的专业知识和管理水平,为企业今后的发展打好了基础。

### 3.3 持续改进功能

在精益制造方面,需要主要追求“零浪费”,总结企业在制造流程中出现的问题,改善制造流程,使每个人都积极参与精益制造流程,培养职工的主人翁意识,通过工作实现不断提升。为学校今后的发展,奠定了良好的基础。

### 3.4 “一体化”管理体系

要在现实的生产流程中进行精益管理,公司就必须按照企业的实际发展状况形成一个更加完善的管理制度,以减少企业管理流程中的薄弱环节,以增强企业管理体系有效性,从而创造更多的效益。



## 四、如何构建精益生产管理模式

### 4.1 建立规范的规则体系

公司需要对中国传统的管理机制进行再次总结,需要进一步优化中国传统管理机制中出现的问题,坚持“立、改、废、画”的原则,通过统一协调管理各个领域,安排更加规范的管理方式,并明确对实际管理的责任和义务。提高企业管理的准确性和实效,对企业进行客观正确的评价,并改进实际存在的缺陷,符合企业实际发展的需要。

明确实施总会计师负责制,将原金融资产管理部变为原固定资产收益管理部,承担固定资产管理工作的严肃决策和全过程管理。每三个单元设置一个资产组。最后一排则设置一名资产成员,各小组划分为主要负责人,

就这样构成了一个全流程的企业分级和资产管理网络。在实际工作中,企业必须稳步落实监督管理工作,进行定期检查与清查,及时发现管理隐患,并逐步进行全程监管,以加强资产管人的主体责任,确保企业资产管理工作中各项目标的完成。

是否形成合理的现代公司管理体系是确立和发展各项资产管理体系、客观评价公司管理的主要标志之一。在管理实践中,企业还必须在组织人员资产管理制度的各个方面加以规定,并进一步提升企业固定资产管理,以满足公司内部管理的要求。企业还可以制定或者修改有关《固定资产管理办法》、《非资金设施转换流程》、《后续支出管理办法》、《废旧资产管理办法》、《固定资产管理办法》等法律规定,以明晰流程,明确各类企业固定资产管理的主要职能,并规定职责内容。同时,为完善企业资本管理制度建立,进一步规范企业资本管理活动,加强企业负债管理工作,以达到企业负债管理工作目标最大化,为“规范管理,科学配置金融资产,构建盈利型资产管理模式”夯实了基石。

#### 4.2 科学流程的建立

公司还需要通过不断引入国际领先的计算机信息技术,并采用智能化管理机制,使企业生产管理和现实工作过程之间合理地连接,从而形成“一体化”的管理过程系统,以提升企业内部管理水平,并优化社会资源配置,因此公司运营管理体系的每一条规则体系,都需要逐步固化在实际工作过程和流程之中。实现环——环系统,可以提升公司内部的科学管理、精细化和净化管理水平,从而帮助公司带来更多的经济效益。



#### 4.3 企业文化中的并购与推广

公司精神体现了公司的精神状态。因此,企业针对员工的实际状况开展了企业文化的宣传,员工必须掌握了公司文化的核心内容和企业文明实施的基本标准,并通过全方位、多元化地组织不同种类的培训,以增强精益生产的意识。而借助公司文化,企业也应该意识到了

精益生产的重要意义,进而实施了实际的生产流程,并自觉遵守了企业制度的基本要求与规范。

#### 4.4 安全生产标准化

企业必须首先确立安全生产责任制,通过规范操作实际工作过程,对实际工作中存在的安全风险确立了深入研究的运行机制,进而规范了员工的生产流程,并集合了不同方面的人力力量和资源优势,使得整个生产流程得以有效管理,从而保证人、机、物的良好生产状况。减少了不必要的安全事故。但同时,机械公司也必须积极贯彻并落实科学发展观,进一步提升标准化制造和科学生产管理水平,以增强机械公司的综合实力。

#### 4.5 是强化资产管理水平, 强化资产管理水平

资产管理是现代企业管理的重要组成部分,是一个庞大的系统建设,基础工作稳定,精细化管理可以创造更高的水平,实现更高的利润。基于这样的认识,需要公司坚定地认识到集团在资产管理方面的强大力量,力求精细化,夯实基础,把精细化管理作为首要任务。

#### 4.6 提高现金周转率

处理废弃资产的过程根据“平等、自愿、公平、相互信任、真诚信任”的原则,废弃的私人资产,取决于市场价格、市场管理方式、拍卖行销售等。公司也可以通过加快现金处理速度来提高现金周转率。

### 五、总结

总之,公司需要建立资产管理体系,健全资产管理体系,运用先进的管理技术,借鉴国内外先进资产管理经验,按照“提高质量、优化增长、盘活库存、总量控制”的原则,确保国有资产的价值稳定。走符合自身特点的资产管理道路,强化资产管理水平,提高资产利用率,提高企业经济效益,增强企业和国际市场竞争力。进一步完善利润型资产管理模式,为企业提供坚实的保障,实现持续、高效、快速的发展,做出新的更大的贡献。

#### 参考文献:

- [1]王继宗,袁军,刘云峰,等.基于大数据的精益化管理思想在电力行业的应用[J].现代工业经济和信  
息化,2017(22):52-54.
- [2]黄绪荣.电网企业电费抄核收精益化管理的策略研究[J].中国国际财经(中英文),2018(5):132-133.
- [3]陈明珠.关于推进生产技术精益化管理的思考[J].湖北电业,2011(2):51-53,56.
- [4]吴云川.基于信息化系统的供电所线损精益化管理[J].云南电业,2016(11):39-40.