

# 电力工程管理中存在的问题和策略研究

刘步通

上海能源科技发展有限公司 上海 200000

**摘要:** 伴随着我国经济的不断发展,人们的生活水平在不断提高,电力资源的需求量也在急剧增加,促进了我国电力事业的飞速发展。为满足人们日益增长的用电需求,电力行业必须做好电力工程的建设工作,而在电力工程建设施工中,电力工程管理则起到了关键性的作用,这也是电力事业在今后发展过程中必须要注意的环节。本文重点分析电力工程管理存在的问题,并就其问题提出相应的对策,以期促进电力工程建设的持续稳定进行。

**关键词:** 电力工程; 管理; 问题; 策略

## Research on existing problems and strategies in power engineering management

Butong Liu

Shanghai Energy Technology Development Co., LTD., Shanghai 200000

**Abstract:** With the continuous development of China's economy, people's living standards are constantly improving, and the demand for power resources is also increasing rapidly, which promotes the rapid development of China's power industry. In order to meet people's increasing demand for electricity, the electric power industry must do well in the construction of electric power engineering. In the construction of power engineering, power engineering management plays a key role, which is also the link that the power industry must pay attention to in the future development process. This paper focuses on the analysis of the existing problems of power engineering management and puts forward the corresponding countermeasures, in order to promote the sustainable and stable construction of power engineering.

**Keywords:** power engineering; management; problem; strategy

在我国社会主义现代化建设的进程中,电力工程建设及其广泛应用是牵涉到国家根本和民计民生的重要基础,由于电力工程项目范围广泛,牵涉的有关技术部门很多,所以统一管理很难完全做到位。因此,电力工程管理工作一定要系统化、规范化、细致化,只有这些都做到位,才能有效保障并提高电力工程实施进度和质量。本文通过对现今电力工程管理中存在的常见问题进行分析,并提出对应的改进方法,进而保障电力工程顺利进行与完工。

### 1 电力工程施工特征

电力工程涉及的领域和知识面都比较广,因此电力工程具有很强的特殊性,主要包括以下几个方面:其一,工程的复杂性。电力建设工程项目组成非常复杂,需要多个专业之间的结合,而且还需要设计、采购、施工等各个环节进行不断组合,所以在建设期间需要大量消耗

人力、财力和物力,而且在电力工程施工过程中还需要使用大量的工程技术手段以及综合管理手段,以便更好的提高工程建设水平;其二,电力工程具有长期性。通常情况下,电力工程项目建设需要很长时间,从工程的酝酿、设计、准备到施工以及投入使用,一般需要1-3年甚至更长的施工周期,在这个周期中需要消耗巨大的投资资金,且在工程竣工之前不能得到任何的经济收益,所以如果在此期间不能做好资金筹备或管理,不仅会大大增加工程施工成本,降低电力工程的经济消耗,还会带来不可估量的损失<sup>[1]</sup>。

### 2 电力工程管理过程中存在的问题

#### 2.1 缺乏完善的管理机制

现阶段,在电力建设中,施工单位的体制不完善是阻碍项目正常进行的重要因素。管理者思想认识不足,内部管理无法满足建设需求,人员分配不合理,设备使

用不当,现场操作工艺不达标,种种问题都制约着工程的正常进展,无形中增加了企业的运行成本。如果企业施工中管理不当,会无限期延长工期,甚至会留下重大安全隐患,给社会带来极为恶劣的影响。

### 2.2 成本管理存在的问题

在电力工程建设中,项目成本的控制至关重要,成本管理得好,工程利润就高,成本管理不好,就会导致工程亏损。目前,我国的电力工程建设成本管理存在许多问题,主要表现在工程施工单位在工程建设中缺乏先进的成本管理理念,对成本管理的重要性重视程度不够;还有就是成本管理的方式方法不合理,手段相对单一,很多成本管理一直停留在发生后补救的阶段,导致电力工程建设成本管理的落后<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工安全管理有所欠缺

电力工程是一个非常复杂的工程,在建设过程时会出现一些难度比较高的工作,如果不注重工程的安全管理,会导致安全事故的发生。而且,电力工程的项目施工安排的也不是特别合理,缺少相应的协调性,这也是安全性降低的主要因素。另外,电力工程中包含非常多的子系统,对施工人员的专业性有了比较高的要求,一些专业设施也需要技术水平较高的人员才能操作,如果人员水平较低,也会导致出现安全事故。

### 2.4 缺乏有效的监督管理

对于任何一项工程建设来说,建立行之有效的监督管理系统是十分重要的。然而这一举措没有得到太多单位和领导层的重视,现阶段很多电力工程的管理并未建立完善的监督管理体系,导致很多的管理人员在实际的管理过程中出现职责分工不明、出现问题相互推诿等现象,在电力工程出现问题时,未及时有效的进行解决,大大降低了电力工程管理工作的效率及质量。

### 2.5 电力工程管理人员责任制落实不到位

在电力工程施工建设与管理过程中,由于其施工、管理内容较多,岗位性质各不相同,所以对施工人员的施工能力和素质的要求也是不一样的,因此就要求每个岗位都应有其自己的管理原则和规章制度。但目前的现状却是大部分电力工程的高层管理人员为有效落实责任制,如在电力工程的施工过程中发生了一些问题,通常情况下是联系不到岗位相应的负责人或管理人员的,以致于无法及时有效的解决问题,进而严重影响电力工程的整个进度,且其工程的质量也无法得到有效的保障。除此之外,很多电力企业的管理人员并不是专业的管理专业的人才,他们缺乏管理的实战经验,并且管理能力

与综合素质都有待提升,难以胜任电力工程复杂的管理工作,进而就在一定程度上制约了电力企业的发展。

## 3 电力工程管理过程中存在问题的对策分析

### 3.1 建立健全施工管理制度

健全的管理制度是保证施工技术管理效果的前提条件,首先要采用合理的方式开展招标工作,深入了解和分析招标单位的资质、信誉以及能力,进一步保证施工质量和安全。同时在投标结束之后,市场管理中心要将招标结果和非招标的落实情况通知给电力企业的业务部门,并且将设计图纸转交给业务部门,业务部门将设计图纸存档保存。然后与电力工程的施工情况相结合,拟定出完善规范的施工方案,目的是对施工现场的施工过程进行统一,还要严格按照施工环节和部门对责任进行合理安排和规定,从而制定出有效的绩效考核制度,通过绩效考核制度对员工进行适当的奖励和惩罚,激发施工人员的工作热情,促使在施工中他们的技术优势能够得到充分发挥,积极主动的参与到电力工程建设中,为电力工程建设提供技术上的支持。

### 3.2 强化监督管理,提高电力建设质量

为了加速电力建设目标的顺利落实,建立健全质量监督管理制度,同时要实施岗位责任制,并考核到每个人。施工工艺标准,部门规章以及行为规范都要健全和完善。工程施工要公开公正,接受全社会的共同监督。各种行为都要在法律的约束下完成,杜绝工作中收受贿赂,严格落实各项管理措施。工作中要依法行事,敢于创新,公正执法,共同进步,以制度为标准,强化落实监管职责。为提高工程质量,从以下方面加强管理:一是设计人员要转变思想,以质量为中心,做好源头的防控工作;二是施工企业要严格按照技术要求,构建科学的组织结构;三是质量检验工作要贯穿于项目的始终,从原材料的入场到最终的工程验收,都要严格执行。同时,监管部门要切实发挥其作用,如果出现问题,应立即停工整改。

### 3.3 对电力工程进度加以控制

电力工程施工的耗时长短,会直接影响施工造价的高低,进而影响工程能否如期交付以及施工单位的市场信誉,因此必须加强进度管理。为了避免施工环节出现严重意外事故进而对施工进度造成干扰,就需要提前制定科学的施工计划,并对计划方案进行必要的深入研究与审核,使得各类风险得到科学的预估与防患。不仅如此,在后期的计划执行阶段,也要按照该计划进行谨慎的操作与落实,进而规范施工,并且对施工所需时间、

成本等进行严格控制,在遇到不可避免的施工阻碍因素时,施工单位要组织专人对计划进行调整,进而调整施工进度与预算方案,尽可能保证进度。而在正式管理实践中,还可以借助各类信息化技术与网络工具,强化各类效果,例如利用大数据平台就可以更全面、及时的采集与施工进度相关的一系列信息,进而对其反映的可能的进度问题加以解决,最终达到工程顺利完工的目的。

#### 3.4 提高对电力工程成本管理的重视程度

电力工程管理中的成本控制,是电力企业提高经济效益的必然选择。在实际的项目工程中,通过科学合理的工程造价对电力工程的成本进行预算<sup>[3]</sup>。并随着工程的进行,根据预算成本和实际成本的误差对施工过程进行控制。如果预算成本与实际成本误差较大,就需要对施工的财务管理工作进行彻底的调查,分析误差出现的原因。同时,要严格控制施工现场的资金使用情况,降低不合理资金使用情况的出现。另一方面,要做好计划经济对工程施工的影响。充分发挥工程造价的作用,对建筑工程的全生命周期进行合理的把控。

#### 3.5 利用信息技术强化各部门协作

利用信息技术进行电力工程建设的信息实时更新,并且构建各部门、不同主体之间的沟通渠道,能够提升管理效率,为各项管理目标的实时监控和落实打下基础。首先利用信息技术构建电力工程的管理平台,结合管理制度的创新来确保工程进度、设备采购等方面的信息按时上传和分享,让各个岗位的管理人员都能够及时了解相关信息,优化其管理决策并避免发生矛盾冲突<sup>[4]</sup>。

#### 3.6 加强安全管理

施工安全与施工质量同样重要,如果施工安全无法得到有效的保障,会对施工人员的人身安全造成严重的

威胁。首先,需要建立一个足够安全的施工现场,加强监督、指挥和调度工作,所有的工作都应该严格按照相关的标准规范来执行,对可能出现的安全问题和隐患进行严格的控制。不仅如此,还需要对所有的施工人员加强安全教育工作。

#### 3.7 提升电力企业员工的整体素质

电力企业员工整体素质的提升可从以下三方面做起:第一,电力企业管理层应采用各种方法来提升企业员工的整体素质,为他们提供学习的机会和充足的学习时间,引导企业员工积极参加各种培训活动或自我学习;第二,电力企业应积极开展各项跨部门的交流活动,营造良好的工作氛围;第三,电力企业应做好企业内部的建设和增强企业的向心力和凝聚力,从而促进企业的良好发展。

## 4 结束语

总之,电力系统建设中的工程管理是非常重要的,相关人员更是需要对其加以重视,针对目前电力工程管理中存在的问题,相关人员则需要针对这些问题制定相应的解决措施,只有这样才能对工程进行全方面的控制,以满足人们对电力方面的需求。

#### 参考文献:

- [1]许智国.工程管理在电力工程现场管理中的应用[J].河北企业,2016,(07):31-32.
- [2]许树贤.电力工程管理中存在的主要问题与改进措施[J].科技风,2016(03):23~24.
- [3]杨展.探究电力工程造价管理过程中存在的问题及改进措施[J].建筑工程技术与设计,2016,3(15):57-57.
- [4]聂晨浩.关于电力工程管理中存在的问题及改进策略探析[J].数码世界,2020(5):200.