

# 青岛市高校预算管理效率探索

董 瑞 穆艾伟 Nonnathi Dulyadaweesid Niran Sutheeniran Kulsirin Aphiratvoradej  
泰国班颂德皇家师范大学 泰国 10600

**摘要:**近年来,我国高等教育取得了长足的发展,高校数量和规模不断扩大,教育质量不断提升,研究成果屡获国际认可。然而,高校预算管理效率问题也随之浮现。高校的规模庞大,管理繁杂,如果管理不善,容易导致资源浪费和效率低下。基于此,本文旨在探讨青岛市高校预算管理的效率,对青岛市高校的预算管理情况进行调查和分析,并提供改进建议,旨在提高高校预算管理的效率,促进高等教育事业的健康发展。

**关键词:** 青岛市; 高校预算; 管理效率

## Exploration of the efficiency of budget management in Qingdao university

Rui Dong, Aiwei Mu, Nonnathi Dulyadaweesid, Niran Sutheeniran, Kulsirin Aphiratvoradej  
Bansomdejchaopraya Rajabhat University, Thailand 10600

**Abstract:** In recent years, China's higher education has made significant advancements, with an increase in the number and scale of universities, improved educational quality, and international recognition of research achievements. However, issues related to the efficiency of university budget management have also emerged. Large-scale universities with complex management structures, if not well managed, can lead to resource wastage and inefficiencies. Therefore, this paper aims to explore the efficiency of budget management in universities in Qingdao. It conducts an investigation and analysis of budget management practices in Qingdao's universities and provides improvement recommendations. The goal is to enhance the efficiency of university budget management and promote the healthy development of higher education.

**Keywords:** Qingdao City; University Budget; Management Efficiency

### 引言:

高等教育在现代社会中扮演着至关重要的角色,为培养人才、推动科学研究和社会进步提供了不可或缺的支持。而高校的预算管理则是实现这些目标的关键环节之一。然而,青岛市的高校预算管理是否高效,是否能够充分满足教育需求,是一个亟待探讨的问题。

### 一、预算管理在高校运营和发展中的关键作用

高校预算管理是高等教育机构规划、分配和监控资源的过程,以支持学术研究、教育和校园运营。高校预算管理与一般的预算管理相比具有其特殊性,因为高等教育机构的目标和需求在很大程度上不同于其他组织。

### 1. 资源分配和优化

高校作为知识和科研机构,拥有有限但宝贵的资源,包括财务、人力和物资资源。预算管理在这种背景下显得至关重要,它有助于高校合理分配这些有限资源,确保各个部门和项目都能够得到适当的支持和投入。通过精细的预算编制和执行,高校能够优化资源配置,提高资源利用效率,从而在教育、科研和学术服务等方面取得更好的成绩。

### 2. 保障财务透明度

高校作为公共机构或非营利组织,在社会中扮演着重要的角色,其财务透明度对社会和各利益相关者至关重要。通过预算管理,高校能够实现财务透明度,将财务信息公开展示,包括预算计划、实际支出和收入等关键数据。这种透明度建立了高校与社会、政府、捐赠者、学生及其家长之间的信任关系,增加了高校的社会责任

**作者简介:** 董瑞(1989年12月26日),女,汉,籍贯(山东省东营市),职称:讲师,学历:博士在读,主要研究方向:教育管理。

感和可信度。财务透明度还有助于降低财务不当行为的风险，因为公众和监管机构可以更容易地监督和审计高校的财务活动，发现潜在问题并要求纠正。此外，透明度还可以吸引更多的捐赠和合作机会，支持高校的发展和

### 3. 战略规划的工具

预算管理 with 高校的战略规划密切相关，它们之间存在紧密的互动和依赖关系。通过预算计划，高校可以有效地反映其战略目标和重点领域。这意味着财务资源的分配不仅仅是一项会计工作，更是高校使命和长期愿景的具体体现。预算管理有助于确保资源分配与学校的长期战略一致，确保每项支出都能够对学校的战略发展产生积极影响。通过将战略规划与预算过程融合，高校可以更好地应对各种挑战，合理配置资源，支持学术研究、教育

## 二、青岛市高校预算管理现状

青岛市高校在财政管理领域进行改革，加强预算编制、执行和监管，提高公共财政的透明度和效率，确保教学资源更好地用于满足社会需求和促进经济发展。这是中国政府在财政领域进行深化改革的重要举措之一，有助于推动经济持续增长和社会进步。

当前，虽然经济形势呈现企稳回升的迹象，但各高校也有所警惕，这一回升的基础依然不够坚实，仍存在不少不确定性因素。资金运行方面，仍然面临着波动和挑战，财政收支矛盾也相对突出。在这个背景下，各高校深入贯彻党的二十大精神，特别是在预算编制改革方面，积极学习研究相关精神，着眼于有效应对当前挑战。高校通过制定精细化的预算，科学合理地分配资源，确保教育、科研等重点领域得到充分支持，提高财务的透明度和效率。同时，审慎控制开支，避免不必要的浪费，实现收支平衡，确保财务的健康运行。

## 三、提高青岛市高校预算管理效率措施

### 1. 提高财务透明度

制定透明度政策是确保高校财务透明度的关键步骤。高校应定期以清晰易懂的方式发布详细的财务报告，并明确财务信息的发布和共享原则，以及相关的机制和流程，如确立何种类型的财务信息应该公开，公开的频率，以及如何保护敏感信息的措施。政策还应该规定财务报告的格式和内容，以确保信息的一致性和易读性。

例如：规定高校年度财务报告采用国际财务报告准则（IFRS）或国家会计准则（如中国会计准则）的标准格式，明晰支出清单（教育支出、研究支出、校园维护

支出）、资产和负债表、现金流量表等相关数据，还应明确列出资金来源，包括政府拨款、学费、研究赠款、校友捐赠等，以让各方了解高校的主要收入来源。在财务报告中，财务人员要进行详细的注释和解释，以帮助读者理解报告中的财务数据，以及解释异常项、重大交易和策略变化。同时，报告要对财务数据的年度开展趋势分析，以帮助各方了解青岛高校的财务健康状况和发展趋势。然后使用图表、图形和表格等可视化工具来呈现财务数据，使报告更易读和易懂。例如，柱状图可以用来比较不同年度的支出项目。此外，高校可以创建一个投诉渠道，让校内外的人员能够提出财务问题或投诉，并确保及时回应和解决问题，以确保它们仍然满足校内外各方的需求和期望。

通过明确的政策，高校可以为校内外各方提供明确的指南，确保财务信息的准确性和透明度。这不仅有助于满足透明度要求，还有助于建立信任，提高高校的声誉，吸引校友和捐赠者的支持，进一步支持高校的发展和使命。

### 2. 现代信息技术

现代信息技术在青岛高校预算管理中的应用极大地提高了效率和效能。数字化和自动化的财务系统为高校提供了一种更快速、准确、可追踪的预算管理方式，为学术和财务决策提供了有力支持。

例如，利用数字化财务系统使高校能够实时跟踪财务数据，包括收入、支出、剩余预算等，而不再依赖于手动数据录入和繁琐的电子表格。这意味着高校管理层可以迅速获得关键的财务信息，随时做出明智的决策。同时，减少手动干预也降低了数据错误的风险，确保财务数据的准确性和可信度。并且，自动化财务系统简化了审批流程和预算执行。如高校的员工通常需要报销差旅费、会议费用、办公用品等支出。通过自动化财务系统，可以设置规则，如在一定金额范围内的报销可以自动批准，无需人工干预，可以自动批准该报销请求。或者与教育技术设备供应商签订合同，自动化系统可以根据合同金额和条款自动触发审批流程。如果合同金额低于某一阈值，系统可以自动批准支付，而对于较大金额

### 3. 资源分配优化

青岛市高校可以通过优化资源分配来确保每个领域都得到适当的支持, 这将对高校的全面发展和可持续性产生积极影响。

首先, 教育是高校的核心任务之一。青岛高校要通过确保足够的教育资源, 如师资、教材、教室和技术支持, 以提高教育质量, 为各个学科领域提供足够的教学资源, 以满足多样化的学术需求, 为学生提供更好的学术经验。其次, 研究是高校的另一个重要使命。青岛市高校需要为研究项目提供充足的经费、实验室设备和支持人员, 以鼓励创新和学术发展。优化研究资源分配有助于高校在学术研究领域取得更多突破性成果。如青岛大学是青岛市内的一所著名高校, 以其强大的科研实力和学术成就而闻名。该大学重视研究项目的支持, 通过多种方式鼓励创新和学术发展。例如, 他们设立了“科研创新基金”, 每年拨款用于资助教职员工的科研项目。这些经费可用于购买实验材料、实验设备和研究旅行。青岛大学还与政府部门和产业合作伙伴建立了研究项目的合作伙伴关系, 获得外部赞助和资助。青岛大学致力于维护实验室设备的正常运行, 并及时更新设备以满足研究需求。如他们的生物科学实验室配备了最新的显微镜和分析仪器, 以支持生命科学研究。并拥有一支专业的支持团队, 包括实验室管理员、技术支持人员和研究助理。这些支持人员负责设备维护、数据分析和研究项目的运营, 他们协助研究人员处理实验和数据, 确保研究项目的顺利进行。同时, 青岛大学设立了一系列科研奖励和荣誉计划, 以鼓励学者积极从事研究, 鼓励教职员工积极参与创新和学术发展。如此一来, 青岛大学帮助教职员工取得了一系列令人瞩目的研究成果, 提高了高校在国内外的声誉和竞争力, 这也有助于吸引优秀的学生和研究人员, 促进了高校的可持续发展。

此外, 高效的资源分配需要通过建立透明的预算流程、财务规划和绩效评估, 综合考虑高校的长期战略目标和短期需求。并与各个学院和部门合作, 共同制定资源分配计划, 确保每个领域都能够获得公平和合理的支持, 从而为学生和社会做出更大的贡献。这将有助于高

校的可持续发展和在国内外的声誉。

### 4. 加强风险管理

高校在财务管理中应制定全面的风险管理计划, 以应对可能的财务风险, 如经济不稳定或资金缺口。高校可以建立一个系统, 定期识别、评估和分类可能面临的财务风险, 如外部因素如政府拨款的波动、学生招生变化、投资市场的不确定性等。通过全面的风险评估, 高校可以更好地理解潜在威胁, 并采取相应措施。并且, 高校需要建立一个稳健的财务规划和预算体系, 以确保资金分配合理, 并在财务困难时有足够的储备, 预算应根据风险评估调整, 以反映不同风险情境下的资金需求。为降低风险, 高校可以多样化其资金来源。不仅依赖于政府拨款, 还可以积极寻求私人捐赠、研究赠款、产业合作等多元化的资金来源, 以减轻单一来源风险。一旦发生财务危机, 高校也应有相应的紧急计划以应对, 如制定减少开支的计划、暂停不必要的项目或拨款, 以及利用储备基金来应对紧急情况。

### 四、结束语

综上所述, 高校预算管理的效率对于青岛市的高等教育发展至关重要。通过提高财务透明度、采用现代信息技术、建立科学决策机制和优化资源分配, 青岛市的高校可以更好地满足日益复杂的教育需求, 提高教育质量, 为社会培养更多的人才做出贡献。这将有助于确保高等教育在青岛市继续发挥重要的作用。

### 参考文献:

- [1] 安静. 高校预算绩效评价体系设计研究[J]. 环渤海经济瞭望, 2023 (08): 147-150.
- [2] 乔春华. 高校应评价“预算”对绩效的影响——四论高校预算绩效管理[J]. 会计之友, 2023 (17): 128-132.
- [3] 王念利. 新形势下高校预算管理问题研究[J]. 老字号品牌营销, 2023 (16): 28-30.
- [4] 杨训亚. 高校预算绩效管理系统的探究[J]. 商讯, 2023 (16): 140-143.
- [5] 徐滨, 李辛培. 高校预算管理效率探索[J]. 行政事业资产与财务, 2016 (22): 31-32+36.