

“双百社工”何以凝聚妇女力量？

——基于“资源—情感—能力”嵌入框架的案例分析

李安琪

暨南大学 人文学院 广东珠海 519000

摘要：基于嵌入式治理理论和“资源—情感—能力”嵌入框架，通过分析“双百社工”妇女组织建设与服务救助的优秀案例，剖析社会工作在社区治理中的“资源—情感—能力”三重嵌入。研究发现，物质层的资源嵌入需要在人力、智力和平台三方面引入关键资源；精神层的精神嵌入需要通过爱心帮扶活动和以人为本的宗旨构建伙伴关系；行为层的能力嵌入需要通过专业社工服务、碎片化资源的整合和社区品牌的塑造来推动自主发展。“资源—情感—能力”三重嵌入相互递进，有效实现了妇女的赋能增权，也为社会工作在社区治理中的深度嵌入提供了参考模式。

关键词：社区治理；社会工作；双百社工

一、问题的提出

社区治理在我国国家治理总体布局中的地位日益凸显，如何走好“最后一公里”一直为学术界热议。十四五提出“加强和创新社会治理，发挥群团组织和社会组织在社会治理中的作用，完善共建共治共享的社会治理制度”。社会工作在基层治理中发挥越来越重要的作用（张和清，廖其能，李炯标，2021），中国特色社会主义工作也在社区治理的高质量发展中面临重大发展机遇。

社会工作与社会治理相结合存在坚实的理论依据。社会工作聚焦人与社会环境的协调发展，能为个人、家庭以及社区创造社会资源，符合政府需要的具有社会服务功能的专业群体的需求。加之，社会工作落脚点本身就是社区，形成了社会工作与社区双向输出输入的良好链接。因此，社会工作等各方多元治理社区模式的探究对提升社区建设和治理能力现代化水平至关重要（陶阿茹娜，2022）。

在当下全新的社区治理格局中，专业社会工作介入社区治理已经成为社区建设实践发展中的普遍模式，并主要通过政府购买服务的方式实现。然而，实地研究发现当前的社会工作“貌似参与”了基层社区治理，却面临着“难进入、难融入、难扎根、难合作”等难题（刘艳艳，2021；徐选国，黄景莲，2020）。因此，社会工作如何避免虚浮于社区之上，在基层中实现有效的嵌入式发展，成为当前亟须回应但尚未解决的核心议题（刘艳艳，2021），需进一步结合理论与实践经验进行探索。

广东“双百社工”项目是我国社会工作融入社区基层治理的一次重要尝试，自2017年实施以来在广东多地都有亮眼成效，在乡村治理方面硕果累累，在妇女力量

的凝聚上更是成就卓越。随着性别平等政策的呼吁和观念更新，社会越来越重视维护和保障妇女的权益，鼓励通过不同的方法为妇女赋能增能，激活该群体的主观能动性。“双百社工”在妇女组织建设和服务救助的成功案例有较高的研究价值，能进一步提炼出一个得以推广的框架模式。本文基于“资源—情感—能力”嵌入框架，通过对“双百工程”中妇女增能赋权的优秀案例进行分析，深入分析社会工作与社区治理的嵌合之道，旨在回答以下问题：“双百社工”嵌入社区的机制是什么？“资源—情感—能力”三重嵌入机制何以凝聚妇女力量？

二、文献综述与研究框架

1. 现有文献梳理

（1）社区治理与嵌入式治理理论

关于社会组织在社区治理中发挥作用的方式，嵌入式理论和多中心治理理论占据主流（姜秀敏，李月，2022）。社会工作机构与一线社会工作者面临高度复杂的社会环境，需要引入“嵌入性”概念，理解社会工作服务递送中的复杂关系（范雅娜，2021）。嵌入性概念认为经济活动与社会关系密不可分，社会关系被嵌入经济体系中，经济体系从属于社会关系（耿磊磊，2021；卡尔·波兰尼，2007），包括关系嵌入和结构嵌入，其中关系嵌入包含感情强度、互惠交换、亲密程度、互动频率四个维度（姜秀敏，李月，2022；Granovetter M，1985）。国内研究认为嵌入性是中国社工的重要特征（王思斌，2011），基于政府为社区治理购买社会服务的制度，可以将嵌入性视角应用于分析社会组织参与公共治理的过程中，形成“嵌入式治理理论”（姜秀敏，李月，2022）。

嵌入式治理理论主要有以下研究成果。第一，从关

系、机制、效应和比较四个维度构建嵌入式治理的分析框架(耿磊磊, 2021);第二,从嵌入前、嵌入中和嵌入后三个部分来阐释社会组织嵌入农村社区的过程(何跃, 李欣泽, 2019);第三,根据社会组织与社区治理主体的利益连接方式的不同,把嵌入关系分为合作式、竞争式和依附式三种,并阐释其嵌入机理与运行逻辑(刘帅顺, 张汝立, 2020);第四,基于信任机制下的“非正式权威”形塑构建“资源—情感—能力”三重嵌入框架(姜秀敏, 李月, 2022),也就是本文进行研究的基础框架来源。

(2)“双百社工”的经验研究

“双百社工”是政府加强社会治理能力建设的重要探索,是社会工作本土化、专业化发展的重要实践(杜婷婷, 2022),学术界有以下探究。

首先,“双百社工”的大部分案例研究均与乡村振兴相关。尹秀芹和王猛(2019)以广东“双百社工”为例,通过扎根理论分析社会组织嵌入乡村振兴的影响。向羽、袁小良和张和清(2020)从情感—价值投入、政社资源整合、人情关系激活和公共空间活化四方面点明“双百社工”在乡村社会治理中的作用,回应“双百社工”在乡村社会治理中何以可为。

其次,“双百社工”为中国本土化社区治理研究提供了案例与实践经验。高樱彤(2021)基于结构功能主义视角探索社工参与社区治理的“双百”模式。杜婷婷(2022)对东莞市社会工作者职业认同的影响进行研究,发现“双百”有助于社会工作者职业认知水平、职业信念和归属感的提升,并对消除其负面影响提出建议。张和清、廖其能和李炯标(2021)更是采取行动研究方法,建构了中国特色本土化专业社会工作发展道路“三重实践”相互作用机制。

最后,“双百社工”的实践还为妇女等弱势群体的社会救助提供了经验。“双百社工”服务对象涵盖困难妇女、留守老人、困境儿童、残障人士等弱势群体,加之服务的精细化、精准化、专业化,社会工作在保障和改善民生、推动和创新社会治理的作用越来越明显(叶金鑫, 陈沁怡, 2020)。卢梦凡(2019)以广东省潮汕地区“双百社工”站点妇女服务项目为例,发现“双百社工”的妇女服务能助力构建良好的社会支持网络和合理的服务体系,促进妇女自我发展。

然而,在困难妇女等弱势群体的服务救助方面,“双百社工”还有待挖掘。第一,在“双百社工”为弱势群体开展的服务救助中,老年人、妇女、儿童等不同群体

有各自的需求和困境。救助内容和服务方式应当有所区分,有必要细化群体进行针对性研究。第二,现有研究集中在潮汕等单一地区,虽然集中体现了地区的文化特色,但缺乏涵盖广东省内其他地区的普适性经验,有必要结合多地实践进行研究。第三,相关研究可以基于适当的理论视角,从现有的“双百社工”服务救助中构建社会工作有效嵌入社区治理的机制与框架,进一步为其他地区的社区治理提供经验指导。为此,本文聚焦社区中的妇女服务救助,通过对广东全省内的不同案例文本进行综合性研究,基于“资源—情感—能力”三重嵌入框架,探索“双百社工”凝聚妇女力量何以可为。

2.研究框架:“双百社工”的“资源—情感—能力”三重嵌入

本文从“双百社工”的政府购买服务性质出发,借用“嵌入”的通用概念,基于“资源—情感—能力”三重嵌入框架(如图1所示)探究“双百社工”如何通过“三重嵌入”凝聚社区妇女力量。

(1)物质层:资源嵌入

资源嵌入属于物质层面。社区发展与活动开展都需要人力、智力、平台等资源支撑,在缺少组织者的情况下,社区原生资源往往面临空缺、碎片化等问题,平台难以成型,客观上为“双百社工”嵌入社区场域提供了物质层面的接口。“双百社工”利用其人力资源、智力资源和信息与平台资源的优势,为社区引入关键资源,有效填补社区在活动筹办和组织建立时的资源空缺,实现物质资源嵌入。

(2)精神层:情感嵌入

情感嵌入属于精神层面。社区治理的最终落脚点是社区中的人,注重居民需求、提供人文关怀。“双百社工”坚持以人民为中心的发展思想,开展了系列以人为本的爱心帮扶项目,使得社会救助重在精准、贵在及时,关键在于有温度。尤其是在妇女组织的建设中,能够以真心对待真心,解决社区内妇女的各类难题,也与社区居民建立起了良好的伙伴关系,切实增强人民群众的获得感、安全感和幸福感,实现精神层面的情感嵌入。

(3)行为层:能力嵌入

能力嵌入属于行为层面。能力机制是持久良性嵌入社区治理的必要保障,“双百社工”嵌入社区依靠的是组织行为中的专业性。社区服务项目的高效实施往往需要专业化、常态化、制度化运作,但由于资源匮乏、专业人才不足,日常社区治理主体往往面临邻里活动成效不显的局面(姜秀敏, 李月, 2022)。“双百社工”凭借专

业化的项目运作，通过打造社区品牌，能够整合社区零散、碎片化的资源，打通“最后一公里”，在能力嵌入中推动社区发展。

三重嵌入之间存在递进关系：首先，资源嵌入提供了物质基础，是社会工作得以嵌入社区的基本前提与坚实基础；其次，情感嵌入补充了物质外的精神支撑，秉持以人为本的理念构建伙伴关系，是社会工作融入社区、救助服务顺利开展的重要力量；最后，为了维持社会工作融入社区的长期性，培养社区发展的自主性，能力嵌入在行为层起到了决定性作用。

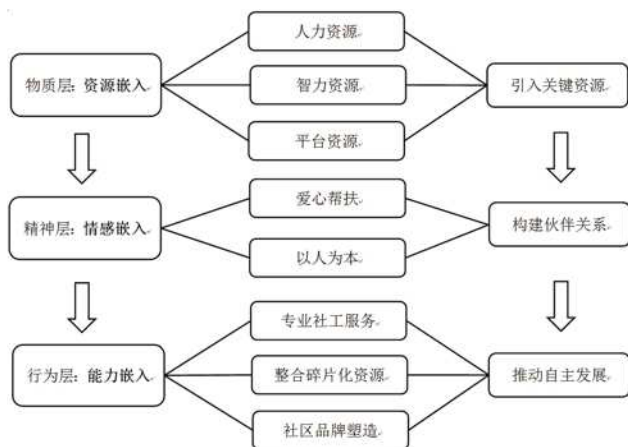


图1 “双百社工”的“资源—情感—能力”
三重嵌入框架图

三、研究设计与案例描述

广东一直是专业社会工作先发地区，将建立共建共治共享的社会治理格局作为重要目标。2017年《关于实施“广东兜底民生服务社会工作双百工程”的通知》标志着“双百工程”的正式实施推动，引导社会工作参与社会治理（向羽，袁小良，张和清，2020），“双百”指2021年底前实现全省社会工作服务站（点）100%覆盖和2022年底前实现全省困难群众和特殊群体社会工作服务100%覆盖。

广东分两批建设407个镇（街）社工服务站，每个社工站配备3-8名社工，由镇（街）直接聘用、省统一督导。社工围绕协助识别服务对象、评估服务需求、统筹开展服务和推动共建共治共享四项内容，为困难群众和特殊群体提供政策落实、心理疏导、资源链接、能力提升、社会融入等专业服务，打通为民服务“最后一米”，为保障和改善民生、加强和创新社会治理、推进国家治理体系和治理能力现代化提供重要基础支撑。2021年底，作为中国社会工作本土实践探索最新成果的《从群众中来 到群众中去——“双百”社会工作概论》出

版，立足“双百”实务经验，遵循发现的逻辑，从案例归纳总结出本土的经验性知识，再与国内外公认的社会工作概念理论进行对话，进而从案例的理论分析中提炼社会工作实务理论知识的本土内涵和方法技术（任文启，2022），是“双百工程”累累硕果的最好印证。

基于广东省“双百工程”的已有成果，结合《从群众中来 到群众中去——“双百”社会工作概论》中案例的理论分析逻辑，本文采用案例分析法，结合佛山、河源、清远、肇庆和韶关五个不同地区实践中的多个案例，剖析“双百社工”在社区妇女组织建设与服务救助中的“三重嵌入”机制。本文研究文本均来自“广东社工双百工程”官方网站（www.shuangbai-plan.org）上刊登的案例与新闻稿，主体包括以下五篇文本，共计24156字，见表1。

表1 案例分析文本信息

案例文本	实践地区	成文日期
①【社区发展】凝聚妇女力量，共建美好社区	佛山市顺德区大良街道逢沙村社工站	2021年
②【行动研究】推动组织建设，探索促进社区发展之路——以妇女组织建设为例	河源市连平县元善镇社工站	2021年
③【双百三年】从广场舞到志愿服务的农村妇女组织培育	清远市吉田镇石古村社工站	2020年
④从妇女个人独舞到深度参与村庄建设的群体共舞	肇庆市怀集县怀城镇社工站	2019年
⑤【岭南社工宣传周】“伴你同行”——受家暴妇女重获新生的历程	韶关市浈江区十里亭镇社工站	2019年

四、“双百社工”妇女组织建设的“资源—情感—能力”三重嵌入机制分析

1. 资源嵌入

社区面临治理压力加重与资源弱化的双重困境，社会组织凭借其信息、社会关系网和平台的优势，在链接各类资源方面有着得天独厚的优势，可帮助弥补社区治理的资源缺口（姜秀敏，李月，2022）。实际案例中，“双百社工”主要在人力资源、智力资源和平台资源三个方面实现了物质层的资源嵌入。

第一，“双百社工”在人力资源和智力资源上实现了资源嵌入。在河源案例中，社工总结了村内组织广场舞无人组织、音乐设备不齐全、无人会操作音乐设备的“三无”困境。对此，“双百社工”首先为村民们嵌入了人力资源——寻找村理事长或村子有影响力的人员，在

多次协调下让村内的经济社提供了相关设备;找到了跳舞的“领头羊”,初步形成了人力团队,作为活动开展的前提。其次,“双百社工”为村民们嵌入了智力资源——把舞蹈动作拆解分步教学,并教会领舞人员,形成“一教十、十教百”的接力效应,为组建社区广场舞团队输送了重要的智力资源。

①无人组织。村民没有跳广场舞的经验,无人带头组织。②音乐设备不齐全。需要音响和电视同步播放,需要把每一个舞蹈的分解动作循环播放。③无人会操作音乐设备。参与跳广场舞的妇女年龄较大,基本都不会操作音乐设备和音响。(案例文本②)

第二,基于人力资源和智力资源的嵌入,“双百社工”进一步完成了平台资源的嵌入,为基层中妇女组织建设打下了基础。在清远案例中,“双百社工”正是通过推动广场舞队的建立,找到了推进妇女救助服务的平台和突破口。广场舞队伍的建立与嵌入不仅丰富了村中妇女群体的生活,也激活了村中的公共空间,聚齐了社区人气。

为了探索妇女服务的突破口,吉田社工开始入户了解村里妇女组建广场舞(队伍)的意愿和想法。陈姨表示自己意愿一直很大,眼看其他村都跳起来了,只不过自己村一直无人组织。(案例文本③)

广场舞队伍平台建立后,社区中的妇女群体一改以往无聊烦闷的生活状态,丰富了休闲娱乐活动,认为“跳舞后,手脚灵活多了”“以前无聊只能打麻将,现在跳舞开心多了”。

2. 情感嵌入

“双百社工”扎根社区,采取爱心陪伴孤寡老人、关爱困难家庭等行动凝聚邻里关系,对特殊群体的关爱产生了良性的连锁效应和附加效果,积极营造了嵌入社区的熟人社会网(姜秀敏,李月,2022),其情感嵌入既能托得住村民的信任与寄望,体现在爱心帮扶与以人为本两个方面。

第一,“双百社工”注重爱心帮扶。在针对妇女弱势群体的救助中,除了日常的物资支持,更少不了爱心帮扶和“心贴心”的服务。在韶关案例中,“双百社工”为镇里受家暴的妇女筑起了最坚实的后盾,面对突发情况时不负期望,帮忙照看孩子,陪伴她们度过难关,重获新生。

莲姐在争吵中再次被丈夫家暴,因害怕离家出走,留下两个儿子独自在家生活大半个月,出走前联系社工帮助照顾孩子。社工当晚紧急介入,安抚孩子情绪,约

定每天保持联络报平安……大半个月的时间里,社工每隔一两天就去陪两个孩子聊天、吃饭,进行心理辅导,不断联系莲姐,告知孩子现状,希望她鼓起勇气回到孩子身边,面对和解决这一切。(案例文本⑤)

危难关头,“双百社工”帮助莲姐照顾孩子,介入纠纷事件,处理好了莲姐和孩子等多方面的困难,真正做到了“伴你同行”。在“双百社工”的不断支持与帮助下,莲姐不仅成功拿到了法院离婚判决书,顺利脱离了家暴的困境,还在心理上引导莲姐重获正确的心理认知和能力,让她坦然面对过去,并通过自己的经历把这份爱与正能量传递下去,成功实现了妇女救助的增权赋能。

第二,“双百社工”做到了以人为本。社工立足镇街、深入村居,但与土生土长的村民依旧有着文化隔阂。当面对不同的村落文化和个体性格时,作为“外乡人”的社工与村民之间容易产生矛盾。同时,“双百社工”多从理论视角的高度思考村居如何发展,却忽略了真正的基层嵌入需要“接地气”,因此,以人为本是最佳情感嵌入准则。

首先,我未能真正地做到驻村三同、与村民打成一片,对扎根社区的服务理念理解得还不够深入;其次,我忽略了在地村风民俗的文化传统和影响作用,生搬硬套了以往“三大服务手法”的工作思路;再次,我没有真切地以一个官塘村村民的身份驻村,让关系恶化。(案例文本④)

上述文本是肇庆市社工在与村民珍姐冷战后的自我反思。“双百社工”的专业性是其最大的优势所在,但驻村却要求他们融入村民新身份,不宜生搬硬套一直以来的理论和手法,置身事外地“评判”事件,而应当以人为本、从心出发,以谦卑的服务态度和村民站在同一阵线,将专业性融入社区嵌入中。

在资源嵌入的物质基础上,若要维持社工与村民之间的良好关系,则需依靠情感嵌入这一强大的粘合剂。“立足镇街、深入村居”需依靠精神层面的凝结和联系,不仅要满足村民的需求、进行贴心帮扶,还要以人为本、“入乡随俗”,维持“双百社工”在情感层面的深入嵌合。

3. 能力嵌入

能力是社会组织具备服务的专业性,包括品牌活动打造能力、资源整合能力与项目运营能力,以及精准对接并满足服务对象需求的能力(姜秀敏,李月,2022)。通过物质和情感嵌入,“双百社工”已能在当下与社区形成良好的互动运作,但若推动更长远的自足发展,则

需进行能力嵌入,具体体现为以下三方面。

第一,“双百社工”能提供专业的社工服务。社会工作的最大优势是专业的社工服务,能够通过理论视角和最新政策分析问题、解决问题,起到指引的作用。下述韶关案例便体现了专业社工服务的重要性。

社工持续关注莲姐的生活,协助她申请了低保,联系单亲妈妈公益基金会为她免费申请了一年的医疗救助,同时建议向学校申请困难学生补贴。因缺乏社交能力,社工引导莲姐如何沟通和表达自己的诉求,提升她面对困难的抗逆力。(案例文本⑤)

第二,“双百社工”整合了村居中碎片化资源。不论是广场舞队伍的成立还是妇女志愿队的组建,当中的物质资源、人力资源都从村居中发掘、整合而来。在行为能力的嵌入中,为了促进社区长期、自发性的良性发展,资源整合起到相重要的作用。

我们在组建广场舞(队)的过程中,要立足于发现和寻求,探索和利用社区本身的优势和资源,发掘社区中本来就已经存在但未被发现或充分运用的资产,借助资源的整合及利用过程,重建社区居民的互助网络关系。(案例文本②)

第三,“双百社工”塑造了社区中的品牌组织。在工作开展前期,村民各方能力尚待提高,社工需协助村民解决问题;但随着组织发展和村民能力的提升,社工应该给村民足够的信任,放手让村民主导组织及社区事务,充分发挥其主观能动性。

自双百社工推动逢沙村凤鸣爱心志愿队成立后,社工鼓励妇女们发挥自身优势和能力,通过搭建议事平台,让妇女志愿者围绕社区需要,组织参与社区关怀服务,提升妇女志愿者参与社区事务的意识。妇女志愿骨干们独立完成活动流程策划后,社工引导志愿者骨干英姐进行活动计划书书写。(案例文本①)

在进一步的能力嵌入中,社区品牌的塑造成为了关键的一环,从广场舞队伍、志愿者服务队到妇女议事会和妇女骨干小组,这些品牌组织和其组织的相关活动标志着村民主体意识的萌芽与提升,最终达到了凝聚妇女力量、“双百社工”与社区长期嵌入发展的目标。

4. 实际成效

“双百社工”在基层中依然面临社区“嵌入”难题。服务实践中村民对“双百社工”抱有怀疑态度,因此初入基层时,通常需要更科学的嵌入机制予以指引,“资源—情感—能力”三重嵌入机制便起到了关键作用。

珍姐表示第一次见到社工的时候,她觉得社工是搞

传销、骗人的,内心充满了抗拒和不信任,提高了对社工的警惕,用了很长一段时间观察社工在官塘村的所作所为。随着“三同”和交流的深入,她认识到社工确实是真心实意来“为官塘村做事的”,才慢慢地信任社工。(案例文本④)

面对“双百社工”这位“不速之客”,不大熟悉时事政策的村民难免会对社工产生“搞传销”“骗人”等出于自我保护的刻板印象,尤其是在社工们问及村民生活大小事时,更是对二者间的信任有更高的要求。但是,“双百社工”在“资源—情感—能力”三重嵌入机制的指导下,最终融化了社工与村民之间的无形隔阂。社区村民最终认识到了“双百社工”为官塘村做事的真心实意,并开始慢慢信任社工。可见,“双百社工”实现了“资源—情感—能力”的三重嵌入,并在妇女组织建设硕果累累,成功凝聚起了基层妇女力量。

五、总结与讨论

广东“双百工程”项目硕果累累,切实增强了人民群众的获得感、安全感和幸福感,为推进社会高质量发展提供了重要支撑。在妇女组织建设模块,“双百社工”成就卓越,广场舞队伍、妇女志愿服务队、妇女骨干小组、妇女议事会等品牌组织落地生根,受家暴妇女、单亲母亲等困境妇女群体也备受关怀,村居中妇女的地位得到一定提升。可以说,“双百社工”在基层工作中与社区紧密镶嵌,有效推动了村居妇女组织建设和服务救助的发展,凝聚妇女力量。

本文通过案例分析,剖析“双百社工”在社区中的“资源—情感—能力”三重嵌入机制,从资源嵌入、情感嵌入和能力嵌入三个层面进行分析,为其他地区、其他群体的社会工作嵌入社区治理提供了范式参考。第一,物质层的资源嵌入打下了坚实基础,社会工作需要从人力、智力和平台三方面引入关键资源。第二,情感嵌入补充了精神支撑,社会工作需要为社区提供爱心帮扶,满足各类人群的救助需求,并秉承以人为本的宗旨,与社区构建好伙伴关系。第三,基于物质与精神的建设,还需要融入行为层的能力嵌入,社会工作应当提供专业化的社工服务,整合碎片化的社区资源,塑造社区中的品牌组织和相关活动,维持社会工作与社区的长期嵌合,培养社区发展的自主性。

当然,“双百社工”也存在其局限性,目前政策实施的维度及效果有待改进,组织自身面临被行政化的挑战,社区内生动力的培育也有待推进。因此,社区治理中不仅要实现“资源—情感—资源”三重嵌入,也要做到以

下三点以维持社区治理的持续参与：第一，双向参与政策实践，扩大社会治理效果；第二，采取赋权行动策略，培育社会治理主体；第三，激发社区内生动力，夯实社会治理基础（向羽，袁小良，张和清，2020）。未来，可以结合量化和质性研究方法，在更多实践经验中对不同人群、不同地区的“资源—情感—能力”三重嵌入机制进行检验，作出“接地气”的改良发展，推动社会工作更深入有效地嵌入社区。

参考文献：

- [1]Granovetter M. Economic Action and Social Structure: The Problem of Embeddedness[J]. American Journal of Sociology,1985,91(3).
- [2]杜婷婷.“双百工程”对东莞市社会工作者职业认同的影响及对策研究[D].广东工业大学，2022.
- [3]范雅娜.双向嵌入谱系：政府购买社会工作服务的一个分析框架[J].华东理工大学学报（社会科学版），2021，36（4）：36-53.
- [4]高樱彤.社工参与社区治理的“双百”模式研究[D].汕头大学，2021.
- [5]耿磊磊.社会组织“嵌入式”社区治理的本土实践——基于多案例的分析[J].长江论坛，2021（2）：48-57.
- [6]何跃，李欣泽.社会组织嵌入农村社区中的困境与对策——以重庆市S社区老年群体社区参与情况为例[J].社会福利（理论版），2019（9）：45-51.
- [7]姜秀敏，李月.“非正式权威”塑造：社会组织嵌入社区治理的三重路径——对山东省Q市F组织开展社区服务的个案分析[J].北京行政学院学报，2022（2）：55-62.
- [8]卡尔·波兰尼.大转型—我们时代的政治与经济起源[M].杭州：浙江人民出版社，2007.
- [9]刘帅顺，张汝立.嵌入式治理：社会组织参与社区治理的一个解释框架[J].理论月刊，2020（5）：122-131.
- [10]刘艳艳.嵌入与发展：社会工作介入社区治理的现实逻辑与推进策略[J].滨州学院学报，2021，37（5）：92-96.
- [11]卢梦凡.潮汕地区农村留守妇女社会支持网络的社会工作介入——以广东省潮汕地区双百社工站妇女服务项目为例[J].社会福利（理论版），2019，No.535（07）：47-52.
- [12]任文启.“双百”社会工作概论：中国社会工作本土实践探索的最新成果[J].社会与公益，2022（1）：85-86.
- [13]陶阿茹娜.社会工作嵌入式参与社区建设发展路径的探究[J].内蒙古电大学刊，2022（2）：110-112.
- [14]王思斌.中国社会工作的嵌入性发展[J].社会科学战线，2011（2）：206-222.
- [15]向羽，袁小良，张和清.“双百社工”在乡村社会治理中何以可为[J].社会工作，2020（4）：97-108，112.
- [16]徐选国，黄景莲.从政社关系到党社关系：社会工作介入社区治理的情景变迁与理论转向[J].社会科学，2020（3）：68-85.
- [17]叶金鑫，陈沁怡.广东社工：由“双百计划”进阶“双百工程”[J].中国民政，2020，No.691（22）：48-50.
- [18]尹秀芹，王猛.社会组织有效嵌入乡村振兴的影响因素分析——以广东省“双百”为例[J].中共青岛市委党校.青岛行政学院学报，2019，No.257（05）：31-36.
- [19]张和清，廖其能，李炯标.中国特色社会工作实践探索——以广东社工“双百”为例[J].社会建设，2021，8（2）：3-34.