

# 论建设单位的工程造价管理

罗泽军

四川机电职业技术学院 四川攀枝花 617063

**摘要:** 工程造价管理是建设单位在工程项目中一个至关重要的环节,涉及到项目的成本控制、预算编制、投资回报等方面。建设单位作为工程项目的出资方和主体负责方,工程造价管理水平的高低直接关系到工程项目的投资收益和相关利益方的利益保障。加强对建设单位的工程造价管理研究,有助于揭示目前存在的问题及原因,提出解决方案,推动压实各方责任并提高整体工程项目的管理水平和效率。本文将从工程造价管理的价值、问题和策略三个方面入手,探讨建设单位在该领域的作用和挑战,以及提出相应的解决方案。

**关键词:** 工程造价管理;建设单位;成本控制;策略

随着社会经济的快速发展,工程建设项目日益增多,建设单位在项目管理中扮演着至关重要的角色。工程造价管理作为建设单位的一项重要工作,直接关系到项目的成本控制和效益。

## 1. 建设单位的工程造价管理价值

建设单位的工程造价管理在项目执行过程中起着至关重要的作用,其价值主要体现在以下几个方面:一是节约成本,通过科学合理的造价管理,能够有效控制工程项目的总成本,避免因为材料、工程量等方面的浪费而导致不必要的支出。同时,及时发现和处理造价问题,可以避免成本超支,保证工程项目的财务可持续性<sup>[1]</sup>。二是提高工程质量,良好的造价管理可以确保工程项目按照设计要求和标准进行施工,提高工程质量。通过对工程施工周期的管控和质量监督,可以避免出现施工质量问题,保证工程项目的可持续发展<sup>[2]</sup>。三是提高效率,合理的造价管理可以帮助建设单位规划施工周期和进度,合理安排资源和人力,在保证工程质量的前提下尽可能缩短工程周期,提高工程项目的投资回报率<sup>[3]</sup>。四是提升企业形象,通过专业的造价管理,建设单位能够展现出对工程项目的严谨态度和专业素养,提升企业在行业内的声誉和形象,为企业吸引更多合作伙伴和客户提供有力支持。通过科学合理的管理方法和手段,可以实现成本控制、效率提升和质量提升,为企业的可持续发展和长期发展打下坚实基础。因此,建设单位应高度重视工程造价管理的重要性,加强管理团队建设和重视培训,提高整体管理水平和执行能力。

## 2. 建设单位的工程造价管理问题

### 2.1 造价监理不力

造价监理不力是指建设单位在工程建设过程中未能有效监督和管理工程造价,导致造价超支、质量缺陷等问题的发生。造价监理不力可能导致以下问题:一、缺乏预算控制:建设单位未能做好预算编制和控制工作,随意变更工程设计或施工方案,造成工程造价超支。二、未能及时发现和处理造价问题:造价监理不力导致建设单位未能及时发现和处理工程造价问题,造成后期赔偿费用增加或影响工程进度。三、缺乏合同管理:建设单位与施工单位签订合同后,未能严格约束施工单位的造价行为,造成工程合同造价偏离实际情况。四、缺乏成本控制:建设单位未能有效控制工程施工过程中的成本,导致材料浪费、人力不合理使用等问题,增加了工程整体造价。

### 2.2 工程变更频繁

工程变更频繁可能会导致工程造价管理混乱,造成不必要的成本增加和时间延误。首先,频繁的工程变更会增加工程团队的工作量,需要重新评估设计方案、重新编制施工图纸、重新招标等,从而增加管理和劳动成本。其次,变更会导致原有的材料和人力资源的浪费,可能造成之前已经采购或施工的材料无法继续使用,需要重新采购,从而增加成本;同时,原有的施工计划也需要进行调整,可能造成工期延误,进而增加管理和人力成本。另外,频繁的工程变更也会对后期工程质量和安全构成威胁,可能导致施工过程中出现漏洞,增加工程风险。

### 2.3 合同管理不当

合同管理不当是建设单位工程造价管理中常见的问题之一，这一问题主要表现在合同签订、变更、执行等方面存在管理不当的情况，导致工程造价发生不必要的增加或损失。合同签订阶段存在一些问题，比如合同条款不清晰、漏洞较多、责任不明确等，导致后期工程变更、索赔等问题频发，造成工程造价增加。在合同变更管理方面，一些建设单位存在频繁提出变更要求或未经审核擅自进行合同变更的情况，导致工程造价不断波动，增加工程风险。合同执行阶段，建设单位未严格按照合同约定执行，或是未能及时解决工程中的争议或纠纷，导致工程延期、增加费用等问题。

## 3. 建设单位的工程造价管理策略

### 3.1 加强造价监理

加强造价监理是建设单位在工程造价管理中至关重要的一环。通过加强造价监理工作，可以有效控制工程造价，保障工程质量，提高工程效益。建设单位在选择造价监理单位时，应该注重其资质和经验，确保监理单位具有专业的技术能力和丰富的实践经验。在工程施工过程中，造价监理单位需要全程参与，及时审查工程变更和索赔，协助建设单位控制工程造价并合理分配风险。此外，建设单位还应加强对造价监理单位的监督和管理，确保监理工作的公正、客观和透明。通过加强造价监理工作，建设单位可以有效避免工程造价超支、损失和纠纷，实现工程的全过程管理与控制。

### 3.2 控制工程变更

变更是造成工程造价增加和延期的主要原因之一，因此必须采取有效措施来控制和管理工程变更。首先，建设单位应制定明确的变更管理流程，明确变更申请的流程和审批的权限，确保各个环节都有明确的责任和权限划分。其次，建设单位要及时审查和评估变更申请，确保变更的必要性和合理性，避免无谓的变更造成额外的成本和延误。同时，建设单位应建立健全的变更管理档案，记录每一次变更的原因、影响和审批过程，以便后期的审核和追溯。最后，建设单位要加强与各相关方的沟通和协调，及时解决各种矛盾和问题，避免因变更引发的纠纷和延误，确保工程造价的控制和管理目标能够有效实现。通过以上措施，建设单位可以更有效地控制工程变更，确保工程造价在合

理范围内控制，并最大限度地避免造成额外的成本和延误。

### 3.3 完善合同管理

合同是工程造价管理的基础，通过合同管理可以有效控制项目成本，规范工程进度，确保工程质量。为了有效完善合同管理，建设单位可以采取以下措施：第一，明确合同管理责任人员。作为建设单位的一员，合同管理员和项目经理是至关重要的角色，他们需要负责监督和管理合同的执行过程，确保各项工作按照合同规定和计划进行。合同管理员需要及时跟进合同的签订、变更和履行情况，对合同中的条款和义务进行严格执行，避免发生违约和诉讼等风险。项目经理则需要负责工程的实施，协调各方资源，保障工程质量和进度，并与合同管理员密切配合，确保工程造价管理的全面性和有效性。只有明确合同管理责任人员的职责和权利，建设单位才能更好地控制工程造价，确保工程的顺利进行和成功交付。第二，建立健全的合同管理制度。建设单位应该建立完善的合同管理制度，包括合同签订、履行、变更、索赔等各个环节的规范操作流程和标准模板，以确保各项工作都按照规定进行，避免合同风险和纠纷的发生。确定合同签订的程序和要求，包括明确各方责任、权利和义务，确定工程的基本条件和规格，以及约定投标、履约和支付方式等。规定各方在履行过程中的责任和义务，明确监督检查与验收的流程，以确保工程按合同要求、质量标准 and 工期完成。明确合同变更的程序和要求，规定变更的理由、范围和方式，确定变更造成的影响以及变更后的补偿和处理方式。规定合同索赔的条件和程序，包括索赔的时限、要求和证明材料，确保索赔的合法性和及时性。规定合同风险管理的措施和方式，包括合同的风险评估、分析和控制，确保合同风险的最小化和控制。通过建立健全的合同管理制度，可以有效规范合同操作流程，避免合同风险和纠纷的发生，确保工程造价的合理控制和管理。同时，合同管理制度的规范和标准化，也有助于提高建设单位管理水平和工程质量，提升整体的工程竞争力和效益。第三，加强对合同管理的监督和检查。建设单位应当加强对合同管理工作的监督和检查，定期审查合同执行情况，及时发现问题并采取有效措施解决，确保合同的执行效果符合预期。第四，提升合同管理的信息化水平。建设单位可以借助信息化技术，建立合同管理系统，实现合同信息的全面、准确、及时记录和管理，提高合同

管理效率和透明度。通过以上措施，建设单位可以有效完善合同管理，提升工程造价管理水平，确保工程的顺利进行和项目的最终成功。

#### 结束语

建设单位作为工程项目的的主要承办方，在工程造价管理中具有举足轻重的作用。然而，在实际工程项目中，建设单位在工程造价管理中也面临着诸多问题，如造价监理不力、工程变更频繁、合同管理不当等，导致成本控制不力，影响项目的顺利实施。为解决上述问题，建设单位应该加强造价管理团队建设，完善内部管理流程，加强与各相关方的沟通协调，确保工程的质量和进度。通过不断的学习和改进，建设单位可以提高自身的工程造价管理水平，

实现项目的良性发展。

#### 参考文献：

- [1] 许艺馨. 强化建筑工程造价管理提高工程经济效益[J]. 中国集体经济, 2023,(33):70-73.
- [2] 刘颖. 全过程管理在建设单位工程造价控制中的应用[J]. 大众标准化, 2023,(12):79-81.
- [3] 张冠宇. 建设单位在工程管理过程中的造价控制分析[J]. 居业, 2023,(05):125-128.

#### 作者信息：

罗泽军，性别，男（出生年 1966.03 月一），民族，汉。籍贯：四川省资阳市，学历，本科。职称，讲师。研究方向：建筑技术、工程造价。