

借助审计结果提升企业管理水平

翁栋科

中国人民大学技术经济及管理 浙江 嘉兴 314000

【摘要】文中围绕企业审计工作特点及结果应用现状展开分析，并就审计结果对于企业管理水平提升的重要性及作用进行探讨。期间进一步分析了审计结果对企业管理水平产生的影响，最后针对审计结果进行详细探究，根据审计结果呈现情况，提出了几项能够高效促进企业管理水平提升的相关措施，旨在通过本文的研究为企业管理能力优化提供参考。

【关键词】审计结果；企业管理；资金利用率；财务核算

引言

新时期下，我国经济得到了十分显著的发展，于此基础上，我国各大企业经济发展水平也随之提升。但是，在当前激烈的市场竞争状态下，企业想要在未来发展过程中实现可持续发展，内部管理工作开展水平就成为市场竞争实力提升的关键点。但是，在财务管理工作中，多数企业对于审计工作的重视程度并不高，尤其对于审计结果的利用并不充分，导致企业财务出现问题，严重者甚至影响企业未来发展方向。鉴于此，针对借助审计结果提升企业管理水平这一内容进行深入分析具有重要现实意义。

1 企业审计工作特点及结果应用现状

1.1 企业审计工作特点

在会计审计中，货币是工作开展过程中的基本计量单位，该项工作不仅内容繁重，且工作量也比较大，对于从业的财务人员自身要求极高，不仅需要熟练掌握专业知识，在会计审核技术水平方面标准也极高^[1]。同时，想要确保会计审计工作水平，对于从业人员自身的现代化信息技术掌握能力要求也极高，如此方能够从基础上为会计审计的精准性提升提供保障。另外，审计工作的有效推进，能够进一步帮助企业管理者调整当前的市场经济行为，为其提供制定正确发展方案所需的经济数据，最终提升企业管理水平，促进利润空间扩大。

1.2 企业审计结果应用现状

新市场经济建设环境下，企业对于审计结果的应用效果，相对以往，无论在系统性构建还是在规范性管理方面均已经实现阶段性提升。但是，在当前经济发展中，仍旧存在一些不足之处。首先，在企业内部，不同部门

管理者之间配合度不高，造成审计结果应用无法落实到个人，仅是在管理工作中流于形式。其次，针对审计结果中出现的问题进行整改时，没有为其设置独立的监管机制，导致此类事件存在再次出现的隐患，最终制约审计结果在企业管理工作中的应用效果。

2 审计结果对于企业管理水平提升的重要性及作用

2.1 审计结果对于企业管理水平提升的重要性

在企业管理中，审计结果的有效应用，一方面能够推进企业管理期间发展目标落实的工作效率，使得企业管理者能够正确认知企业当前经营状态，同时借助审计数据为企业制定未来发展策略带来参考^[2]。另一方面，针对企业内部审计结果进行高效利用，能够更好地帮助企业规避市场经营过程中的财务风险，借此提升风控能力。此外，在现代化的企业管理工作中，审计结果的有效利用，能够起到良好的企业管理辅助能效，最终为企业未来实现可持续发展提供决策支持。

2.2 企业审计工作开展的作用

在企业管理过程中，审计工作的开展价值主要体现在两方面，其一是帮助企业高层决策者进行企业改革增添动力，促使其更加深入了解市场发展规律，从而制定出最佳经营方案。其二，可以更好地帮助企业进行管理体系重建，优化现有的财务管理制度，提升财务管控水平，最终对企业决策水平提升起到关键性促进作用。其三，充分为企业债权人和投资人的合法权益提供保障，工作开展期间借助有效的审计评估和测算，帮助企业管理者定位出最真实的企业发展路线，在市场中处于不败之地。

3 审计结果对企业管理水平产生的影响分析

3.1 影响企业资金利用效率

一家企业在市场中经营发展,离不开资金的支持,其是企业活跃于市场中实现效益创收的重要开展因素,同时也是促进各企业之间交流活动顺利推进的重要保障,想要确保企业经营平稳性,确保资金充足十分关键。由此可见,企业经营管理工作推进期间,针对审计工作加以管理很有必要,尤其需要针对企业每一阶段的资金管理状况加以审计监管,进一步帮助企业管理者及时找出财务工作中的不足,避免企业陷入经营困境。另外,审计结果质量的高低,与企业财管人员个人行为是否具备规范性也具有很大关联性,唯有财务人员行为规范,才能面向上级管理层提供最精准、正确、真实的经济信息,帮助企业管理者制定经营策略奠定基础,最终实现可持续发展目标。

3.2 影响企业经营活动开展

在企业内部,会计审计工作内容的设立,最终目标就是确保企业在市场经营过程中时刻按照正轨路线前进,同时提升企业经营的效益和发展稳定性。由此可见,良好的审计结果,对于企业经营活动开展具有重要影响^[3]。在这一基础上,企业日常市场经营活动推进时,审计工作人员必须及时更新审计方式,针对企业经营期间所产生的经济活动加以审核,确保所有得出的经济信息均具备精准性、合理性、真实性,借此降低企业管理期间所消耗的劳动精力。此外,科学合理的审计工作展开,对于企业最高管理层而言,能够更加真实地对企业现阶段营运现状加以掌控,提升固定资产安全性的同时,也为后续经济项目制定和展开奠定基础。

3.3 影响企业市场综合竞争实力

在当前的企业经营管理工作开展过程中,审计工作的执行质量,是整个企业经济监管中的核心环节,审计结果是否具备科学性,能够直接帮助企业管理者找出财务管理工作中存在的不足以及缺陷关键点,并能够为问题的解决以及缺陷的弥补给出最佳解决意见。自我国由计划经济面向市场经济转型以来,市场经济体制处于时刻变化状态下,与之相对应的,企业管理工作无论是在内容上还是在形式上,均在不断朝向现代化更新和进步,同时企业在经济行为的处理方面,也正在逐步面向多元化发展方向前进^[4]。此种经济发展局势下,企业管理期间的采购、生产以及经营需求想要得以满足,就必须针对现阶段市场经济发展现状以及本企业实际运行情况进行严格审核,根据审核得出的真实数据,去制定最适用于本企业的市场竞争方案,最终提升本企业经营效益。

3.4 影响企业会计信息质量

企业管理过程中,财务管理工作是否具备规范性特征,与审计工作展开质量具有很大关联性,而良好的审计方案制定和执行,方能得出最佳审计结果,从而进一步促进企业管理决策内容的规范性。此外,审计结果的规范性,对于会计信息质量影响还体现于科学合理性的提升方面,帮助企业降低经济损失的同时,更好地促进企业综合实力增长。

3.5 影响企业经济效益

针对企业经营的最终目标进行分析能够发现,无论何种形式的经营活动展开,其目标均是围绕自身经济效益增长展开,而良好的审计结果得出,能够真正为企业管理者提供最真实有效的经济数据,促使企业决策在活动项目经营中的指导效果发挥至最佳。此外,企业为了提升审计结果的真实性和有效性,还应该针对内部审计人员的专业水平定期考核,提升审计人员专业性和责任心的同时,助推企业管理水平进一步增长,促进经济效益提升。

4 借助审计结果提升企业管理水平措施分析

4.1 就监督体系加以完善

在企业管理工作开展过程中,想要就现有的管理水平加以提升,充分针对运行中的会计审计监督体系加以完善十分关键。首先企业需在内部财务人员潜意识中加深其对于会计审计工作重要性的认知,于此基础上在企业内部建设与企业管理相对应的审计监管体系,在企业内部构建全员参与的企业管理氛围,让企业内部全体员工加深对于审计工作流程以及执行内容的了解,促进企业管理工作细化。企业管理期间,审计结果的有效利用,能够进一步促使审计工作在企业内部执行时受到各部门工作人员的支持与配合,从而在企业内部营造良好的工作氛围。此外,还需针对审计结果进行企业内部宣传管理,促使企业员工能够更加全面性地加深对于会计审计工作细节、对于企业经济效益增长、对于管理水平提升的重视,将审计结果优良与自身经济收入挂钩。作为企业的管理层人员,还需要在企业内部进行会计审计手段的强化运用,借此更好地调动员工对于审计工作推进的配合性,优化审计执行效率。

4.2 合理拓展会计审计范围

在当前的市场经济发展环境下,企业为了更好地应对市场风向,针对经营活动加以改变十分关键,同时为了确保经营活动能够更适宜市场发展规律,企业自主进行经济活动拓展也很有必要。上述工作的展开,虽然有助于企业现有经济效益的增长,但是在一定程度上,对

于企业内部的财务管理部门产生了影响,尤其在财务管理工作量上,增加了一定的内容,导致工作任务更趋复杂性,促使审计工作对象数量随之增加^[5]。针对这一审计工作开展结果,企业管理者应该将企业发展的责任落实到每一个工作岗位上,借此从基础上提升企业整体管理水平,对于未来审计工作开展效率优化也具有重要促进效果。另外,在会计审计范围拓展方面,可以在企业内部构建独立的审计部门,并针对该部门的正常运作制定相关的监管环节,实现审计工作内容的细化处理,也可以更好地提升审计工作规范性,促进企业管理水平提升。

4.3 建设专业会计审计队伍

对于企业管理而言,审计人员个人专业素质的高低,能够直接决定企业审计活动的执行质量,在此基础上,构建专业的会计审计队伍已经迫在眉睫,具体而言,可以从以下几方面着手展开:其一,综合分析企业现阶段管理状况,从企业外部引进专业的审计人才,借此节省企业人才培养成本,促进本企业审计队伍专业性提升。其二,针对企业正在运行的会计审计工作系统进行内容上的完善,提升审计工作培训严格性的同时,就审计人员综合素养加以培养,促使其熟练掌握每一审计工作开展环节,期间需注意,应该充分将现代化科学审计技术引用于工作中,提升审计结果的真实性和实效性,最终为企业的经济管理水平提升奠定基础,也能够更好地预防企业内部出现不法经营活动,影响企业未来可持续发展。

4.4 健全会计审计部门

在企业管理过程中,对于审计结果的利用,应该将审计工作的实效性管理工作重视起来,对于部分有需求的企业,应该专门设立单独的会计审计部门,通过高素质、高水平审计人才团队的建设,进一步加强对于企业经营行为的约束和管理,提升经济活动可控性的同时,对于企业长期经营发展过程中避免资金浪费问题出现,也具有很好的管控作用,并杜绝资金滥用问题出现。此外,于企业内部,管理人员还需要针对会计审计资金模块的扶持加大投入,为确保审计工作水平进一步优化,为其引进先进的审计技术及相关设备,促使企业管理期间财务管理与审计管理之间进行分离提纯,借此强化审计工作的独立性,唯有如此,才能最大程度提升审计工作开展的监管效应,为企业管理水平提升起到促进效果,最终实现企业在激烈的市场竞争中长久保有一席之地目标。

4.5 结合审计结果与财务核算

在企业经营管理过程中,财务核算工作的顺利推进,能够有效为企业未来经营方向以及发展战略制定提供真实、有效的数据支持,同时其也是企业财务管理工作开展过程中的核心内容,此时,想要充分实现利用审计结果为财务核算工作质量提升起到促进作用这一目标,就需做好以下几点工作:其一,进行企业内部审计时,借助该工作流程助推企业内部财务数据共享,消除不同部门之间的财务信息壁垒,更进一步优化财务部门对于各类财务数据获取的实效性及时效性。其二,借助内部审计结果的得出,为企业内部财务管理工作规范性提升奠定基础,有效预防企业管理期间出现权力高度集中于某一部门或个人,对于权力真空现象出现也能够有效避免,为财务管理工作的展开创造良好的监管环境。其三,注重审计结果中财务部门与销售部门、市场部门等其余部门之间的信息管理同步性和联动性,借助审计结果的得出,为企业财务管理与监督水平提升创造条件,最终实现企业管理整体工作开展的科学合理性。

5 结束语

通过对全文内容进行分析能够得出,在企业管理工作开展过程中,想要进一步提升管理工作质量,充分将审计结果应用于管理制度构建中十分关键,不仅能够为企业管理团队综合水平提升起到促进作用,对于企业财务核算水平的提升也产生了关键助推效果。此外,针对审计结果对于本企业管理工作所产生的影响进行深入分析也能够得出,审计结果能够对企业期间的市场竞争水平以及经济效益增长产生影响,所以管理工作中必须将该方面重视起来,方能够为企业管理水平提升,未来实现可持续发展奠定坚实的基础。

【参考文献】

- [1]宋杨明.基于审计结果谈企业财经管理工作的重要性探讨[J].现代经济信息,2018,000(007):189,191.
- [2]魏茜.浅谈如何用审计结果促进企业财务管理及会计核算[J].商品与质量,2018,000(052):215.
- [3]杨晓红.论如何用审计结果促进企业财务管理及会计核算[J].新商务周刊,2018,000(015):135.
- [4]陈志华.论如何用审计结果促进企业财务管理及会计核算[J].财经界,2018,000(005):113-114.
- [5]温永红.充分利用内部审计报告促进企业财会管理水平提高[J].财会学习,2018,No.187(13):185.