

# 关于企业财务会计向管理会计转型的探究

张贺

(铜陵学院 安徽铜陵 244000)

**【摘要】** 随着社会经济的飞速发展,传统的企业财务会计工作模式已渐渐无法适应新时代的社会发展需要,所以在企业中对于管理会计模式建设已势在必行。作为企业生存发展的核心部门,财会部门需要不断顺应时代发展,改革创新,才能有效保证企业长久发展。对此,本文也主要探讨了在企业中如何将传统财务会计模式向新型管理会计模式转型,希望能够对企业未来发展有所帮助。

**【关键词】** 企业财务会计;管理会计;转型探究

DOI: 10.18686/jyfzj.v3i8.51177

现如今,在市场环境影响下,企业之间的竞争也日趋激烈,此时财务管理在企业中也发挥着至关重要的作用。因此,基于此种形势下,企业想要有更为良好广阔的生存和发展空间,就必须做好相应变革,尤其是对传统财务会计模式的变革。只有如此,才能最大限度地发挥出财务管理的绝对又是,从而更好推动企业的长久发展。

## 1、财务会计与管理会计之间的差别

说到二者之间的差别,首先要先介绍财务会计工作,此项工作主要基于企业来进行的,针对于企业的实际经济活动来展开相应的会计核算和监督工作。其中,财务会计是属于根据公司经营业绩和财务状况来进行财务报账类工作,而管理会计更倾向于会计的经营和管理方面,主要针对的是企业的各级相关单位,更注重公司的未来发展,但同时对企业经济的预测和决策也很重要,通过围绕企业发展来对企业活动和经济发展进行管理、评价和分析,以实现评价、规划、预测等功能<sup>[1]</sup>。其次是财务会计工作的开展是在传统会计业态的基础上,在经过多年的发展和经验积累之后,所以工作体系也较为成熟,目前在我国已形成固化统一的会计模式。最后,就当下我国管理会计来说,还存在许多不足之处,主要体现在管理会计制度稍显薄弱,会计准则还有待进一步规划完善,以及价值观存在一定差异。另外,企业没有多加关注财务会计对员工心理和行为的负面影响,而管理会计却对此有着更加充分的重视。

## 2、企业财务会计向管理会计转型的重要性

### 2.1 顺应当前信息化时代的发展

当前互联网技术的发展,使人们迈进了信息化时代,同时互联网信息技术也在多个领域中都发挥出了绝对的优势。其中就包括在企业的会计部门中,随着信息技术与会计的结合越来越完善,这也让财务工作达到了高度自动化的模式,有效避免了财务工作人员在工作模式上出现“机械化”,同时它也更好地协助财务工作人员开展会计工作,减少财会人员的工作量,并有效为其提供了良好的转型机会。就当前形式而言,由于传统财务会计的工作模式已经不能很好适应当下社会经济发展的需要,因此,针对有企业财务会计的变革也势在必行。通过借助于大数据信息时代,财会人员需从传统的资金、会计、税务向新的工作模式转变,有效挖掘、分析和实施金融信息集成,并充分掌握企业内部各个业务模块和财务状况,以便于更好推动企业快速发展<sup>[2]</sup>。

### 2.2 契合企业可持续发展需要

我国当前的市场竞争环境日趋复杂,各种新型企业层出不穷,因此,面对此种形势,企业要想在复杂的市场经济中得以生存且向更长远方向发展,那么建立一个良好的财务系统用以反馈业务数据必不可少。除了进行日常财务的计算和统计之

外,还需要把握好企业未来的发展、项目的监管和分析。而管理会计就可以有效实现对公司资金状况的专业分析和考量,从而为企业经营管理者提供更为可靠的参考依据<sup>[3]</sup>。除此之外,管理会计还使企业在信息数据处理方面更具主动性,并能够利用相关数据来动态优化和协调企业财务活动,从而实现企业经济效益的最大化。由此可以看出,从企业的长远发展角度来看,相较于传统财务会计,管理会计具有更大的优势,并且能够为企业提供更好的财务工作内容。

### 2.3 有助于成本费用的管控

在企业财会的成本核算中,成本费用通常是根据经济具体使用情况来计算的,所以这种会计方法也过于简单片面,对有效管控公司的成本费用而言无法起到更好的作用,并且无法更为细致具体的识别出获取到的成本费用数据信息。而随着从财务会计向管理会计的转变,通过使用管理会计职能不仅能够进行具体而详细的成本支出分析,还可以通过成本费用,以及分析和预测等功能来计算结果,并分析原因,如此可以有效提升数据信息的准确性以及真实可靠性,这可以有效帮助企业成本费用的管控,进而使企业得以长远发展。

### 2.4 业务风险防范

财务会计的职能作用只是核算财务信息,并通过财务报表来对一些数据情况作出反馈,职能作用较为单一,所以这也使得相关财务人员的意见和建议无法得到有效反映。除此之外,由于一些企业的领导层和管理人员只具备管理能力,对于会计领域中的专业知识并不十分了解,所以也导致他们对财务数据信息无法进行有效分析,而对数据信息的误解,也将很容易导致企业领导层和管理人员出现重大决策失误,进而给公司带来不同程度的财务和管理风险,而这也势必会对公司未来发展造成许多不利影响。然而从管理会计的角度来看,其职能作用不仅仅是对企业财务信息进行核算,同时还可以针对于企业发展、财务预算等向公司领导层和管理人员提供多方面的建议,如此一来就可以有效规避风险,以及由于决策失误而对企业发展造成的不良影响,从而更好促进企业的可持续发展。

## 3、实现财务会计向管理会计转型的有效措施

### 3.1 建立有效的财务管理体系

对于管理会计的建设,可以基于企业会计,之后通过对财务活动的科学合理渗透,以及企业内部信息的协调和统筹规划,来建立有效的财务管理体系。就当前现状而言,在企业的运营中,还未实现各部门与财务部门之间的数据信息共享情况,财务部门的主要负责的工作内容是对财务信息和数据进行处理和统计,之后再传递给相关部门,这样的工作模式缺乏一定的决策性,进而导致财务管理制度不够合理、科学。另外,一些业务部门在进行财务信息报告时,通常都是基于销售数据和市场预测的分析,而且都是以非财务信息的形式来向企业管理层进行报告,这也导致两者之间没有建立其一个有效的沟通平台,

这对公司的长远发展是极为不利的[4]。因此,企业若想向管理会计转型,首先必须先建立一个有效的财务管理机制,与此同时,还要建立一个能够让财务和业务两个部门之间有效交流的平台。此外,通过公司部门的各种协调与协作,重组内部组织内的人员职能,并明确划分好职责分工,以实现内部协作和公司整合,并提高预测和后期分析项目的能力。

### 3.2 加强企业财务人才队伍建设

财务部门中的专业人才队伍是财务会计向管理会计快速转型不可或缺的关键核心,专业的会计人才队伍不仅可以提高员工的管理会计意识,还可以改善整体的会计学习环境。因此,企业需要加强对于企业财务专业人才队伍的建设,为公司配置更多高素质、高专业化的人才,以确保企业财会人员的整体素质得以显著提升。这里笔者也提出以下几点建议:一是企业管理层要积极完善相关招聘政策,并提高入职门槛,注意引进信息识别和信息技术优秀的财务会计人员,同时加强对财会人员的素养培养,以及人员在道德观念上需要加强和实施的多元化战略培训。二是加强公司在职财务人员当前对市场经济发展趋势的认知和了解,并帮助财务人员建立良好的职业素养,以及正确认知自身的能力水平,同时不断为财务人员提供学习培训的机会,以提高企业内部财务人员的综合能力。三是根据公司内部发展情况来制定合适的人才晋升制度,以便于更好激励财务人员的专业水平向更高层次迈进,进而拥有一支高素质的财务管理团队。

### 3.3 加强对财务人员业务素质 and 能力的提升

对于财务人员业务素质 and 能力的培养应当主要从两个方面入手:财务工作和管理能力。具体培养方法如下:首先,应从多方角度强化财务人员在学习方面的意识和能力,并通过定期组织一些会计专业相关的学习交流活,来增加财务人员的知识储备量以及实际工作经验。此外企业还可投入部分资金,用以购买在线培训课程和相关资料,以不断激发公司财务人员的学习积极性,进而推动企业的可持续发展。其次是帮助财务树

立全局意识,并提高其管控水平和综合素质。这是由于管理会计的职能来决定的,因为管理会计不同于财务会计,除了核算和统计信息之外,还需要具备一定的管理和控制能力,因此这也要求财务人员要有一定的知识水平和全局观念。同时,还要明确公司战略目标的要点,以及参与公司的各项分析、资筋预测和战略管理等活动,增强前瞻性,管理各种项目的详细信息。因此,企业领导层和管理者要从财务工作和管理能力两个方面提升财务人员的专业素质和能力,这不仅有助于财务人员树立良好的学习意识,也有助于提升他们的专业素质,使其进行有效地自我能力提升。

### 3.4 加强信息化建设

在当前的信息化时代下,想要更好推动企业财务会计向管理会计转型,离不开信息技术的大力支持。为此,企业在推进企业财务会计转型管理会计的过程中,要对信息化建设有充分的了解和重视,并明确信息化建设对企业长远发展的重要价值和意义,同时在转型的过程中,还要不断增强对信息化的建设力度,企业信息化水平得以全面提升。从公司的整体战略来看,它很好地管理了系统之间的连接,使财务部门和业务部门之间有更良好的沟通交流平台,更便于两个部门之间发送和传递信息。同时,企业管理人员也可以通过大数据技术来构建一个信息交流和共享平台,以便于企业各不同部门之间加强沟通。

## 4、结论

综上所述,在当前时代飞速发展的背景下,市场经济体制也不断在发生变化,这也使得企业之间的竞争也愈加激烈。因此企业要想实现其稳定且长久发展,就必须做出相应变革,而针对于财务会计的变革也是其中必不可少的一项内容。对此企业的相关管理者要对此予以充分重视,通过财务管理体系建立、相关财务人员专业能力提升以及信息化建设等方式来不断推进财务会计向管理会计的转型,从而更好推动企业的可持续发展。

## 参考文献

- [1] 冯丽霞. 大数据背景下企业财务会计向管理会计转型研究[J]. 中国商论, 2021,(11):154-156.
- [2] 惠秀. 管理会计导向下地产开发企业财务会计的转型发展[J]. 中国集体经济, 2021,(17):139-140.
- [3] 王淑洁. 基于大数据背景下企业财务会计向管理会计转型策略[J]. 财经界, 2021,(15):121-122.
- [4] 徐婷. 探析大数据环境下企业财务会计向管理会计的转型[J]. 纳税, 2021,(15):125-126.