

新时期高校后勤维修工程管理分析

曹建

(昆山登云科技职业学院 江苏苏州 215300)

【摘要】 在新时期的发展形势下,各学校为满足社会对人才的各项要求,不断加强对扩建工作的重视,保障高校教学能力的完善性建设,为学生创建更多的条件和机会以供其学习。在此背景下,各高校对后勤维修工程的重视程度越来越高,后勤维修工程的数量也呈直线上升。后勤维修工程的开展愈加快速,其存在的问题也随之被暴露出来。因此,各高校应采取一定的手段推动后勤维修工程管理的健全性发展。本文阐述了高校后勤工程管理的意义,进一步分析高校后勤维修工程在新时期背景下显露出来的不足之处,并提出一定的管理策略,以期助推各高校校园环境的良好性建设。

【关键词】 后勤管理;高校后勤;维修工程管理

DOI: 88888888888888888888888888888888

我国主要通过学校对人才进行培养,以期满足社会对人才的需求。高校是培育高级人才的主要场地之一,高校的教学设备与教学质量直接关系到人才的培养效率。近年来,人才为提升自身与社会要求的符合程度,不断完善自身并进入高校学习,各高校的学生数量以明显的趋势上升。在此时代背景下,各高校不断加强自身教学场地的扩建,推动教学质量的提升,相应后勤维修工程的开展越来越多,其承担的任务量也愈加繁重,后勤维修工程管理工作暴露的问题也随之增加。因此,各高校应加强对后勤维修工程管理工作重视,并采取一定措施推动该工作的高质量建设,保障学生学习环境的良好性创建,促进其学习氛围的和谐性构建,为社会的健康发展奠定人才基础。

1、高校后勤工程管理的意义

高校后勤维修工程管理工作内容较为明确,其在与后勤服务团体签订合同的过程中承担的角色是高校代表,对学校后勤维修工程进行监督、检查及验收,保障后勤服务团体的施工质量。与此同时,后勤管理不仅需向高校提出一定的维修方案,而且需定期对学校的各个区域进行检查,明确学校各区域是否存在水资源及电资源的浪费现象,并采取一定的节水与节电措施。此外,高校后勤维修工程管理工作相关人员还起到一定的联络作用,定期与地方政府的相关部门进行沟通与联系,保障高校后勤维修工程的顺利开展^[1]。

2、高校后勤维修工程在新时期背景下显露出来的不足之处

2.1 维修工程的方案设计科学性不足

我国部分高校具有较为长远的发展历史,部分的教学设备历经长期洗礼,可能存在一定的残缺现象,设备的不完善或功能滞后使其难以充分满足学生的学习需求,对学校的现代化建设与发展造成一定阻碍,影响其现代化管理的高效性发展。因此,此类学校对后勤维修工程较为重视,并将有损毁的教学设备进行返修处理。但因其对后勤维修工程管理工作重视不足,在该工程项目中投入的资金较少,使得后勤工作的开展难度大大提升,甚至出现一种“针对修改”的现象,即对损毁的教学设备结构进行修理,未对其开展养护与调整;教学设备的使用仍存在诸多问题,维修工程设计方案科学性不足,导致后勤维修工程管理的成本大大增加,对无效的损耗花费较多,不利于学校的长远发展。此外,部分学校的领导人员对后勤维修工程管理工作认知存在一定偏差,对向外发展的工程项目投入过多的精力,对工程项目内部的整治重视不足,对后期维修工程的重点明确性不足,导致对学校资源的过度浪费^[2]。

2.2 维修工程的相关制度完善性不足

在高校的发展历史中,学校对维修工程的开展较少,使其

对维修工程管理工作的研究深入性不足,可借鉴的相应管理制度较为缺乏。在高校发展速度越来越快的今天,管理制度的完善性不足使得管理工作的开展顺利性不足,逐渐显露出一定的制度弊端。部分高校在开展维修工程时,其涉及到的施工量较少,但施工的项目十分复杂,使得维修工程管理工作的开展愈加困难,甚至可能会使部分维修工程管理人员对管理制度的建立产生抵触心理^[3]。与此同时,部分高校对维修工程管理制度的制定重视不足,相关工作人员开展的管理难度大大提升。此外,部分学校在项目的审核及审批方面管理工作的建设不足,使得该工作的开展规范性不足,随意性较高,维修工程出现问题的概率大大增加,使得工程问题的责任划分界限不够清晰。

2.3 维修工程管理的竞价机制不够健全

工程项目的准备阶段都会对其进行项目成本的预算,各高校也会对后勤维修工程进行成本预算。但后勤维修工程涉及的项目类型较为繁杂,被覆盖的项目较多,使得相关管理人员难以对工程的各个环节进行项目预算。工程项目的预算完善性不足,甚至部分高校在对工程项目进行成本预算时存在一定的漏算现象。与此同时,各高校在开展维修工程时涉及的工程量较少,相应的预算工作也不是特别多,突发情况的出现,会影响预算功能的发挥,工程出现问题的概率也会大大增加。

此外,部分高校在开展后勤维修工程时为避免对教学进度造成影响,使得其对工程的施工时间较为重视。因此,其在开展后勤维修工程时受到时间的制约,部分维修工作的程序与环节存在一定的欠缺现象;甚至部分高校会忽略工程的招投标环节,仅是与施工单位进行口头定价,工程的开展缺乏一定的规范性。后勤维修工程管理工作相关人员难以对项目进行竞价评判,使得后勤维修工程管理工作的难度大大增加,若一些工程团队趁虚而入,充分利用后勤维修工程管理的漏洞进行预算申请的提高,使得工程项目中的材料支出大幅度提升,导致工程施工成本的增加^[4]。

2.4 维修工程管理的审计监督有所不足

部分在开展后勤维修工程管理工作时,对该工作的认知不清晰,使得其对该工作的重视程度不高,导致其在后勤维修工程管理中产生一些不必要的无效费用。此外,部分高校对审计部门的建立完善性不足,对相关专业审计人员的引进不足。学校内部审计相关工作人员较少,使其承担的审计任务量十分庞大,其对后勤维修工程管理的审计监督全面性不足。高校主要将精力投注到一些规模较为庞大的工程项目中,对规模较小的工程关注程度不高,使得起审计监督的职责未充分发挥作用,不利于后勤维修管理项目的高效性开展。

3、在新时期下推动高校后勤维修工程管理完善的有效

策略

3.1 加强后勤维修工程方案的合理性建设

各高校在开展后勤维修项目时,其后勤维修工程管理相关工作人员起到一定的统筹作用。因此,相关工作人员应加强对高校后勤维修工程的了解,明确其存在的具体问题,并以工程问题为依据对项目进行全面性的规划与开展。一方面,学校在施工项目规划初期应加强对相关专业人员的引进,使其对该施工项目进行调查,保障该施工方案具有一定的可行性,有效降低施工过程中产生问题的概率^[5];另一方面,学校在工程维修方案制定的后期应加强对工程实际情况的考虑,明确后勤维修工程开展过程中的轻重缓急,保障维修工程部署的规范性,加强对维修工程工期的设定,推动后勤维修工程的科学性发展。

3.2 推动后勤维修工程管理制度的完善

良好的管理制度是管理工作正常开展的重要保障。因此,各高校应加强对后勤维修工程管理制度的重视,并推动相关制度的完善性建立,为学校后勤维修工程的顺利开展保驾护航。首先,学校应加强对自身实际情况的了解与掌握,提升相关管理制度的针对性,推动后勤维修工程管理工作的有据可依,促进对学校资源的合理配置,保证后勤维修工程效益的提升;其次,学校对工程管理人员的职责与任务应具有清晰的了解,保证管理部门工作范围的有效划定;再次,学校应加强管理人员考核机制的建立,提升相关工作人员的职业素养,以奖惩制度的实施实现对工作人员积极性的激发^[6];最后,应加强对管理工作程序的制定,保障管理工作的规范性建设,提升管理工作的效率。

3.3 促进后勤维修工程管理竞价机制的健全

学校应加强对工程招投标阶段的重视,并加强相关制度的建立,促进维修工程质量与效率的提升,有效降低学校在工程项目中投入的资金。首先,在招投标准备阶段应加强对相关人才的引进,使相关法律人员、审计人员与工程人员成立一个招投标小组,实现对招标起点金额的制定,并促进招标相关要求的建立,提升招投标阶段的合法性与规范性;此外,学校应加

强对合同签订的重視,保障合同内容的明确性,如施工工期、工程质量标准及工程预算结算方式等,促进对工程施工责任的明确,使得学校后勤维修管理工作顺利进行。

3.4 保障后勤维修工程管理审计监督的有效性

各高校应加强对后勤维修工程管理审计程序的重视,明确其是维修工程管理中的重要环节。学校在开展审计工作的过程中,可对维修工程中的资金流动细节具有清晰的了解,降低学校在维修工程中的无效费用。首先,学校应加强对工程外包合同审计工作的重视,对签订的合同中的施工标准具有充分的掌握,促进对高校合法权益的维护^[7];其次,应加强对整个施工过程的审计,明确工程的施工量及程序,并对整个施工过程中的施工材料进行价差审计,促进对各个施工细节的明确,使其充分了解整个维修工程中的资金流动,为后勤维修工程管理工作的顺利开展保驾护航,保障高校后勤维修工程管理的有序进行。

4、结束语

在社会对人才要求越来越严苛的新形势下,各高校应加强对扩建工作的重视,推动后勤维修工程管理的完善性建设。因此,各高校应及时发现后勤维修工程管理过程中存在的不足之处,并针对其不足采取一定措施进行整改,促进高校后勤维修工程的顺利进行。各高校应加强对后勤维修实际情况的考量,并制定相应的维修工程管理制度,保障维修工程管理的有据可循,使相关工作人员充分明确工程管理标准,对学校后勤维修项目进行统筹管理与监督,推动招投标制度的健全,对审计工作进行有效监督,提升整个工程环节的透明性,助推后勤维修工程管理工作的科学性建设。

课题名称: 基于工匠精神的民办高校后勤维修管理提升措施研究——以昆山登云科技职业学院为例

课题编号: SGZHB202106

参考文献

- [1] 路长兰.新时期高校后勤维修工程管理的思考[J].中国设备工程,2021(19):50-51.
- [2] 李亚茹,蔺颇,董凤合.基于微信小程序的高校后勤维修工程管理系统的设计理念[J].高校后勤研究,2021(06):22-23+27.
- [3] 董坚.新时期高校维修工程管理存在的问题及主要对策[J].建材与装饰,2020(02):140-141.
- [4] 赵兴宇.关于新时期高校后勤维修工程管理的思考[J].科技风,2019(15):43.
- [5] 海路.关于新时期高校后勤维修工程管理的思考[J].教育教学论坛,2018(08):7-8.
- [6] 金丰盛.温州大学后勤零星维修管理对策研究[D].华东交通大学,2017.
- [7] 宋亚军.新时期关于高校零星修缮工作的思考和建议[J].新校园(阅读),2017(06):164.