

DOI: 10.12361/2705-0866-05-05-126882

# 财务共享模式下的企业财务管理优化探讨

叶菁文

武汉东湖学院, 中国·湖北 武汉 430212

**【摘要】**随着我国进入信息时代,使得大数据与各个行业处于持续融合的环境下,财务共享在这样的发展大背景之下,面临着来自诸多方面的挑战以及压力,企业需要及时做出调整,运用大数据技术,对管理模式予以创新,不断提升财务共享服务水平。

**【关键词】**财务共享; 企业财务; 管理优化

## Exploring the Optimization of Enterprise Financial Management under the Financial Sharing Mode

Jingwen Ye

Wuhan East Lake University, Wuhan, Hubei, China 430212

**[Abstract]** As China enters the information age, big data and various industries are continuously integrated in an environment. Against this backdrop of development, financial sharing faces challenges and pressures from various aspects. Enterprises need to make timely adjustments, apply big data technology, innovate management models, and continuously improve the level of financial sharing services.

**[Keywords]** Financial sharing; Corporate finance; Management optimization

### 引言

财务共享是互联网经济和共享经济时代的主导力量。像共享单车、共享汽车这类的新兴行业给企业带来的财务管理启迪很多。因此,对财务共享模式的探索是很有必要的。搭建财务共享中心,既可以降低企业的财务运作成本费用,又可以提高企业的财务集中度。提高企业的财务基础,为企业的经营管理决策提供更加具体、科学合理有效的建议,进而确保企业的财务管理水平提高。

### 1 现阶段企业财务管理普遍存在的难题

#### 1.1 财权分配不平衡

当前,我国企业财务管理中的财权区分不平衡,部分集团公司的总企业对企业的控制制度相对比较大。乃至是仍然选用集团化的财务管理模式,依照企业上级领导的有关指示,对企业的财务开展统筹协调和具体指导。下属单位相关部门必须遵循上级部门的所有指示,并在管理者的具体指导下推行财务管理。因而,在实际的经营管理全过程

中,企业必须要一层层地向上级领导企业工作汇报。这种集团式的财务管理很可能导致企业的财务管理工作中存在较大的漏洞。尽管高层管理者对决策的方向做出了错误的判断,但是底层员工依然要无条件地遵从和执行,不能有效地弥补和纠正错误决策。这类固定的财务管理方式让企业内部、分支机构缺乏独立性和执行能力,进而对企业的建设与发展产生消极的影响。

#### 1.2 财务管理人员的工作职能发生转变

财务体系发生了变革,那么就需要对财务管理人员的职能进行重新定位、调整。根据相关研究结果表明:在构建财务共享服务中心之前,财务部门至少有60%以上的财务管理人员从事日常的财务核算工作,而剩下的不到40%的工作人员从事财务管理工作,大多数财务管理人员只需要了解基础的财会知识及相应的技能,就可以干好本职工作。随着企业集团逐渐构建财务共享服务中心,财务管理部门的职能就会重新进行调整,唯有极少数仍需从事财务核算工

作人员,剩下的其他人员则需要向其他领域进行转型。

### 1.3 财务共享模式下企业内部信息系统不健全

目前,很多企业已经认识到了企业内部信息系统建设的重要性,但是受到认知水平不足及其他因素的影响,没有能够按照财务共享理念构建独立完善的内部信息系统。比如,各个部门均建立了内部信息系统,但是由于不同部门之间的信息系统在标准规范等方面存在明显差异,导致不同部门之间的财务数据无法及时共享。在对各个部门的财务数据进行收集之后,也无法对其进行统一处理,企业内部不同部门之间的沟通效率显著降低,降低了财务共享平台在企业财务管理中的重要作用。因此,如果企业内部没有统一的内部信息系统对财务管理工作进行有力支撑,企业财务活动将不会形成统一的规范标准,企业内部财务管理工作将难以实现真正的财务共享。此外,企业内部信息系统建设还会影响企业的经营管理工作效率,因此内部信息系统直接关系到数据处理的效率和质量,难以为企业管理层进行企业发展决策提供可靠的数据依据。共享财务管理需要进行集中化处理,对企业财务管理制度也要进行科学管理,不断强化工作人员的工作意识、责任意识。在以往的财务管理中,采取的是纸质审批方式,没有完善的工作流程,会影响工作的准确性、完整性。通过财务共享中心模式的应用,实现对企业业务工作的细化,从而加大管理力度。财务共享中心模式的应用,能够实现对各个工作人员工作职责的明确,监督、管控各个部门的工作执行情况,避免在工作中出现职能混乱、管理混乱等情况。除此之外,通过财务共享中心的创建,能够实现对企业资金计划管理与全方位预算模式的明确,科学落实岗位职能实施效应,为工作质量的提升奠定良好的基础。通过共享财务管理工作的落实,帮助企业明确具体工作流程,会计人员也能够对资金流向有正确把握。在日常经营中,企业的经济支出存在复杂性,而且涉及资金量较大。而财务共享中心的应用,能够提升经济控制能力,实现对企业资金的科学把控。在企业以往的财务管理中,需要各个部门肩负起费用管理责任,这对于整体工作效率会产生很大影响,容易引发资金浪费情况。财务共享中心下的共享财务管理工作能够将企业实际发展情况作为切入点,落实资金集中管理,减少资金浪费问题。

## 2 财务共享模式下企业财务管理优化措施

### 2.1 完善财务共享中心沟通机制

在企业日常经营管理过程中,财务共享模式能够使企业建立与财务共享中心的密切联系,促使财务共享中心充分发挥自身作用和价值,为财务管理人员提供必要支持,当前财务共享中心沟通机制的改进优化方式主要有以下两种。财务管理人员需要建立反馈平台,并在建立反馈平台之后,使财务共享中心和企业之间能够形成科学有效的沟通交流,两者之间就建立了良好的沟通渠道,财务管理人员还需要及时处理对应数据及报告,使其充分满足服务部门的发展需求,以便企业领导和管理人员实行战略决策。并且,财务共享平台还需要提供信息优化和整理服务,对企业领导和管理人员所需要的信息数据进行二次优化,加强各项信息数据的规范性和有效性。同时,企业财务共享平台还需要设立财务问题沟通小组,使相关工作人员能够建立良好的沟通交流以及信息反馈机制,便于财务管理人员能够及时记录和跟踪沟通信息。财务共享中心需要对财务管理人员进行专业培训,使财务共享中心的财务管理人员能够及时了解和掌握客户的数据以及特定业务。只有这样,财务管理人员才能及时对各类问题数据进行定位并及时处理相关数据,确保数据及相关单据准确无误地流转,进一步提升财务共享服务的效率和质量。

### 2.2 强化推进企业内部业财融合

在强化“业财融合”的同时,要做好“业财融合”的宣传、引导、沟通、协调,增强员工意识。在推动业财融合的进程中,做好企业文化的宣传,要做到业务与财务的统一,让企业的经营与财务目标更加统一,让企业的管理层与员工认可“业财融合”的价值。加强沟通与协调,深化财务和业务双向可逆沟通,强化内部财务与业务活动的工作关系,使业务与财务协同工作,共同服务于企业价值目标。要强化财务和业务的有效结合。财务人员要主动地理解和掌握企业的组织形式、程序、制度规定、生产经营业务流程、产品 and 市场,并主动地进入产品定价管理、业务成本管理、人力资源管理、合同管理、绩效管理等更广泛的领域。从业务前端开始,加强与业务各个环节的交流和协作,并参与到创造、监督和控制业务的整个过程中,与此同时业务人员也要主动地配合财务工作,发挥业财融合的实际价值。

### 2.3 培养复合型财务管理人才队伍

以人才强企工程建设为契机,全面加强财务人员队伍的建设,培养懂业务、善管理、会经营的复合型财务管理人

才是人员转型的重要目标。素质优良的财务人员首先要转变观念,培养全局意识,深入了解行业发展趋势和国内外宏观经济政策,主动参与企业的战略规划制定。其次,拓宽自身的知识结构,构建企业综合管理的知识框架,丰富各个领域的知识面,学习价值管理、营销管理、信息管理、绩效管理、合同管理等相关知识。最后,加强与业务的沟通协调合作的能力,积极融入到生产经营活动中去,掌握生产流程、技术开发、设备采购、工程建设、产品市场等情况,从财务的视角精准分析和研判外部情况,帮助业务部门提高风险防控的意识,及时提供可靠的数据信息,为经营决策提供切实可行的依据。财务共享中心下的财务管理模式具有集中性特点,可以完善财务管理内容与财务管理流程,将企业实际财务状况作为切入点,制定合理的规章制度。基于此,企业在财务数据处理中,要对标准做出明确,在管理制度的建设中,要掌握具体要求。想要将财务共享中心模式的价值发挥出来,可以利用真实、有效的数据,落实信息化管理与自动化管理。发挥先进技术的优势,合理配置软件、硬件,为财务管理整体工作效率的提升奠定基础。在信息技术应用中,要注意以下几点:第一,强化信息基础建设,例如,财务软件在使用中,不仅要兼容各方语言,同时还要拥有快捷查询功能。第二,创建信息数据库,数据库中要包含企业内全部的财务信息,要在最大程度上保证财务信息安全,为实现这一目标要及时进行数据备份,防止数据库受到外界某些因素影响,造成信息丢失。通过数据备份,即便是出现异常情况,也能够快速恢复,从而为后续工作的落实提供保障。

第三,强化网络通信设施建设,主要目的是为各个部门、各个工作人员之间的沟通提供便利,提高信息传递的及时性,使信息共享可以得到保障。

### 结语

财务共享模式为企业财务管理工作带来了很大的变革,具体体现为:财务体系发生变革、财务管理人员的工作职能发生转变、财务系统发生转变等。财务共享模式下企业财务管理工作存在的未能及时更新财务管理理念、财务管控模式界定不清晰、财务管理人员素质水平尚待进一步提升、未构建完善的财务管理信息化平台等方面的突出问题,严重阻碍了企业财务管理工作顺利实施与开展。对此,企业应该充分借助财务共享模式,有效降低企业财务管控风险水平、提高企业整体运行效率、促进企业财务服务重点的转型、更好地适应信息技术发展需要,切实提高财务共享模式下企业的财务工作效率,促进企业可持续发展与进步。

### 参考文献:

- [1]朱子玥.财务共享模式下企业财务管理优化研究[J].山西农经,2022(13):145-147.
- [2]毕军涛.浅析财务共享模式下的企业财务管理[J].纳税,2021,15(04):121-122.
- [3]丁娟娟.财务共享模式下企业财务管理的创新研究[J].中国中小企业,2021(02):148-149.
- [4]高昌理.财务共享模式下企业财务管理分析与优化[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(01):88-89.