

# 国有企业科技报告管理问题及对策解析

孟 玲

矿冶科技集团有限公司, 中国·北京 100160

**【摘要】**在当今快速发展的市场经济背景下, 国有企业作为国家经济的重要支柱, 其科技报告管理问题日益凸显, 成为制约企业科技创新和持续发展的关键因素。本文通过深入分析国有企业科技报告管理的现状与挑战, 从科技报告的编制、审核、共享和利用关键环节入手, 提出了一套完善的管理对策, 对国有企业优化科技报告管理、提高科技创新水平具有重要的实践意义。

**【关键词】**国有企业; 科技报告; 科技管理

## 引言

科技报告是科技人员为了描述其从事的研究、设计、工程、试验和鉴定等活动的进展或结果, 或描述一个科学或技术问题的现状和发展的文献。作为科研活动的重要产出, 不仅记录了科研成果和技术创新的全过程, 更是促进知识传播、技术交流和政策制定的重要工具。

近年来, 国际形势风云变幻, 地缘冲突不断加剧, 加快实现高水平科技自立自强是推动高质量发展的必由之路。国有企业作为国家经济发展的重要支柱, 其科技创新水平一定程度代表国家水平, 科技报告管理对于其科技创新能力提升发挥重要作用。然而, 国有企业在科技报告管理方面存在诸多问题, 严重阻碍了科技成果的有效转化和科技创新体系的构建, 进而影响了企业的竞争力和行业的健康发展。

## 1 我国科技报告政策分析

我国科技报告制度体系建设起步较晚, 从1984年开始探索建立国防科技报告体系, 诸多学者对国外科技报告管理机制进行研究和借鉴, 提出我国国防科技报告体系建设的意见建议, 形成基础框架结构; 2012年, 《关于深化科技体制改革加快国家创新体系建设的意见》中正式提出要“加快建立统一的科技报告制度”; 2013年, 科技部印发《国家科技计划科技报告管理办法》, 相关配套规范制度陆续出台; 2014年, 国务院办公厅转发科技部《关于加快建立国家科技报告制度的指导意见》, 代表我国科技报告制度建设全面启动。

中国科学技术信息研究所在《管理办法》基础上将科技报告划分为4类进行管理, 分别是专题技术报告、技术进展报告、最终技术报告和组织管理报告。科技报告实行分级管理, 科技部统一管理全国科技报告, 地方有关部门对管辖范围内的科技报告进行统一收藏和管理, 定期向科技部报送, 项目承担单位负责本单位科技报告的审核、收藏、报送等工作, 科研人员负责科技报告撰写, 对报告内

容负责。同时, 我国建立了科技报告的公开机制和共享服务机制, 非涉密科技报告如果涉及技术秘密、商业秘密或有发表论文、申请专利需要时, 可以设置延期共享年限, 延期共享年限一般为2~3年, 最长不超过5年; 科技部和地方政府分别建立了科技报告管理服务系统, 按照“分类管理、受控使用”的原则向社会开放共享, 实现科技资源的充分利用。

## 2 国有企业科技报告管理存在的问题

自2014年我国全面启动科技报告制度建设以来, 科技报告资源的持续积累已经对经济发展与社会建设提供了有力支撑。然而, 国有企业在科技报告管理方面仍面临一系列挑战。本文从编制、审核、共享和利用方面讨论国有企业在科技报告管理方面存在的问题。

### 2.1 编制环节的问题

首先, 科技报告的编制缺乏统一的标准和规范, 国有企业规模比较庞大, 管辖的下属企业较多, 所承担的项目来源也各不相同, 这就导致报告格式和样式各有差异; 其次, 科技报告的编制内容往往拘泥于技术内容, 编制人员更多关注自身的技术和成果, 对于行业最新进展和发展趋势, 尤其是竞争对手的分析不够全面; 最后, 科技报告的质量良莠不齐, 国有企业对于科技报告编制的培训投入不足, 导致编制人员未准确把握报告编制思路和技巧。

另外, 企业往往对科技报告的数量和完成度关注较高, 对报告内容的审核和把关有所欠缺, 报告审核机制不完善。

### 2.2 审核环节的不足

国有企业针对科技报告审核没有形成科学、完整的体制机制。一方面体现在报告审核缺乏标准化流程, 科技报告形成后没有统一的审批流程和审批单据, 往往依赖于科室负责人的简单审查, 具有一定的局限性; 另一方面体现在审核标准的缺失, 审核工作在很大程度上依赖于个人的经验和判断, 缺少明确的条目式审查标准, 不仅造成了审核

结果的不稳定性,还可能会因为审查人员的范式思维对科技报告造成偏颇的引导,管理人员也无法进行横向比对和综合评估。

### 2.3 共享和利用机制的局限性

大部分国有企业未针对科技报告搭建共享平台。科技报告大多数掌握在科研人员手里,目前仅能实现有限的传承。国有企业的科技报告共享平台建设相对滞后,科技报告易用性难度增加,限制了科技报告的传播范围和影响力,科技报告中蕴含的宝贵数据和信息束之高阁,不仅减弱了科技报告对后续科研方向的指导意义,也可能导致企业重复立项,浪费科研资源。

部分企业已意识到科技报告的重要战略意义,尝试利用现有科研管理平台实现科技报告的小范围共享,但对于共享的权益保护问题尚未明确。如何有效保护报告作者的知识产权和合法权益,如何有效保护企业的商业秘密不受侵害,都是亟待解决的现实问题。

## 3 国有企业科技报告管理优化对策

### 3.1 建立统一的报告编制标准和质量控制机制

建立统一的科技报告审查标准,完善科技报告质量控制机制,可有效解决科技报告编审环节存在的突出问题。

科技报告审查标准应涵盖报告的形式审查和技术审查两部分,形式审查由管理人员开展,审查内容一般包括模板规范性、内容完整性、附件齐全性、纸质版和电子版的一致性;技术审查可由项目负责人或更高职称专家开展,审查内容一般包括结构是否合理、数据是否翔实、创新点是否准确、技术路径是否清晰、成果是否先进以及未来的经济效益和社会效益是否突出等。标准的建立不仅有助于提升报告的整体质量,还能确保信息的一致性和可比性,从而提升科技项目的管理效率。

科技报告质量控制机制的建立也同样重要。严格执行审批流程,可从不同层级、不同角度对科技报告的质量把关,大量的经验积累也促使审核人员更加高效和专业;遴选专家进入审核专家库并动态更新,领域专家能够站在科技前沿和应用终端对科技报告的科学性、创新性以及实用性等方面进行专业评判,对科技报告的正向反馈也有利于提升报告价值。

### 3.2 构建安全可靠的报告共享平台和共享机制

在国有企业的科技报告管理中,采用信息技术构建安全可靠的报告共享平台是提升报告使用效率的重要途径。平台可以针对需求重新设计开发,也可以依托现有的科研管理系统或档案管理系统,实现科技报告的电子收录、分类整合与高级检索。平台构建过程也要考虑数据安全性和信息保护。此外,平台还应具备灵活的访问控制机制,根据不同用户的角色和需要,提供相应的数据访问权限。

跨部门的科技报告共享机制也是提升报告使用效率的重要环节。国有企业在科技报告的共享方面存在诸多障碍,信息孤岛现象严重、共享机制不健全、共享意识不强,企业可定期举办科技报告交流会议、学术沙龙活动,不仅能够增进各方对彼此研究方向和成果的了解,还能够激发新的合作机会和创新思路。

### 3.3 提高员工对科技报告价值的认识和利用能力

国有企业应通过系列手段,提升科研人员科技报告编制能力,规范编制方法,营造鼓励知识分享、尊重知识产权的创新氛围。

企业每年指派人员参加上级科研主管部门举办的报告培训,掌握最新的政策要求;企业内部应定期邀请领域专家举办培训会,全面、系统提高科研人员和审核专家科技报告编审能力。此外,企业还可以创建专门的交流平台,如内部论坛、社交媒体群组,鼓励员工分享科技报告编写与应用的经验,形成良好的学习氛围。

企业组织预研项目论证前,可设置科技报告查询和查重环节,一方面通过对已形成科技成果的总结归纳来研判未来攻关方向,另一方面避免重复研发,将资源集中到更具有科研价值和市场前景的领域。此外,企业还可以设立奖励机制来激励科研人员积极编制和利用科技报告。

## 4 结论与展望

国有企业作为国家科技创新的重要力量,其科技报告管理的质量直接关系到科技成果的转化效率和创新能力的提升。企业通过完善科技报告审查程序、固化科技报告审查标准、强化科技人员编审技能等措施,构建科学合理的科技报告质量核心评价指标体系,通过信息化平台的建设加强科技报告的开放共享,从而推动企业科技报告资源的整合与利用,提升科技报告的质量和利用效率,更好地发挥科技创新引领示范作用。

### 参考文献:

- [1] 李玉凤, 杨芳. 我国科技报告体系研究综述[J]. 中国科技资源导刊, 2016, 48 (05): 63-68.
- [2] GB/T 7713. 3-2014, 科技报告编写规则[S].
- [3] 王志丹. 高科技国有企业员工福利体系研究[D]. 对外经济贸易大学, 2018.
- [4] 四川省科技计划科技报告管理办法(试行)[J]. 中国科技奖励, 2023, (09): 20-21.
- [5] 黄晓林, 王辉, 夏艳红. 我国科技报告管理服务工作发展研究[J]. 中国科技资源导刊, 2022, 54 (05): 14-20.
- [6] 魏美勇. 探讨科技报告工作的现状与建议[C]//香港新世纪文化出版社. 2023年第三届高校教育发展与信息技术创新国际学术会议论文集(第二卷). 山东省科学技术情报研究院; 2023: 2.