

企业财务风险管理与控制策略研究

桂严敏

(江西省烟草公司景德镇市公司 江西 景德镇 333000)

摘要:随着经济全球化的不断发展,企业之间的竞争压力也越来越激烈,大中小企业在推进自身创新发展的过程中也存在着不小的风险和挑战。在企业整体的改革进程中,财务风险管理与控制是较为关键和重要的环节之一。本文旨在帮助企业明确财务风险管理与控制在企业综合管理中的意义和重要性、及时发现并解决企业财务风险管理与控制在具体工作过程中出现的问题,以及企业财务风险管理与控制的实施策略,促进企业的全面创新发展和转型。

关键词:企业管理;财务风险;策略方法

引言

近几年来,随着社会主义市场经济的飞速发展,企业对于财务管理职能类工作方面的重视程度越来越高。企业财务管理是企业综合管理体系中的一项重要组成部分,对企业的可持续性发展起着关键作用。在企业财务管理体系的内部构成中,财务风险管理与风险控制是企业财务管理工作中的核心构架。因为财务风险的管理、预测、控制工作是具有极强的不稳定性的,在贸易经济全球化的背景下,也给企业对财务风险的管理和控制工作带来一定的困难。企业要对财务风险管理与控制工作高度重视,对相关的工作体系要尽可能地完善和优化,帮助企业在时代浪潮下更稳定、持续、快速的发展。

一、企业财务风险管理与控制工作的概述

(一)企业财务风险管理与控制工作的含义

企业在生产、管理、经营等一系列的活动中,难以避免要与其他企业进行经济往来,涉及到关于合作的商业项目时,就会有资金流动的情况,资金的大幅流动,就会给企业带来相对应的财务支出或者收入,由于企业对财务流动的情况无法及时和系统地掌握,就会产生相对应的资金风险,这就是企业财务风险。故此,针对这一情况,企业在配置综合管理部门的构建过程中,财务风险管理部门应运而生。企业财务风险主要发生在企业与企业之间的商务合作之中,企业财务风险的发生会导致企业资金的流失,影响企业经济计划的开展和实施,难以达到企业原定的经济目标和经济计划,对企业的可持续性发展存在着直接的影响。企业财务风险管理工作不同于其他部门可以进行划分和分散,财务风险管理与控制工作的变动会影响企业财务管理部门的整体工作进度和变化,对企业的综合创新发展进程有一定的影响。客观上来说,企业在进行商务合作过程中的财务风险是不能完全避免和掌握的,企业可以利用科学、系统、规范的财务风险管理工作方法来使企业财务风险尽可能地降低来帮助企业的发展。由此可见,影响企业财务风险的最主要因素的客观原因,企业只要一直在生产、管理、经营的过程中,就会有经济往来和商务合作,企业财务风险就会一直存在。但由于企业财务风险的不稳定性,企业财务风险管理与控制部门的工作人员无法对企业财务风险出现的时间、地点、类型等具体情况进行精确地掌握,企业财务风险的出现对企业是否造成恶劣影响也具有不稳定性,综合来看,企业财务风险管理与控制工作的工作难度、工作强度都很大。但同时,企业财务风险也有一定的掌控性,无论是何种情况的企业财务风险发生,企业财务风险管理与控制工作的工作人员如果可以及时地发现并且实时掌握,根据企业的具体情况具体分析,针对性地制定应对措施和办法,就能最大化地降低企业财务风险给

企业带来的经济损失。企业财务风险也具有范围广、影响力大等特点,企业财务风险的发生对企业整体的生产、经营、管理工作都有一定的影响。企业财务风险会贯穿进企业各个工作部门的工作过程中,对企业的发展有重要的影响。

(二)企业财务风险类别的概述

企业在实际的生产、经营、管理工作过程中,会遇到很多不同的企业财务风险种类,其中有几个是在企业中普遍发生的企业财务风险。比如,对新项目的投资财务风险、商务洽谈的资金支出财务风险、企业内部股份流动的财务风险等等,但是总体来说,企业财务风险是企业正常的生产、经营、管理工作环节中使用资金支出或者收入时遇到的风险问题。

二、企业财务风险管理与控制工作的意义

首先,随着我国社会主义市场经济的快速发展,企业的发展也在一定领域的范围内影响着社会整体经济水平和生产力的发展进程,所以,企业的可持续性发展对国家的整体经济改革进程有着重要的影响和作用。当前,我国的综合国力和国际地位在国际政治舞台上都有所提升,是世界拥有重要话语权的经济大国之一。同时也对企业的创新带来不小的机遇和挑战,企业在经济全球化的影响下不得不加快自身创新改革进程的速度。但是过于追求发展速度,企业也可能会忽略一些细节性问题,企业要合理运用企业财务风险管理与控制工作对企业财务风险进行有效的掌握,包括针对被忽略的细节性问题进行全面的分析和解决,是企业目前在实际的工作过程中需要侧重的方面之一。其次,企业财务风险管理与控制工作还可以对于企业在商务活动中的投资、建设、沟通等问题上进行一个综合性的评估和分析作用。企业的阶段性发展可以明显体现出企业在发展过程中的问题和特点,企业财务风险管理与控制工作可以根据企业阶段性发展的具体情况进行数据信息的资源和整合,对企业的未来发展规划有一个清晰和明了的大体方向,同时可以提升企业财务管理部门的综合工作能力和管理水平,推进企业整体的综合可持续性发展。

三、企业财务风险管理与控制工作的问题

(一)财务风险管理工作缺少工作意识

随着企业创新发展进程速度的逐渐加快,企业财务风险管理与控制工作应该在企业整体的工作过程中有实质性的作用和意义。企业在针对公司人员的培训过程中,要将企业财务风险管理与控制的工作意识深入贯彻落实进企业各个部门的管理工作中去,树立企业各部门管理工作者在工作过程中主动积极运用企业财务风险管理与控制工作的工作意识,对企业财务风险的类别有大体的掌握,面对在工作过程中突然出现的企业财务风险,要有积极应对和妥善的

解决方法,最大化地降低企业财务风险出现给企业发展过程中带来的损失和负面影响。在当前的企业管理工作中,一部分企业的管理工作者和项目实施者对企业财务风险管理与控制工作的意识不足,没有将企业财务风险管理与控制工作的具体内容落实进日常的工作过程中去,对企业财务风险没有清晰的认知,没有意识到企业财务风险给企业带来的影响,这是企业在持续性发展过程中亟须解决的思想方面的问题。

(二) 财务风险管理工作体系构建不健全

企业在持续的发展过程中,财务风险管理与控制工作的整体构建在企业整体的综合管理上具有重要的作用,保证财务风险管理与控制工作体系建设的不断完善和优化,是企业在进行日常工作的环节中亟需重视的问题,企业财务风险管理与控制工作体系制度的科学性、规范性、可以保证企业的可持续性发展,最大化地减少企业财务风险的发生。但是,企业在日常的生产、管理、运营的工作过程中,或多或少都会遇见财务风险的发生,企业财务风险管理与控制工作要针对于企业财务风险的这一特点,对构建企业财务风险管理的整体工作体系的建立要进行实时的更新和优化。但就目前的情况来讲,企业财务风险管理工作缺少健全和完善的管理构造和标准,对企业财务风险的把控工作有所影响。企业在财务风险整体的工作流程中,包括企业财务风险管控方式、类型、策略等方面,鉴于企业财务风险管理与控制本身的不稳定性同企业实际发展情况和发展模式的联系不够,企业对企业财务风险整体的管控措施不完备,就会影响到企业的可持续性和多方位发展进程,甚至会导致企业在进行商务合作的过程中出现企业财务风险的概率大大提高。一些企业在企业财务风险管理与控制工作的综合管理体系构成上也存在形而上学的问题,过于侧重对表面程度上企业财务风险管理与控制工作制度的书面化,没有立足于企业财务风险工作的具体发展情况而进行针对性的规划和改进,可能导致企业财务风险渗透进企业的各个部门工作的环节中去,阻碍企业的健康发展。

(三) 财务风险工作者的综合能力不达标

企业财务风险管理与控制工作者是企业财务风险管理的整体工作的实施者和创新者,在企业综合管理工作的创新进程中扮演着重要的角色。但是,在新时期的经济市场大环境的发展背景下,企业在进行改革进程中要合理、科学、规范、积极地运用信息媒体技术手段,牢牢抓住新媒体网络的时代特点,促进企业的发展。现如今,大多数企业的企业财务风险管理与控制工作者对于信息资源整合、多媒体技术运用、数据信息平台构建等方面的综合能力不足,影响企业财务风险管理与控制工作制度体系的完善和发展,对企业整体的全方位综合发展进程也有所阻碍。

四、企业财务风险管理与控制工作的策略

(一) 树立企业财务风险管理与控制工作者的工作意识

在科技手段高速发展的大时代下,社会主义市场经济的推行和改革也因此受到相应的影响,企业同企业之间的竞争也愈来愈激烈。故此,企业在进行创新发展的工作过程中,要对企业财务风险管理与控制工作者树立正确的工作意识和工作理念,在企业内部的人员管理和人员培训上,要注重工作者对企业财务风险管理与控制的重视意识,号召全体员工都不可忽略在各部门的工作过程中出现的企业财务风险,提高企业工作者对企业财务风险管理与控制的综合能力。对于企业财务风险管理部门的工作人员,企业要是着重培养其对企业财务风险种类的掌握和了解,树立企业财务风险管理与控制的工作意识,加强企业财务风险管理工作者的认同感和责任感。

(二) 完善优化企业财务风险管理与控制工作制度体系

企业通过对企业财务风险管理部门的创建,可以更好地对企业财务风险进行监控和分析,将财务风险的管理与控制工作在企业日常工作过程中进行确切的落实和推进,帮助企业的可持续性发展,同时对于企业内部的监察和管理工作也具有一定的积极作用。一些家族性企业在构建企业财务风险管理与控制工作体系中,所配置的工作人员侧重于是家族内部的成员,在进行财务风险管理工作的过程中,对于部分违法行为可能会出现“官官相护”的徇私舞弊现象,导致企业财务风险的出现频率大大提升,从而使企业的经济损失也相应地提高。故此,企业在对构建企业财务风险管理与控制工作的制度体系上,要对人员配置进行严格的筛选,保证企业财务风险管理工作者是高素质、高标准、高能力的。与此同时,还要针对于企业财务风险管理与控制工作的整体流程进行持续性的完善和优化,打造一条科学、系统、规范、完整的企业财务风险管理与控制工作链,将各个部门的企业财务风险工作进行协调和统一,提高企业的综合管理能力。

(三) 提高企业财务风险管理工作者综合能力和素质

在企业的整体构成体系中,企业工作人员的综合能力和素质水平是影响企业文化发展的一个重要因素。企业想要提升自身的综合竞争力,首先就要对企业工作人员的综合能力和管理水平进行针对性的培养和提升,企业财务风险管理与控制工作人员是企业对企业财务风险的整体把控工作的落实者和发展者。故此,企业要针对财务风险管理工作者综合素质和能力进行定制性的提升和培养,树立企业财务风险管理工作者在工作过程中自主运用相关的财务风险管理职能的意识,培养企业财务风险管理工作者对企业财务风险的监控能力,加强企业财务风险人员对企业的责任感,促进企业整体工作管理制度可持续性发展。

五、结语

如何构建和完善企业财务风险管理与控制工作体系,是企业在发展过程中亟待重视和提高的关键环节。企业财务风险的综合监察、分析、控制等方面的工作环节,是企业在整体发展的过程中,有效发挥各个工作部门的综合协调和统一的宏观性影响因素。企业想要在经济全球化的大潮流新时代下,借助社会主义市场经济相关政策的推动和落实,实现可持续性发展的道路,就要注重对企业财务风险管理与控制工作的综合性优化和改进。从对企业财务风险管理与控制工作的管理制度创新为起点,提高财务管理工作者综合能力和素质水平,助力企业在竞争激烈的行业领域内取得更多的经济和社会收益。

参考文献:

- [1] 王妹蓓.大数据视角下企业内部控制与财务风险管理关系分析[J].中国管理信息化,2022,25(05):91-94.
- [2] 刘嘉颖.内部控制视角下对企业财务风险管理——以C公司为例[J].区域治理,2019(38):142-144.
- [3] 李苑苑.企业财务风险管理与控制策略探讨——以海信集团为例[J].现代商贸工业,2018,39(01):118-120.
- [4] 魏洪然.企业经营风险和财务风险的分析、管理与控制[J].商场现代化,2015(14):230.
- [5] 邹静.社会主义市场经济条件下建筑企业财务风险的管理与控制[J].现代商业,2013(31):264-265.

作者简介:桂严敏,女,汉族,1991-12,江西鹰潭人,江西省烟草公司景德镇市公司,中级经济师、中级会计师职称,科员,本科学历,硕士在读,研究方向:国有企业财务、经济运行研究。