

探究工程预算管理中的常见问题及应对措施

张华

(长安大学 宁夏 银川 750000)

摘要:在工程项目建设的过程中,工程预算管理作为内部管控的重要环节,能够为工程建设活动提供有效的指导,也能够应对市场的变化,完成工程建设成本的管控。当前,工程预算管理普遍存在着预算成本目标不严谨、忽视成本变更的现实问题。对此,积极探索应对措施,从规范预算管理程序、建设管理机制、落实全过程预算管理等,开展精细化的预算管理活动,从而解决预算管控的问题,为工程建设单位创造更大的经济效益和社会效益。

关键词:工程预算管理;工程建设;财务管理

引言

工程预算管理是对工程建设过程中,各种成本进行的科学预算,对节约工程建设成本,提升工程经济效益有着促进作用。但是在工程实际建设的过程中,很多项目产生的成本预算费用存在差异,表明预算编制不够合理,成本控制不够严格。对此,深入分析工程预算管理存在的问题,围绕工程建设的经济效益和社会效益,主动探究问题解决的路径,提出全过程预算管理的优化策略,从而不断提升工程整体管控的质量。

一、工程预算管理内容

工程预算主要是通过生成预算编制,反映产品生产和生产消耗之间的关系,不但能够对工程建设中人力资源、材料、机械设备等成本进行科学预算,还能够按照预算编制,对施工过程中的成本进行管控,以保障工程建设能够取得更高的经济效益。在工程建设领域中,工程预算管理涉及的内容较为广泛,主要包含经营预算、财务预算、决策预算等。经营预算主要包括生产预算、材料预算、成本预算、人工预算等。这些预算能够呈现出工程建设中资金使用的明细,是工程建设管理中不可缺少的内容。财务预算主要包含现金收支、财务状况预算等最好能够反映出经营预算和资本支出预算的结果。在工程建设的不同阶段,财务预算能够通过计算和估算工程投入量,生成相应的财务数据,为管理决策提供重要的参考。决策预算主要包含固定资产预算等,根据施工特点和需求,对内容进行修订,通过严格的计算和分析,保证核算结果的精准性,使工程决策能够有着更高的科学性。

在工程实施的全过程中,落实全面预算管理,能够提升工程建设的效率,促进各项管理决策规范化的落实。一方面,工程预算管理能够节约和控制施工成本,促进各个资源的有效配置。针对建筑材料、施工方案进行分析,完成对施工活动的全面管控,保障施工流程符合相应的标准和要求。而设定相应的预算编制,为各项工作提供目标导向,能够激发各个环节工作人员的积极性,保障工程环节实施科学有序,工程建设的效率和质量协同提

升。另一方面,促进各项管理决策规范化的落实。通过预算管控,对施工成本、建筑、质量,产生的问题进行及时的优化。并对管理目标进行管控,使项目施工建设与管理相契合,从而落实高质量的工程管理活动。

二、工程预算管理中常见的问题

(一)工程预算管理缺少全面性,预算成本目标不严谨

首先,工程项目成本目标的测算不精准。在预算管理人员测算目标成本时,主要以工程预算定额为主要的参考,并结合以往的工作经验。而工程基本参照投标书的清单数量,不能对施工途中资源数量进行二次的核算,没有进行项目单价的组价。设定的目标成本不够精确,成本目标制定不够严谨,导致成本目标缺少指导价值,难以为工程建设成本控制提供相应的参考。其次,管理人员成本意识不足。预算管理需要项目全体人员的参与。而很多管理层人员将预算管理职责,落实到财务人员身上,导致各个预算管理环节对接不畅,物资采购、施工生产、调度人员,过多的集中在相应的岗位工作中,不能在预算管理层面展开协作,自身的成本意识不足,容易在落实相关活动时,忽视工程项目质量成本和工期成本,导致成本管控不够全面。最后,工程预算职责落实不到位。当前,工程项目预算管理工作,由经理和领导从人员直接负责。而其他业务环节的管理人员,预算管理职责落实不到位,没有指定相配套的管理体制,导致权责不能有效结合,没有形成完整的管控网络,导致容易出现较多的安全和风险,不但造成资源的闲置和浪费,也增加很多开支和费用,缩减工程项目的利润空间。

(二)材料价格管理混乱,预算管理忽视变更问题

工程项目实施过程中的材料费用占据工程总造价的大部分,因此加强工程材料价格的管控,是降低工程建设成本的重要举措。但是在市场经济条件下,工程材料价格由市场确定,材料价格的变动较大,容易出现市场材料价格涨幅过大的现象,使工程材料预算与实际相差较大。而面对相应的工程项目变更问题,需

要预算管理落实严格的审批程序,按照相应的标准控制工程实际发生额度,通过有序的落实管理和控制活动,减少工程建设过程中材料价格变更的影响。但是很多建设单位,过多的考虑项目工期,没有落实相应的审核和管控工作,面对施工过程中建设方案和材料价格的变更,缺少相应的管控机制,导致变更带来较多的成本损失。

三、探究工程预算管理问题的应对措施

(一)规范工程预算管理程序,进一步落实精细化的管理理念

为进一步做好工程预算管理工作,必须要坚持与时俱进,紧密结合工程项目具体施工和发展现状,更新、调整和优化预算管理理念,落实精细化管理理念要求,对工程预算管理程序、管理内容做好精细化处理。能够有效提升预算管理质量和水平,真正发挥预算管理在工程项目中的积极作用。首先,要求工程预算管理人员制定严密的计算审核到复核的整个完整流程,编制好预算各个环节,严格控制建筑工程各环节的造价支出。站在全局角度出发,结合工程实际情况,制定符合群体与组织目标的管理程序,严格落实具体工程项目当中,不要放过每个细节。并根据精细化的工程预算管理情况,制定详细、精准、可靠的研究报告,深入分析投资额度,不断完善工程预算管理程序,增强管理程序灵活性与动态化,再出现突发事故是要及时调整和优化,以此来做到精细化管理。其次,工程预算管理人员应正确认识预算和成本计算存在的界限问题,正确认识工程预算,使其作用得到充分发挥。其中,为进一步落实精细化管理理念,管理者应明确要求财务部门、业务部门及其他相关部门应主动参与工程预算管理工作,加强部门间的有效融合与深度协同,让各部门人员思想认知水平得到有效提升,进一步形成预算管理合力。此外,还应时刻关注建筑市场发展现状与未来发展趋势,作出精准预测,根据市场发展情况,科学调整工程预算管理模式,保证预算管理工作的灵活性与时效性。最后,为进一步落实精细化管理理念,应坚持更新预算管理人员知识储备、专业素养与技能水平,通过加强教育培训更新预算人员管理意识和理念,提高专业化水平,更好地服务工程预算管理工作。其中,在招聘预算管理人员时,应落实严格的筛选机制,保证预算管理人员必须要兼具专业知识、业务能力、实践技能、管理经验和信息化能力,保证管理理念先进性、时效性,从源头上解决预算管理团队整体水平落后问题。同时,建立常态化培训机制,积极开展岗前培训、岗中培训与讲座指导,借助多种手段不断提高预算管理人员专业技能,更新传统管理理念,为企业凝聚力量,保障预算管理有效实行。

(二)搭建工程预算管理制度机制,提升预算管理规范化水平

建立健全的工程预算管理制度机制,能够进一步提升预算管理规范化水平。一方面,建立健全的工程预算监督管理机制,针对人工方面明确划分预算管理部门、人员和第三方机构,注重提升预算管理工作效率,制定严格的奖惩制度与行为准则,进一步约束人员自身行为,起到有效监督作用;针对施工材料方面,加强对供应商的监管力度,落实精细化材料资质审核、质量检测、数量核对、入场重审等一系列监管流程,保证真正引入施工现场的施工材料质量达标,与预期采购目标一致;针对设备管理,需要制定一系列安全、严谨,且科学的设备使用规范,制定责任追究制度,针对因人为破坏或操作不当,造成设备故障,并产生一系列不良后果的人员,需要追究其法律责任,落实相应处罚,进一步规范人员设备操作行为。另一方面,建立健全的工程预算管理制度,明确要求预算管理人员需严格按照制度办事,重视预算管理工作,采取人性化预算管理机制,保证数据信息真实有效,切实提升预算管理规范化水平。

结语

总而言之,工程预算管理对工程造价有着指导意义,强化预算管理工作是降低工程建设成本,促进各项工程建设活动有序落实的重要保障。当前,工程预算管理仍然存在着全面性不足、成本管控目标不精准、缺少对工程变更监管的现实问题。对此,具体分析工程预算管理的内容和价值,整体工程预算管理存在的不足,探索工程预算管理的优化措施。通过优化预算管理程序、建设管理制度,落实全过程预算管理,不断强化预算管理的规范性、科学性,落实精细化的预算管理活动,全面发挥预算管理的价值和作用,保障造价信息更为准确,为工程建设工作提供精准参考和有力的约束。

参考文献:

- [1]柳敏敏. 工程预算在建筑工程造价管理中应用价值研究——以渭源街人民公园工程为例[J]. 房地产世界,2023,(14):94-96.
- [2]陈阳蕾. 基于 BIM 建模技术的建筑装饰工程预算系统的设计思路与实践应用研究[J]. 房地产世界,2023,(07):115-117.
- [3]汪争贤,袁桂林,蒋磊,洪森,张志勇. 基于“智慧共享”的电网企业工程预算精益管理体系构建与实施——以国网安徽省电力有限公司为例[J]. 中国管理信息化,2023,26(06):85-87.
- [4]李全军. 造价指标及关联数据在土建工程预算管理中的应用分析——以某市国资委第 123 家园项目为例[J]. 房地产世界,2023,(05):118-120.

张华,男,汉族,1983-08,宁夏银川,长安大学,中级职称,本科学历,预算部部长,研究方向:主要从事工程概预算研究。