

计算机工程项目管理方法探讨

汤建军

江西软件职业技术学院 江西 南昌 330000

【摘要】近些年,我国各行业的发展水平越来越高,这为互联网技术和信息技术的推广应用提供了广阔平台,同时也加快了信息化时代的到来。在这一背景下,计算机逐渐成为了各行各业之中十分关键的重要部分。在运用计算机开展各项工作时,首先需要运用好软件工程,这不仅可以保障项目管理有序开展,而且有利于提升整体应用水平,进而有利于促进相关企业的良好发展,并且为其带来较大的经济收益。但是,就目前情况来看,我国部分企业在开展计算机工程项目管理工作时出现了一些问题,这直接影响到相关管理措施的应用效果,本文从了解项目管理具体内容入手,结合当前存在的问题来探讨具体解决方案,致力于更好的保障这些工作有序开展来提高相关企业发展水平。

【关键词】计算机软件工程;项目管理;方法

在当前社会背景下,各行业对计算机技术的重视程度较高,这使得百姓对相关工作的关注程度也在不断提高,其中就包括计算机工程项目管理,将其运用在企业工作中不仅可以降低软件运行风险和安全隐患,而且有利于提高软件的应用效率和使用效果,从而可以保证企业未来的有效发展。就目前情况来看,受多方面因素影响,计算机工程项目管理工作在推进过程中出现了较多难题,因此如何解决这些难题并提高其应用效率成为亟待解决的重要问题之一。

1 计算机工程项目管理简析

1.1 计算机软件的概念

立足计算机软件,其与计算机操作系统密不可分,主要包括系统中的文档部分和程序部分。并且软件系统和硬件设施计算机是计算机有效运用的重要保障,二者之间相辅相成,共同维持计算机的系统。

1.2 计算机工程项目管理的内容

1.2.1 组织管理人员进行项目计划

在开展项目管理工作中,企业相关负责人你要做好项目安排和计划落实工作,一方面需要结合企业实际工作需求来选择合适的项目管理方法,另一方面要结合工作内容来科学配置内部工作人员,以此确保所有的工作都能够落实到具体之中,这对于保障项目计划有序进行并提高项目管理效率而言具有重要应用意义。除此之外,所有工作团队内部的人员需要共同努力、分工明确,然后明确计算机工程项目实验范围,并且制定相应的方案与计划,这样才能保障后续项目管理工作有序推进。

1.2.2 软件质量和配置管理

立足项目管理,其主要包括软件质量管理和相关配置管理。软件质量管理主要包括质量计划编制、质量把控和质量保障等相关工作,在开展这些工作过程中,计算机工程可以实现对各项目内容的实时监控,其一方面可以及时发现并解决项目运行过程中存在的各类问题,另一方面有利于更好地保障项目质量并提高绩效评估结果合理性,以此保证项目符合当前的质量要求。除此之外,相关配置管理则包括全过程监测记录,其可

以结合实际需求和相关情况来监测计算机软件,并在此基础上开展产品配置工作。

1.2.3 风险分析及管理

除了上述的内容以外,风险分析和管理同样重要,其作为整个项目中重要内容之一,直接影响到计算机软件的应用稳定性。在具体应用过程中,项目管理工作的推进可以及时分辨并评估计算机软件风险隐患,其可以及时提供预警来做好风险防范工作,这对于降低软件应用风险并提高其运行稳定性而言具有重要应用意义。

1.3 计算机软件工程的特点

就计算机软件工程本身而言,其得以推广应用离不开自身具备的多项特点。其一,其具有不稳定特点,存在这一特点的原因在于计算机软件易产生风险问题,进而大大提高了出现安全隐患的可能性。其二,其具有不可见特点,存在这一特点的原因在于网络信息自身的虚拟性特征,其建立在程序和代码基础之上,所以在生活中并不可见。其三,其具有复杂性特点,存在这一特点的原因在于项目管理内容及方法涉及多领域知识,在操作方面也涉及多方面内容,并且也需要不同部门和人员的共同努力,所以非常复杂。

2 存在的问题

2.1 对风险管理的重视程度不够

当前我国在软件工程项目管理方面仍处于发展探索阶段,导致其无法有效开展和持续推进的原因在于风险管理力度不足,而这与相关企业的重视程度具有紧密联系。因为计算机工程的应用十分复杂和困难,再加上易受多因素影响,其出现风险的可能性较大,这不仅会威胁到整个软件的实际应用效果,而且为增加企业发展风险并影响其发展稳定性。尽管如此,部分企业仍不重视这一管理工作,以此延缓了计算机工程项目管理的开展脚步。

2.2 管理人员团队意识不足,实际的管理能力较差

管理人员能力高低和素养水平直接影响到管理工作的落实效果,在开展软件工程项目管理工作过程中,部分企业未能聘用专业性管理人才,这导致部分专业能力水平不佳和综合素养匮乏的人占据相关岗位,这些人

实际的责任心较差,因此会影响管理问题的解决效果和管理措施的推进进度。签文提到这一管理工作具有一定复杂性,因此其对相关工作人员的专业能力和职业素养提出了较高要求,同时对其团队意识也就一定要求,但当前部分企业管理人员对团队协作的重视程度和参与意识不足,所以仅仅靠自身的能力进行项目管理,这同样会影响到管理工作的推进效果和各项措施的落实效率,而且还会造成一些管理细节的遗漏。

2.3 计算机软件项目自动化管理的风险问题

就我国实际情况来看,目前企业在软件工程项目管理过程中尚存在一定风险问题,其主要表现在自动化管理风险方面。因为计算机软件工程的项目自动化管理很容易存在巨大的风险,这既会影响软件应用效果,又可能会造成一些企业重要数据的泄露与丢失。当前部分企业从事软件工程项目管理工作人员未能做好风险防范工作,他们一方面缺乏对自动化管理风险问题的关注,另一方面缺乏对各类风险问题的防范能力,这些导致项目管理工作开展效率大打折扣。

2.4 缺乏完善管理体系

除了上述的问题以外,管理制度同样会影响各项工作的开展效果和落实效率。结合部分企业情况来看,其管理层对自身经营收益的关注程度较高,因此往往忽视管理体系的完善和创新工作,同时在软件工程项目管理方面力度不足,这导致管理制度严重滞后。虽然企业关注到这一问题,但其往往选择随意套用管理模板和管理体制,而未能结合自身实际情况和发展需要来制定针对性强和可行性高的制度,这同样导致项目管理工作无法有序推进。

3 项目管理措施分析

3.1 完善管理制度

为了保障这一工作有序开展,相关企业责任人要结合自身发展需要和实际情况来制定可行性管理制度,这要求及全面了解企业当前的运行情况和未来发展计划,在此基础上结合项目管理具体特征和措施来灵活调整各项管理制度和模式,以此增强对于所有工作人员的约束管理。与此同时,为了加强人员管理,相关企业要结合项目管理特点来建立对应的奖惩制度,以此根据不同的工作情况对所有的工作人员进行奖励和惩罚,其不仅可以提高员工管理意识并激发工作热情,而且有利于促进企业的有效发展。

3.2 控制团队运行时可能产生的风险

针对当前的项目管理工作中存在的问题,相关企业的项目管理人员要做好风险防范和把控工作,以此来最大程度规避计算机软件应用风险。具体工作中,相关人员首先需要根据不同风险隐患的出现可能性和危险性来排序,将那些发生率较高且造成损失较大的风险隐患排在最前方,然后着重对排在前列的风险隐患加强分析与进行提前处理。在此基础上,相关人员要做好风险评估工作,并且依据各种不同的评估情况制定不同的解决对策。再者,要选择那些具有较高性价比的风险隐患解决对策,以此来保障各项对策的可行性和实用度。最后,相关企业要立足上述基础来逐步完善风险解决机制,

并且积极鼓励所有的工作人员参与其中,以此最大限度的降低产生各种风险和隐患的概率,这对于保障整个管理工作有序开展并提高风险防范水平而言具有重要实践意义。

3.3 加强沟通协作,建立高效团队

通过建立高效化的工作团队,并且加强团队之间的合作交流,以便保证项目管理工作有序进行。在具体工作中,相关企业要定期开展以管理理念、管理方式为主题的的教育活动,然后加强对所有项目管理人员的培训,其有利于引导他们树立学习意识和创新意识,以便灵活运用各项知识技能来解决项目管理工作中存在的各类难题。除此之外,相关企业还要注重管理人员职业素养和团队意识,并且开展以团队为单位的交流活动,以此让其明确团队协作在计算机软件工程项目管理过程中的重要性,然后增强他们的工作责任感,其有利于引导相关工作人员树立责任意识,确保他们可以按照相关标准和要求落实各项管理工作,然后所有的工作人员分工明确,以便提高整体工作效率。

3.4 落实工程监督工作

除了上述的措施以外,企业还需要做好项目管理的工程监督工作。只有将所有的工作落实到具体,才能提升实际的项目管理效率与质量。在具体工作中,企业相关管理人员需要落实好对各环节的监测管理工作,一方面需要严格把控工作流程和工作内容,另一方面要及时发现并解决项目管理过程中存在的各类风险隐患问题。除此之外,相关管理人员在开展监督管理工作时,其要做好定期记录总结工作,这不仅有助于更好地总结经验并保障后续工作效率,而且有利于及时发现管理漏洞并提高改革针对性。

4 结束语

就当前发展环境来,社会各领域对计算机软件工程关注程度越来越高,这也使得企业对其项目管理重视程度越来越高。具体工作中,企业可以借助这一管理措施来提高软件的运行稳定性和实际工作效率,其一方面有利于最大程度降低软件出现安全隐患风险的可能性,另一方面有利于更好的发挥相关软件应用效果来创造更多经济效益。虽然当前在实际使用过程中存在一些问题,但相关企业可以通过提高管理重视程度、管理人员综合素质、管理人员能力水平和自身管理制度完善程度来进行创新优化,以此为企业未来的良好发展奠定坚实的基础。

【参考文献】

- [1] 张慧. 计算机软件工程项目管理方法[J]. 网络安全技术与应用, 2019(12).
- [2] 匡湖. 计算机软件工程项目管理方法探讨[J]. 南方农机, 2019(24).
- [3] 王丰瑞. 计算机软件工程项目管理方法初探[J]. 信息技术与信息化, 2019(10).