

建筑工程管理创新及绿色施工管理探索

周高鹏

(成都纺织高等专科学校, 四川 成都 611730)

摘要:我国社会经济正处于升级与转型的关键时期,人们的生活水平和精神诉求有所改变,与此同时,也带来了各种环境问题。我国在落实建筑施工项目的过程中,应进一步强化建筑施工管理力度,以此来推进工期进展,保障施工人员合法效益。鉴于此,有必要在剖析建筑施工管理中所存问题的基础上,积极探寻创新和优化建筑施工管理成效的有效措施,并探寻落实绿色施工管理的具体方法,旨在引起社会各界的关注和重视,最终能够为建筑工程领域研究人员提供参考依据。

关键词:建筑工程;管理创新;绿色施工管理;探索路径

基于现代化社会发展视域下,建筑工程管理人员应通过强化管理工作来有效降低施工成本,同时,还能够有效保障施工的整体效益。随着人们社会生活质量的不断提高,人们的环保意识和节能意识在不断增强,因此,为进一步提高建筑工程在同行中的竞争力,相关企业应积极探寻实现绿色施工管理的可行措施,对工程造价进行控制和管理,并通过引进环保材料和监督绿色施工来实现绿色生态理念,并推动企业的持续性发展。如何进一步创新建筑工程管理和落实绿色施工管理是当前建筑领域研究人员急需解决的重要议题,本文将围绕这一题展开深入研究,以期对相关研究人员有所裨益。

一、建筑施工管理中所存问题

结合笔者的实践调研可知,如今,建筑施工管理过程中仍存有诸多问题,虽然历经多年已经取得了丰富的实践经验,并积极推广绿色施工管理理念,但是,结合实际现状来看,人总有诸多弊端和不足。因此,社会各界及建筑领域都应提高对建筑施工管理的重视,落实行业内部管理,从而能够实现长效发展。其中,在建筑施工环节中涉及到诸多问题,比如原材料使用、员工个人素质不高、缺乏现金管理技术等等。虽然建筑工人有着较高的工作积极性和丰富的建筑经验,但是建筑工人本身的道德素养和专业技能并未得到切实提升,也并未受过专业培训,一定程度上限制了建筑施工管理成效,但是还会影响整个施工进度。鉴于此,建筑施工管理工作有必要纳入到重要改革任务中,积极探寻创新建筑施工管理模式的契机与路径,最终能够推进建筑行业改革进程,满足新时代社会主义国家的基本建设需求。

二、绿色施工管理的现实意义

绿色施工管理指的是,以良性循环的方式来为建筑企业获取更高的经济效益,使得企业处于一个健康发展的状态,能够在保护环境的基础上开展生产工作,比如可以积极开发新能源,或是二次利用废物。在开发和生产的过程中,可以将企业的资源生产为产品,并以此为基础构建循环模式,最终能够转化为再生资源。这样,便可以使得经济发展处于良性循环的状态,最终能够构建资源节约、环境友好的社会。不仅符合社会发展的必然趋势,能够促进企业的长效发展。为此,建筑施工企业也应秉承着绿色环保的理念来落实施工项目,承担起保护资源、保护环境的责任和义务。另外,建筑工程企业在施工管理中融入绿色元素,不仅能够促使建筑业处于循环经济状态,还能够拓展建筑行业的发展空间。如今,哆嗦建筑企业并未在施工管理中渗透绿色管理理念,仍然沿用之前在管理方法和模式来管理,以往的管理模式已经无法适应现阶段的社会发展需,因此,建筑企业需要在对环境进行有效保护的基础上,扩大经济效益,其中应对施工中浪费材料、污染环境的行为进行有效制,并基于绿色施工理念下创新管理方式、重构管理机制,以长远的眼光来落实绿色施工管理,注重对

环境污染的防治和治理,最终能够使得建筑企业朝着健康的方向持续发展。

三、建筑工程管理创新的具体路径

(一)革新施工管制概念

建筑企业管理人员应先革新施工管制概念,并在这一概念下开展建筑工程管理工作,其中建筑公司的人应深入意识到革新管制理念对整个工程顺利开展所起的作用,进而能够有计划、有规范地开展后续工作。第一,建筑施工管理人应提高对管理制度的重视程度,并以积极的心态接纳各种先进的管制理念。第二,企业在落实管制革新之前应投入充裕的资金,并积极开展各种新概念讲解和专业培训活动,旨在向公司工作人员灌输最新的知识与理念,能够在后续管理中灵活运用。在传统理念下,很多建造工程企业的管理目标多是以获取更多的经济利益为主,并未考虑其他方面的内容,但是新型的管理机制则需要打破传统教学理念,在关注经济效益的同时,还能够考虑到市场要求、工程的开展情况,最终能够做出综合性探究。

(二)革新项目施工技术

建筑工程建设过程中无论采用那种革新方式,都需要从管制理念着手,若是无法实现理念革新,则也很难推行技术革新。其中需要注意的是,理念革新的重点在于管理人员能够意识到革新的本质和内涵,进而能够全面提高建筑企业管理人员的认知水平,并深化他们的思想深度,最终能够在大量额度人力和物力的支撑下完成教育培训任务,为后续技术创新奠定坚实的基础。鉴于此,为进一步提高建筑工程企业的市场竞争力,企业应切实推进技术创新,以此来增强公司的硬实力,以此来保障企业能够长效发展。鉴于此,施工管制的改革必须渗透到技术上,一般情况下,落实技术革新有以下两个途径:其一,激励颞部施工技术创新,探寻更为高校的施工技能,通过实现内部技术革新来推进建筑工程施工进度。其二,积极引进世界各国的新技术和新工艺,并尝试与其他企业展开深度合作,旨在建立技术革新体系,能够将先进的技术应用到施工项目中,最终能够切实提升新工艺和新技术的应用性和实用性。

(三)重构管制机体结构

为落实建筑施工管理制度改革,需要进一步革新机体结构,一般而言,建筑公司会将管理集体机头委托给项目经理,项目经理需要结合施工情况来管理和安排,直至工程结束,在此过程中,项目经理也会了解到管理机制方面存在的优势和不足,但是不具备法人资格的项目经理缺乏一定责任意识,对施工管理不够全面和细致。除此之外,在建筑项目开展过程中,很多企业更急注重经济效益,开展的管理措施也是一维护企业利益为主,并未与其他参与施工项目的部门进行高效沟通。在施工过程中,项目经理需要掌握对资源合理分配的权利,并调整项目经理的工作

范围,能够在项目开展中进行有效管理,最终能够取得预期的管理成效。在遇到问题时,项目经理应及时剖析和处理所存问题,并对管制机构进行重新调整,最终能够打破传统管制机制,不断提高管理和施工的有效性。

(四) 注重人才培养管理

建筑工程企业应充分意识到人才是推进企业创新发展和长效发展的重要资源,并提高对人力资源的利用率,进而能够促进企业持续性发展。换言之,企业应通过挖掘和引进优秀人才来不断提高自身在市场的竞争力,而建筑施工企业也不例外,在进行管理改革的同时,还需要不断完善内部人才架构,其中需要注意的是,应在尊重知识、尊重人才的基础上进行人才管理。鉴于此,应结合企业的发展战略来培育和引进所需人才,并尝试采取多种措施来提高人才的专业技能和知识水平,并不断壮大人才队伍,最终能够在建筑施工企业建设中贯彻落实专业技术工人的理念,从而能够进一步优化和完善其也内部管理。

四、绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新探索

(一) 创新人才培养

如今,结合笔者的实践调研可知,建筑施工企业之间的竞争情况日渐严峻,究其根本,企业之间的竞争是人才和技术的竞争,换言之,企业的科学技术水平和人才队伍情况能够间接反映企业的综合实力。为给后续能够自然渗透绿色施工管理理念,建筑企业应着重培育创新型人才,并其他他们的创新思维,于企业的优化和进步起着至关重要的作用。企业应在明确人才培养目标的基础上制定切实可行的人才方案,并尝试在人才培养中落实绿色理念渗透,使得员工能够有意识地节约资源、优化施工;另外需要不断提高施工员工的安全意识,能够在保障个人安全的基础上进行现场施工;还需要提高施工管理人员的专业素养,能够引进先进管理理念和方法来开展人才培训工作。另外,企业还需要结合建筑施工行业的从业特点来为人才培养提供多种渠道和平台,进而能够丰富员工的工作经验、提高他们的专业水平,为项目顺利开展提供人才支撑。

(二) 革新管理制度

基于绿色施工理念下的建筑施工,应在先进思想的引领下革新管理制度,这是包含建筑工程顺利开展的核心内容。在施工管理制度创新中渗透绿色施工理念的目的在于推进企业管理方面的制度得到优化和实施,最终能够最大程度上满足绿色施工的特点和需求。良好的管理机制能够切实提升管理效率,以此来保障绿色施工顺利进程。从绿色施工管理上来看,需要结合具体职责和工作内容来制定合适的制度规定,使得施工过程中每位工作人员都能够秉承着绿色施工的理念开展工作,这样,不仅能够满足施工管理需求,还能够切实提升工作与人员之间的适配性,不断提升管理工作的有效性。除此之外,施工进度、效率与管理制度是紧密相关的,特别处于新时代背景下,渗透绿色管理理念是必然趋势也是创新需求。为进一步增强管理人员之间的沟通和联系,需要进行协调和配合,旨在优化管理人员之间、部门之间的配合效果,最终能够保障新的管理制度能够切实落实,最终能够推进建筑领域的创新性发展。

(三) 创新绿色技术

基于绿色施工理念下开展建筑工程施工管理工作,应尽量在节约能源使用的基础上,提高其利用效率,为此,便需要研发各种绿色能源技术,并在实践中不断优化升级绿色能源技术,绿色能源技术是基于绿色施工理念进行的技术创新要求之一,在应用此类技术时,要注意方式方法的创新,从而能够最大程度上

提升可再生资源的利用率,减少资源浪费。其中绿色能源技术的关键是在建筑施工过程中需要结合实际情况来选择更加环保、节能的施工材料,并严格把控施工中用到的混凝土、水泥、沙石等原材料的质量,从而能够贯彻落实绿色环保理念,在保证材料质量的基础上,能够发挥其环保作用,实现资源的循环利用。另外需要投入高更多的资金和人力来研究可再生新型节能材料,并将所开发的节能材料应用到建筑工程实施中。除此之外,还需要对施工过程中产生的废弃物进行绿色节能处理,科学合理地进行回收和二次利用,最终能够在控制工程造价成本的同时,保护环境、节约资源。

(四) 落实节能减排

在建筑工程实施过程中,有必要开展绿色施工专项管理工作,使得绿色理念全面渗透,并落到实处。绿色施工管理中最为重要的一点便是,借助新型技术来减少施工对周围环境带来的污染或是其他负面影响,最终能够实现既定的绿色施工目标。其一,在施工过程中,可以采用围挡、道路硬化、物料堆放覆盖、现场湿法作业、车辆冲洗、运输车辆密闭等措施来降低现场扬尘,减少对周围环境的污染。其二,还可以采用低噪声或是低振动的机械作业,还可以通过搭建防护棚和屏障来有效控制噪音。其三,即便是在夜间施工也要控制时间,并通过遮挡来减少光污染。其四,在施工过程中应采用符合环保标准的非道路移动设备,并严禁销毁各种有毒或是有害物质,避免释放出有害气体,污染周围环境、伤害员工身体。其五,还可以通过集中沉淀和固结的方式来控制泥浆和污水。另外还应在施工中减少垃圾产生,并对施工废物进行定点存放和定期处理。除此之外,在进行建筑施工时,还应尽量采用低耗能、低污染的施工设备和工艺,比如可以采用太阳能照明设备,以此来节约电能;对实施现场进行雨水收集,并进行处理和重复利用。建筑施工管理人员应充分意识到除去文明施工、封闭施工,还应尽量降低噪音污染、空气污染、污水污染,并最大程度上节约水电等资源,从而能够将绿色施工理念渗透到各个施工环节中,同时,还能够切实保障施工质量。

五、结语

总而言之,处于新时代发展背景下,建筑施工企业应充分意识到渗透绿色施工管理理念的现实意义,并在创新建筑施工管理的基础上开展绿色施工管理工作,通过借鉴他人和分析自我来探寻渗透绿色管理理念的契机和路径,其中可以通过创新人才培养、革新管理制度、创新绿色技术、落实节能减排来实现绿色理念渗透,不断改善建筑施工管理机制和体系,最终能够推进国家的可持续性发展。

参考文献:

- [1] 叶佩芬. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索 [J]. 住宅与房地产, 2020, No.574 (15): 130-130.
- [2] 郭营飞, 田家琳. 建筑工程管理创新及绿色施工管理探析 [J]. 郑州铁路职业技术学院学报, 2022, 34 (1): 3.
- [3] 覃梦梅. 探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法 [J]. 建筑技术研究, 2021, 4 (2): 1-2.
- [4] 张焱萌. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索 [J]. 中国建筑装饰装修, 2021 (11): 2.
- [5] 王建荣. 建筑施工现场管理创新及绿色施工管理探索 [J]. 山西建筑, 2019, 045 (008): 227-228.