

金融管理在企业经营管理中的应用探析

赵菁

(合肥幼儿师范高等专科学校, 安徽合肥 230011)

摘要: 金融管理是企业经营管理的重要组成部分, 有利于帮助企业规避金融风险, 缓解融资难问题, 进一步提升经营水平, 促进企业可持续发展。企业管理层要重视金融管理, 成立独立的金融管理部门, 合理规划金融管理工作; 搭建信息化管理平台, 构建业财融合管理模式, 合理规避金融风险; 拓宽融资筹资渠道, 提升企业资金利用效率; 积极引进金融管理人才, 打造专业化金融管理团队; 健全金融管理与监督制度, 做好内部审计与监督工作, 全面提高企业经营管理水平。

关键词: 金融管理; 企业经营管理; 重要性; 现状与对策

随着“互联网+”时代的全面到来, 企业面临的金融环境更加复杂, 企业之间的竞争也越来越激烈, 而科学有效的金融管理成为保证企业稳定发展、提升竞争力的重要基石。企业管理层要立足自身经营管理特点, 合理制定金融管理制度, 优化预算编制方式、拓宽融资渠道, 合理利用企业资金, 保证研发与经营管理工作的有效开展, 从而提升自身经济效益。同时, 企业管理层还要积极引进金融管理人才, 成立金融管理部门, 把金融管理纳入企业战略目标中, 明确各个部门在金融管理中的职责, 用好金融资源, 提升自身风险防控能力, 走可持续发展道路, 在激烈的市场竞争中脱颖而出。

一、金融管理在企业经营管理中的重要性

(一) 有利于提升企业融资筹资管理水平

充足的资金是企业开展生产经营活动的基础, 也是维护企业运营的重要保障。金融管理有利于帮助企业合理规划融资方案, 进一步拓展融资筹资渠道, 例如银行贷款、股权融资等, 为企业获得更多资金, 保证科研、生产、经营的顺利开展。由此可见, 金融管理能力有利于帮助企业分析筹划资金来源, 拓宽融资筹资渠道, 满足企业发展资金需求, 促进其稳定发展。

(二) 有利于帮助企业规避金融风险

市场经济瞬息万变, 一旦企业决策失败、资金链断裂、投资失败, 很容易出现金融危机, 威胁企业发展与生产。因此, 企业要加强金融管理, 制定完善的金融管理制度, 做好预算管理, 利用大数据、云计算等新技术分析经济形势、内部资金流转情况, 及时发现自身隐藏的资金风险, 从而提升自身金融危机防控能力。此外, 企业要建立金融风险防控制度, 加强对各个部门资金管理, 规范资金使用流程, 提高金融管理能力, 及时规避金融风险, 让企业吃下经营发展“定心丸”。

(三) 有利于提升企业核心竞争力

随着各类中小企业数量逐年增长, 企业之间的竞争进入白热化阶段, 企业只有不断提升自身核心竞争力, 才能在激烈市场竞争中站稳脚跟, 实现稳定长远发展目标。金融管理有利于转变企业管理理念, 把金融管理纳入战略管理范畴, 督促企业根据企业实际经营情况、市场供需情况等做好资金规划, 制定更加合理的金融管理制度, 规范企业经营过程中各项资金申请与使用流程, 科学降低企业成本, 从而提高企业经济效益。同时, 金融管理有利于提升企业防控经济风险的能力, 及时调整金融融资与管理方式, 进一步提升企业核心竞争力。

(四) 有利于促进企业长远发展

首先, 金融管理有利于提高企业经营水平, 帮助其更好地应对市场经济挑战和金融市场变化, 科学处理资金风险和经营管理危机。例如企业根据每个月、每个季度财务报告、各部门收支情况等分析经营情况, 及时发现资金管理问题, 做好科学预判风险、

处理危机, 保证企业稳定经营。其次, 金融管理有利于提升企业投资、经营管理水平, 帮助其科学分析市场供需情况, 合理制定生产、经营计划, 合理使用资金, 保证资金链顺利流转, 防止资金链断裂, 循序渐进扩大生产规模, 保证企业发展与稳定并重, 进一步提高企业经营管理水平。

二、金融管理在企业经营管理应用中存在的问题

(一) 金融管理意识淡薄

金融管理在我国企业管理中出现的较晚, 很多中小型企业管理层对金融管理不太重视, 对金融管理与经营管理、融资与投资之间的关系缺乏了解, 没有把金融管理和战略规划衔接起来, 反映出管理层金融管理意识淡薄, 影响了企业经营管理发展。部分企业管理层欠缺金融管理意识, 融资与筹资渠道比较单一, 导致资金紧张, 也忽略了根据市场动态制定生产计划, 影响了企业长远发展。

(二) 金融管理信息化程度不高

大数据、云计算和财务共享平台等逐渐成为企业财务管理新手段, 但是很多企业却没有把信息技术融入金融管理中, 难以实时监测财务数据、分析市场动态, 影响了金融管理效率和质量。部分企业把金融管理纳入财务管理范畴, 忽略了利用大数据、云计算来分析资金运转、预算管理, 难以实时获取资金往来、各部门收益等金融数据, 导致难以发现资金管理中隐藏的风险, 无形中影响了企业金融管理的信息化建设。

(三) 缺乏专业金融人才

很多中小企业并没有设立专门的金融管理部门, 把财务管理和金融管理混为一谈, 忽略了引进专业金融人才, 影响了金融管理工作的开展。部分企业由会计负责金融管理工作, 由于他们缺乏专业金融管理知识, 无法根据市场经济变化来分析企业经营目标、金融风险, 导致企业经营管理工作开展受到一定的影响。此外, 部分企业虽然设立了金融管理部门, 但是却忽略了定期组织培训, 金融管理人员无法及时掌握金融管理前沿信息, 导致企业的金融管理工作模式比较落后, 难以发挥出金融管理在企业经营管理中的优势。

(四) 金融管理制度不够完善

很多企业虽然意识到了金融管理的重要性, 但是却习惯性照搬知名企业金融管理成功模式, 忽略了根据自身实际发展情况来制定金融管理制度, 导致很多金融管理措施“水土不服”, 难以促进企业经营发展。部分企业虽然制定了金融管理制度, 但是金融管理制度更新不及时, 没有根据企业经营发展情况、市场动态等来调整金融管理制度, 导致金融管理制度与实际脱节, 无法对企业经营管理进行管理和约束, 无形中影响了企业资金安全。

三、金融管理在企业经营管理中的应用策略

(一) 成立金融管理部门, 完善金融管理制度

首先, 企业要积极成立独立的金融管理部门, 健全金融管理

体系,根据企业经营发展实际情况、市场动态来制定金融管理制度,明确内部金融管理目标、金融管理职责划分和奖惩制度,做好金融管理顶层设计,增强员工金融管理意识。金融管理部门要针对企业经营过程中的风险进行评估,重点对资金管理、金融危机等进行监测与评估,科学预判金融危机,为企业决策层提供科学数据,从而帮助企业规避金融风险。例如针对企业应收账款回收难问题,金融管理部门可以对企业往来账目进行实时监测,对各个合作方账款支付周期、信誉度等进行分析,及时督促相关部门及时索要账款,帮助企业回笼资金。其次,企业要因地制宜制定金融管理制度,由金融管理部门根据企业经营情况、市场动态等制定金融管理制度,再由管理层进行决策。例如金融管理部门可以明确财务部门、行政部门、销售部门在金融管理中的职责,明确各部门金融管理考核标准,严格控制企业成本,规范企业资金申请与使用流程,杜绝挪用资金、虚报报销金额等现象的出现,还要根据企业实际经营情况来调整金融管理制度,满足不断变化的金融管理工作需要,促进企业长远发展。

(二) 搭建信息化管理平台,规避金融风险

随着“互联网+”时代的全面到来,大数据、云计算和财务机器人等为企业金融管理提供了更多便利,有利于促进企业内部财务数据共享,构建业财融合模式,帮助企业更好地掌握自身经营情况、市场动态,从而提升金融管理水平。第一,企业可以建立金融管理系统,并把金融管理系统和财务管理系统衔接起来,便于金融管理部门及时了解各个部门财务数据、资金使用情况和收益率等,全过程、全方位监控企业的生产经营各环节,及时发现其中隐藏的金融风险,并向决策层提供相关数据和风险预警,帮助企业规避金融风险。第二,企业可以尝试建立财务共享平台,便于金融管理人员实时掌握研发、生产、销售和售后服务等部门运营情况、掌握各个部门利润率,合理规划预算编制,规范资金使用流程。同时,金融管理人员可以利用大数据搜集企业金融管理数据,建立金融数据库,通过财务数据、资金动向分析开展金融管理工作,合理规划资金往来,提高资金周转率。信息化管理有利于促进金融管理和企业经营的融合,根据企业实际经营情况、市场动态制定融资、筹资和资金管理方案,进一步提升企业资金利用效率、生产管理水平 and 经营利润水平。

(三) 拓宽融资筹资渠道,满足企业资金需求

企业金融管理人员要积极拓宽融资筹资渠道,为企业争取更多资金,降低企业经营管理中的金融风险,满足企业研发、生产等环节资金需求,防止资金链断裂,从而促进企业长远发展。首先,企业要完善现有融资筹资渠道,从银行贷款业务入手,由金融管理部门与各大银行积极接洽,利用好国家利好政策,争取更多银行贷款,缓解资金压力。例如企业金融管理人员可以和各大商业银行洽谈,了解中小企业贷款优惠政策、贷款利率、利息偿还方式和抵押物审核等标准,提升银行贷款审批通过率,并制定合理的银行贷款还款方案,每个月按时偿还银行贷款利息,提升企业社会信用度,为后续银行贷款合作奠定良好基础。其次,企业还要积极拓展新的融资筹资渠道,增加金融管理配套服务,多渠道筹措资金,提升资金流转率,满足企业发展需求。例如企业金融管理部门可以积极通过资产评估、结算业务、金融咨询等渠道进行融资,尽快回笼资金,还可以面向员工募集资金,由员工认购股份,既可以增强他们的企业归属感,又可以筹集更多资金,让企业有更多资金投入科研项目、重点项目建设上,进一步转变经营方式,提升企业核心竞争力。

(四) 培养专业金融人才,提升金融管理质量

金融管理工作是一项专业性很强的工作,需要工作人员具备专业的金融知识和技能,因此,企业要积极引进和培养专业金融管理人员,打造一支专业技能过硬、遵纪守法、爱岗敬业的金融管理团队,从而提升企业金融管理质量。第一,企业要根据金融管理工作需求,积极引进金融管理相关专业毕业生、财务管理和投资管理人才,保证金融管理部门顺利运转,及时把金融管理前沿理念、融资管理模式等融入自身金融管理工作中,从而提高金融管理水平。例如企业金融管理部门可以招聘投资管理、证券管理和工商管理等相关人才,满足内部资金管理、融资管理、投资管理等需求,为金融管理工作改革奠定人才基础。第二,企业要积极开展金融管理人员培训,结合近期经营管理情况、市场动态进行培训,进一步提升金融管理人员专业能力。例如企业可以聘请金融管理师、理财师担任培训讲师,让他们系统性为金融管理人员讲解业财融合管理模式、信托基金、融资管理、证券投资和信息化管理等专业知识,并演示先进的财务共享平台、金融分析软件的操作流程,进一步提升金融管理人员专业素养,保证企业金融管理工作的顺利开展。

(五) 加强金融管理监督,保障资金安全

资金回收是企业金融管理工作的重点,也是影响企业资金周转与利用的重要因素,因此,企业要重视金融管理监督,制定完善的监督制度,解决应收账款、欠款等问题,进一步提升资金利用率和收益率。首先,企业金融管理部门要建立完善的资金回收机制,明确各个部门应收账款回收周期、还款周期和奖惩机制,督促各个部门、负责人及时向合作企业索要账款。一旦发现账款拖欠数额大、拖欠周期长等问题,金融管理人员要及时进行调查,了解账款拖欠原因,并向相关负责人进行资金安全预警,督促他们尽快收回账款,针对长期拖欠、难以回款的企业可以中断合作,从源头上减少资金回收难的问题。其次,企业还要积极开展金融管理监督,可以邀请第三方审计机构对内部资产配置、资金往来账目等进行审计,对金融管理部门财务报表、预算编制和资金管理报表和账目进行审计,重点对企业坏账进行分析与评估,降低金融管理风险,并及时进行金融管理数据公示,接受企业内部监督。同时,企业还要谨慎投资,组织金融管理部门、财务部门和技术部门对投资项目进行评估,规范资金使用流程,保障资金安全。

四、结语

总之,金融管理在现代企业经营管理中发挥着重要作用,有利于帮助企业规避一些金融风险,加快资金回笼周期,转变企业管理层经营理念,进一步提升企业管理水平。企业要积极引进金融专业人才,成立金融管理部门,制定金融管理制度,明确资金风险评估标准、金融管理职责和资金流转制度,进一步提升资金利用率和经济效益。同时,企业还要积极构建信息化金融管理平台,利用大数据、云计算等实时监测资金流动、市场动态,及时调整金融管理方式,做好内部金融管理监督,保证资金安全,促进企业长远发展。

参考文献:

- [1] 年发晖. 金融管理在企业经营管理中的应用[J]. 今日财富(中国知识产权), 2022(10): 52-54.
- [2] 王裴裴. 金融管理在企业经营管理中的应用分析——以A公司为例[J]. 投资与合作, 2022(07): 121-123.
- [3] 都雨朦. 金融投资管理在企业经营管理中的重要性及其应用研究[J]. 大众投资指南, 2021(16): 14-15.