

精益化管理理念在国有企业财务管理中的运用探讨

陈 萍

河南省烟草公司驻马店市公司 河南 驻马店 463000

摘 要：国有企业在我国国民经济当中占据着主导地位，为我国经济发展做出了重大的贡献，同时也是维系我国经济发展稳定的重要因素。因此，加大国有企业的改革力度，不断提升国有企业的经济实力以及竞争力是当前国有企业工作的重中之重，而这这就要求国有企业必须要加大财务方面的管理力度，除了进行财务管理制度改革以外，还应该树立精益化的管理理念，以此来提升财务管理的质量和效率。本文围绕精益化管理理念在国有企业财务管理中的运用展开了论述，首先分析了精益化管理理念对于国有企业财务管理的意义，随后则是分析了目前国有企业财务管理的现状，最后探讨了精益化管理理念在国有企业财务管理中的具体运用策略，以此供相关单位和人员参考。

关键词：精益化管理理念；国有企业；财务管理

在国有企业生产经营和管理活动当中，财务管控工作始终占据着核心地位，通过高效的财务管理能够为企业的各项经营决策提供准确的数据，进而提升决策的科学性，指明企业在当前社会的发展方向。同时，高效的财务管理工作还可以提升企业的内部竞争力，合理分配企业各方面的资源，保证企业资金链的稳定。而高效的财务管理工作不仅取决于完善的财务管理制度，同时还体现在财务管理理念方面，通过科学的财务管理理念能够有效地提升财务管理的有效性。而在当今时代当中，国有企业应该树立精益化的财务管理理念，进而让财务管理细化到企业发展的每一个方面，将财务管理落实到每一项经济活动当中。所以，国有企业应该正视目前企业财务管理中所存在的各项问题，并运用精益化的管理理念进行解决，通过提升企业财务管理的质量和效率来推动国有企业的可持续发展。

一、精益化管理理念对于国有企业财务管理的重要意义

新时代的来临，为国有企业提供了新的发展方向，但同时也为国有企业带来了巨大的发展挑战，为了适应当前的经济发展形势，国有企业也在积极地进行改革，建立了现代化的企业制度，逐渐摆脱传统的企业发展模式。因此，在国有企业财务管理活动当中，传统的财务管理理念已经不能适应国有企业的现代化发展，要想提升国有企业财务管理的效率，必须运用现代化的财务管理理念来指导财务管控工作的有序进行。相对于传统的财务管理理念，精益化的财务管理理念更加适应现代国有企业的运转方式，更能适应目前国有企业所面临的经济市场。首先，精益化的财务管理理念，可以为国有企业的各项决策工作提供准确的数据支持，进而让国有企业的决策更加科学，契合市场的发展规律。因为精益化的财务管理理念更加追求财务数据的精确性，会根据目前市场的发展形势，形成有具体数值的财务报表，对企业的决策方案进行审核，考察该方案的可实施性。其次，精益化的财务管理理念可以帮助企业进一步规避各项经济风险。在当

今时代，国有企业不仅要面临来自国内市场的经济压力，同时还会受到国际金融市场波动的影响，而这些都进一步加剧了国有企业的发展风险，而精益化的财务管理理念，可以动态化地掌握国内市场以及国外市场的经济数据，然后结合目前企业的财务现状，进行财务数据分析，进而帮助企业有效地规避各种经济风险。除此之外，精益化的财务管理理念能够让企业的财务管控工作更加透明化，可以有效地防范各种贪污腐败，保证企业财务管理工作的独立性，进而提升财务工作的效率^[1]。

二、目前国有企业财务管理的现状分析

从当前国有企业财务管理现状可以看出，部分国有企业在财务管控活动当中仍然使用的是传统的财务管理理念，或者是在财务管控方面的改革不彻底，在财务管控工作当中虽然体现了一定的精益化管理，但是并没有融入到企业财务管控的每一个环节。首先，精益化的财务管理理念要求国有企业财务管理必须有一个专门的管理部门，是独立于企业其他部门而发展的，但是部分国有企业的财务管理部门却缺乏独立性，会受到其他部门的制约和影响，进而导致企业财务管理工作无法有效地开展。同时，从事企业财务管理部门的工作人员，除了财务管理工作以外往往还兼有其他的工作任务，而这就会导致财务管控工作人员的工作压力增大，进而无法全身心地投入到财务管理工作中，从而降低了财务管理工作的质量。简而言之，目前国有企业财务管理仍然存在一定的问题，精益化的财务管理理念在发展过程中仍然存在较大的阻碍因素，国有企业缺乏更为科学且完善的财务管理制度，在财务管理部门方面缺乏建设，针对财务管理工作人员也缺乏对应的培训机制^[2]。

三、精益化财务管理理念在国有企业财务管理工作中具体运用

1. 从国有企业内部预算控制的角度进行分析

在国有企业财务管控工作当中，财务预算是一项极为

重要的工作内容,对于企业的经营决策而言有着决定性的作用,因此在这一阶段当中更应该贯彻落实精益化的财务管理理念,进而提升财务预算的准确性和科学性。首先,国有企业在开展新项目之前,应该向企业的财务部门提出对应的资金使用申请,此时财务部门需要快速地根据所申请的内容,对项目资金进行核算,做好相关财务数据的收集工作,对现行的资金流进行预算,最后再形成对应的财务报表。其次,在工作当中财务管理部门应该加强和其他部门之间的沟通和联系,收集好各项财务数据信息,确定其他各部门的现金流,以此作为核算的重要数据,通过这些数据来充实具体的财务预算报告。当财务预算报告和财务报表出台之后,财务管理工作人员再根据具体的数据选择合适的融资方式,确定对应的融资方案。在精益化财务管理理念的指导之下,企业内部的预算控制工作落实到了财务管理的每一个环节,在国有企业内部现金流动以及融资费用的基础上进行了科学的财务预算,进而为企业的新项目提供准确的财务数据支持^[3]。

2. 从国有企业项目建设过程控制的角度进行分析

在国有企业财务管控活动当中,精益化的财务管理理念还被运用到国有企业项目建设控制工作中。国有企业在发展过程中往往会实施一些新的建设项目,而这些建设项目既可以为国有企业带来较高的利益收入,同时也会为企业带来一定的经济风险,要想有效地规避经济风险,就必须实施精益化的管理理念。国有企业的相关部门,应该根据具体的企业工程建设项目,制定对应的规章制度,建立完善的绩效考核机制。而在绩效考核环节当中,企业的财务管理部门就应该积极地参与进去,对整个工程建设项目过程中的成本进行监管,实时记录在成本方面的数据消耗情况,把控整个工程项目在投资过程中的资金流动情况。而这则有利于企业建设工程项目的顺利开展,同时也能及时地防控项目过程中的各项经济问题,能够帮助企业进一步规避发展风险^[4]。

3. 从国有企业财务管理工作的角度进行分析

精益化的财务管理理念应该融入到企业财务部门具体的工作当中,成为国有企业财务管理部门核心的工作指导理念。首先,财务管理部门应该利用精益化的财务管理理念进一步完善国有企业财务管控工作的流程。针对这方面,国有企业财务管理部门应该加大现代技术的引入力度,借助计算机设备以及大数据技术来构建现代化的财务管理信息系统,建立国有企业网络账务处理系统,通过这种方式来提升财务数据的处理效率,并做好各项财务数据的存储工作,从而提高企业财务在成本控制方面的效率。其次,国有企业财务管理部门还应该建立财务共享信息平台,在这个平台上定期地上传相关的财务数据信息,同时其他部门也应该定期上传和企业相关的数据信息,进而实现企业财务部门和其他部门之间的数据共享,为企业的财务管理工作提供数据支持^[5]。

4. 从成本控制的角度进行分析和探讨

精益化的财务管理理念主要是为了进一步提升国有企业的经济效益,节约在生产经营过程当中的成本,那么在国有企业财务管控工作当中,国有企业通过精益化的财务管理理念,形成了重视细节,精打细算以及精益创新方面的成本管控理念,从而解决了国有企业在发展过程中成本控制动力

不足的问题。在精益化财务管理理念的指导之下,国有企业财务管控工作不断挖掘最低的成本空间,对企业的各项经营项目进行科学有效的梳理,并通过对应的财务预算机制对生产经营成本进行科学的控制,创建了固定的资产全寿命周期管理的制度,大力推行基建项目方面的资本成本管控模式。

四、精益化财务管理理念在国有企业财务管理中的运用策略

1. 引进新的财务管理手段

在大数据时代,企业的财务管理工作也应该实现信息化发展。财务部门应该在精益化财务管理理念的指导之下,淘汰落后的财务管理手段,引进一些新型的财务管理手段。首先,国有企业可以利用人工智能技术推动国有企业财务管理工作的转型和升级,利用人工智能技术构建一套更为完整的财务数据管理流程,将企业的经济数据进行整合和分析,形成一个新的财务报表,构建新的财务管理系统。同时,企业需要根据自身的管理会计活动以及本身的生产经营情况建立对应的人工智能系统,通过该系统对企业的管理会计工作进行有效的管控和监督^[6]。

2. 推行新的战略管理模式

精益化的财务管理理念要求企业要将发展以及提升自身核心竞争力的视角,从当前市场转移到自身的生产经营活动当,战略目光要围绕企业的生长周期以及企业的长期利益为主,并且要将价值创造作为企业财务管理的重要内容。因此,国有企业在经营发展过程当中,财务管理部门应该学会运用投融资中的统计学和运筹学作为财务管理的重要方法,根据目前企业的资本结构以及投资组合的情况,找到企业在发展过程中的价值以及创造价值的方法,从而通过财务活动来为企业创造更多的利益。例如,联邦快递公司 CFO 在发展过程中,在财务工作当中就通过计算产品和服务的毛利率,以及企业发展过程中的间接费用率,通过这种财务管理模式来提升该企业的竞争力,稳定了企业的发展资源。

五、结束语

综上所述,精益化的财务管理理念可以有效地提升国有企业财务工作的有效性,进而推动国有企业的转型和升级,提升国有企业的经济实力,推动企业的可持续发展。而要想充分发挥精益化管理理念在国有企业财务管控工作中的价值,国有企业则是要正视精益化财务管控运用过程中所存在的各项问题,并采取针对性的措施进行解决,还要加大财务管控工作人员的培训力度,做好企业文化的建设工作。

参考文献:

[1] 李颖昕. 精益化管理理念在国有企业财务管理中的运用探讨[J]. 管理观察, 2019, 000(015): 33-35.

[2] 崔雅丽. 精益化管理在国有企业财务管理中的有效运用[J]. 财会学习, 2020, 270(25): 36-37.

[3] 吴萍萍. 精益化理念在国有企业财务管理中的应用[J]. 纳税, 2019, 241(25): 103+106.

[4] 王玉山. 浅谈精益化理念在企业财务管理中的运用[J]. 中国乡镇企业会计, 2019, 000(006): 119-120.

[5] 杨华, 赵霞. 精益化管理在电力企业财务管理中的运用初探[J]. 财会学习, 2019, 000(034): 78,80.